



**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

**COMUNA DRAGALINA,
JUDEȚUL CĂLĂRAȘI**



STRATEGIA de DEZVOLTARE LOCALĂ a COMUNEI DRAGALINA

**Realizată în colaborare cu
SC STRATEG BUSINESS EXPERT SRL
2021-2027**



SC STRATEG BUSINESS EXPERT SRL
Aleea Barajul Lotru, Nr. 11, BL. M4A1, Scara 1, Ap. 4, SECTOR 3, BUCUREȘTI
MOBIL: 0730 999 996/0731 311 311
Email: viorelmanoaica@gmail.com



CUPRINS

	CUVÂNT ÎNAINTE, ADRESAT DE PRIMARUL COMUNEI	3
1.	INTRODUCERE	5
2.	PROFILUL COMUNEI	31
3.	PROFILUL SOCIO-ECONOMIC ȘI ANALIZA SWOT A COMUNEI	40
4.	STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ	112
5.	ESTIMAREA NECESITĂȚILOR DE FINANȚARE	158
6.	INDICATORI DE REALIZARE A OBIECTIVELOR STRATEGIEI	164
7.	SISTEMUL DE IMPLEMENTARE	195
8.	EVALUAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ	198
9.	STRATEGIA DE MEDIU	204
10.	DIRECTII PENTRU SECTORUL CERCETARE- DEZVOLTARE SI DE INOVARE	209
11.	STRATEGIA DE DIGITALIZARE	213
12.	ZONA URBANĂ FUNCȚIONALĂ ȘI CONCEPTUL DE SMART VILLAGE	217



Cuvânt înainte,

adresat de Primarul comunei Dragalina

Dragi și stimați cetateni ai comunei Dragalina,

De la bun început am fost conștient ca nu îmi va fi ușor, deoarece Administrația Locală este factorul hotărâtor care împreună cu dumneavoastră trebuie să-și propună o serie de programe pentru crearea unor condiții de viață corespunzătoare în toate domeniile de activitate. În aceste condiții, de când mi-ați acordat încrederea dumneavoastră am făcut tot ce mi-a stat în putință să modernizez această comună și să o aduc la nivelul demn de a deveni o comună europeană. În contextul unei analize ample, am ținut cont de factorul uman care este elementul principal în identificarea nevoilor și oportunităților de care are nevoie comuna noastră și tocmai de aceea vreau să vă mulțumesc că m-ați sprijinit și ajutat de fiecare dată să găsesc soluțiile cele mai bune și oportunitățile necesare pentru continua înflorire și dezvoltare din toate punctele de vedere a localității în care locuim și o reprezentăm cu mândrie. Proiectele pe care le-am realizat până în prezent cât și cele care sunt cuprinse în Strategia de Dezvoltare



Locală, vizează îmbunătățirea calității vieții ai locuitorilor comunei. Aceasta Strategie de Dezvoltare Locală realizată prin mobilizarea noastră, a tuturor factorilor de decizie din Primarie și Consiliul Local, dar numai cu sprijinul nemijlocit al dumneavoastră.

Astfel, împreună ne vom bucura de o infrastructură stradală modernă, de apă și canalizare, de educarea în bune condiții a copiilor comunei în școli și grădinițe dotate corespunzător, de extinderea rețelei electrice și de iluminat public. În calitate de ales și reprezentant al dumneavoastră, vă mulțumesc pentru sprijinul de care m-am bucurat până în prezent și îmi exprim convingerea totală că în viitor vom forma o adevărată echipă și împreună vom sărbători finalizarea tuturor proiectelor pe care ni le-am propus în Strategia de Dezvoltare Locală a comunei Dragalina pentru perioada 2021 – 2027.

Cu respect pentru fiecare dintre dumneavoastră,

Primar,

Marian Gabriel STANCIU



CAPITOLUL 1

INTRODUCERE





„Strategia de dezvoltare locală pentru perioada 2021-2027 a comunei Dragalina, județul Călărași” este realizată în cadrul unui proiect finanțat din fonduri proprii, proiect inițiat și derulat de către Unitatea Administrativ Teritorială (UAT) a Comunei Dragalina.

Necesitatea acestei lucrări apare ca urmare a statutului României de țară membră a Uniunii Europene respectiv a posibilității accesării fondurilor comunitare. Acest lucru crează pe de o parte oportunitatea dezvoltării durabile a comunităților cu ajutorul fondurilor europene, creându-se în același timp premisele dezvoltării competitivității economiei locale.

Elaborarea prezentei Strategii are ca obiectiv principal reflectarea necesităților de dezvoltare economico-socială a comunității țintă, propunându-și să identifice/ abordeze cu onestitate situația și problemele acesteia, bazându-se pe potențialul local de dezvoltare. Deși este realizată de către UAT, prezenta Strategie va sta la baza inițiativelor tuturor persoanelor juridice care derulează sau vor derula activități economice pe teritoriul Comunei Dragalina.

Valorificarea oportunităților generate de accesarea fondurilor comunitare presupune însă alocarea unor resurse semnificative din partea actorilor locali, atât la nivelul capacității administrative necesare pentru accesarea, implementarea și monitorizarea adecvată a acestor fonduri, cât și de ordin financiar, de furnizare a co-finanțării obligatorii.

În consecință, este necesară o prioritizare clară a inițiativelor de dezvoltare, fundamentată pe o analiză riguroasă a situației locale specifice, astfel încât să fie maximizat impactul socio-economic al acestor investiții, în contextul resurselor inevitabil limitate disponibile pentru mobilizare în orizontul de timp 2021- 2027.



1.1 CORELAREA CU STRATEGIA EUROPA 2030

Construirea unei Europe durabile până în 2030, progresele de până acum și pașii următori în realizarea acestui deziderat se regăsesc în concluziile Consiliului UE din 2017, după cum urmează:

- 1.** Punerea în aplicare a Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă, respectiv a celor 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD) sunt esențiale pentru combaterea sărăciei prin asigurarea unei vieți pașnice, sănătoase și sigure pentru generațiile prezente și viitoare, respectând în același timp resursele planetei, susținând democrația, drepturile omului, egalitatea de gen, protejarea mediului înconjurător, construirea modernă și dinamică, dezvoltarea unor economii incluzive, îmbunătățirea nivelului de trai, promovarea sănătății și bunăstării. În fapt, toate aceste deziderate vor reduce treptat inegalitățile dintre cetățenii comunitari.
- 2.** Pentru a îndeplini viziunea și obiectivele Agendei 2030, se impune necesitatea accelerării acțiunilor UE pentru toți actorii implicați, atât la nivel statal cât și regional. După cum se subliniază în deciziile Consiliul European din 2017 se impune creșterea contribuției UE în sprijinirea țărilor partenere la accelerarea punerii în aplicare a obiectivelor Agendei 2030 privind dezvoltarea, și respectiv concentrarea asupra factorilor sistemici de transformare și schimbare.
- 3.** Atingerea unor obiective precum buna guvernare, statul de drept, democrația, instituții eficiente și responsabile sunt condiții prealabile pentru realizarea unei societăți pașnice și incluzive și ca atare sunt strâns legate de durabilitate. Totodată, se subliniază faptul că atingerea obiectivelor privind respectarea drepturilor fundamentale este de asemenea o condiție prealabilă pentru atingerea țintelor privind durabilitatea.
- 4.** În următorul deceniu, ca un pas semnificativ în promovarea unei implementări consolidate și accelerate a ODD, Consiliul UE reafirmă sprijinul UE și al Statelor sale Membre pentru punerea în aplicare a Agendei 2030.
- 5.** Elaborarea de politici responsabile și transparente bazate pe date fiabile și de înaltă calitate rezultate din statistici și dovezi științifice.



6. Rapoartele Eurostat precum și alte Rapoarte terțe privind evoluția realizării UE ODD sunt considerate de către Consiliul UE documente cheie pentru măsurarea progresului înregistrat. Pe baza acestor date, Consiliul a emis următoarele concluzii:

a) În ultimii 5 ani, UE a înregistrat progrese semnificative în ceea ce privește îmbunătățirea condițiilor de viață și de muncă pentru cetățenii comunitari. Mai exact, indicatorii stării reale de sănătate au crescut, fenomenul sărăciei și cel al excluziunii sociale s-au redus semnificativ iar calitatea vieții în orașe și comunități a înregistrat progrese remarcabile. Totuși, analiza acestui progres a relevat faptul că există încă diferențe considerabile atât la nivelul Statelor Membre, cât și în interiorul acestora, la nivel de regiuni, respectiv grupuri de populație. În timp ce numărul persoanelor cu risc sever de sărăcie și cel al persoanelor defavorizate material a scăzut la nivel general, UE rămâne încă departe de țintele programate pentru 2020 privind combaterea sărăciei și excluziunii sociale care rămân încă ridicate în unele State Membre. Inegalitățile rezultate din pierderea surselor de venit au crescut începând de la criza financiară din 2008. Pe de altă parte, indicatorii privind egalitatea de gen arată progrese în unele domenii, dar există încă disparități.

b) Creșterea constantă a PIB-ului UE a generat creșteri continue ale investițiilor și ocupării forței de muncă, și prin urmare a condus la scăderea șomajului. Cu toate acestea, cheltuielile interne UE pentru cercetare – dezvoltare inovare (CDI) au crescut foarte lent astfel încât numărul brevetelor de invenție au avut o tendință descendentă începând cu 2013. Pe de altă parte, UE și-a atins țintele în ceea ce privește educația terțiară și respectiv educația și îngrijirea timpurie a copiilor (ECEC) și este aproape de atingerea obiectivelor privind reducerea fenomenului de părăsire timpurie a educației și formării.



c) Evoluții nefavorabile (creșteri) s-au înregistrat ceea ce privește utilizarea resurselor naturale ceea ce a provocat un impact negativ asupra mediului înconjurător. Consumurile de materii prime și energie, precum și cantitatea de deșeuri non-minerale generate au continuat să crească deși pe de altă parte s-au înregistrat creșteri în ceea ce privește utilizarea materialelor reciclabile. Pe biodiversitate, UE nu va putea atinge 23 din cele 30 de obiective de mediu stabilite în cel de-al 7-lea Program de Acțiune pentru Mediu, inclusiv cele legate de Obiectivele Globale.

d) Comparativ cu 1990, emisiile de gaze cu efect de seră ale UE au scăzut cu 23%, astfel încât, în ansamblu, Europa este pe cale să-și atingă obiectivele stabilite în acest sens pentru 2020. Deși progresul mai sus menționat este clar, atingerea obiectivelor climatice stabilite pentru 2030, în special în ceea ce privește eficiența energetică, sunt incerte în acest moment, deoarece, atât la nivel global cât și la nivelul UE, emisiile de gaze cu efect de seră rezultate din transporturi au crescut.

e) UE a făcut progrese în sprijinirea Statelor Membre și a țărilor partenere în curs de dezvoltare în ceea ce privește implementarea ODD-urilor utilizând atât instrumente precum ajutorul bilateral și multilateral, cât și prin stimularea de fluxuri financiare și comerciale.

7) Consiliul UE se angajează să analizeze progresele UE privind punerea în aplicare a Agendei 2030, în mod regulat, pe baza Rapoartelor Eurostat respectiv a altor Rapoarte terțe relevante.

8) Consiliul UE își reafirmă propria responsabilitate pentru punerea în aplicare a Agendei 2030 (a celor 17 ODD-uri), subliniind totodată importanța implementării acesteia de către guvernele naționale din fiecare Stat Membru UE. Mai exact, Consiliul UE încurajează Statele Membre să ridice nivelul de reacție instituțională în ceea ce privește punerea în aplicare a Agendei 2030, mai precis în ceea ce privește integrarea proactivă a Agendei 2030 în instrumentele proprii de lucru, în



procesul de elaborare a strategiilor de dezvoltare, în elaborarea politicile naționale de planificare și în stabilirea cadrelor financiare necesare.

9) Punerea în aplicare a Agendei 2030 reprezintă o responsabilitate comună și necesită implicarea continuă și puternică a tuturor părților interesate.

a) Rolul principal în implementarea și realizarea ODD-urilor va fi deținut de către Autoritățile Regionale și Locale, din orașele și comunele Statelor Membre UE.

b) Un rol la fel de important în implementarea și realizarea ODD-urilor va fi jucat de către Sectorul Privat, iar Consiliul UE încurajează implicarea sa constructivă continuă, prin intermediul pieței libere, parteneriatelor, dialogului social și investițiilor, prin utilizarea de modele de afaceri aflate în conformitate cu principiile de conduită comercială responsabilă și responsabilitate socială corporativă. În acest sens, se încurajează schimbul de bune practici între Statele Membre pe baza formatelor existente.

c) Politicile și măsurile luate pentru dezvoltarea culturii (incluziune socială prin promovarea și respectarea multiculturalismului) vor completa măsurile existente utilizate pentru atingerea țintelor de sustenabilitate, în scopul de a spori eficiența Strategiilor de dezvoltare durabilă, atât la nivel național, cât și al UE în ansamblu.

d) De asemenea, un alt rol important în implementarea și realizarea ODD-urilor îl va avea Societatea civilă, Consiliul UE subliniind importanța implicării sale active și semnificative în strategiile UE cu privire la Agenda 2030.

10) În ceea ce privește importanța politicului, este important de subliniat că obținerea unui viitor durabil se va face prin angajamentul multianual al acestuia în vederea sprijinirii tranziției către o economie circulară, care să cuprindă cicluri de materiale netoxice pentru mediul înconjurător (atingerea dezideratelor de neutralitate climatică în conformitate cu Acordul de la Paris). Se vor avea astfel în vedere: protejarea și restabilirea biodiversității/ ecosistemelor; obținerea unei agriculturi durabile prin asigurarea unor sisteme de irigații viabile; modernizarea



sectorului energetic la noile standarde de poluare coroborat cu construirea de clădiri sigure și durabile, eficiente energetic, care să contribuie împreună la reducerea emisiilor de carbon în atmosferă; construirea de drumuri și autostrăzi pentru dezvoltarea mobilității în ideea obținerii coeziunii europene atât de necesare dezvoltării UE în ansamblu. Consiliul UE reiterează necesitatea consolidării aspectelor sociale cu privire la: promovarea incluziunii și egalității sociale în toate formele sale, promovarea egalității de gen, promovarea educației de înaltă calitate, și nu în ultimul rând, asigurarea unei tranziții sociale corecte în acord cu principiile Pilonului European al Drepturilor Sociale. Se urmărește astfel consolidarea democrației în Statele Membre pe baza unui set fundamental de valorilor comune în cadrul UE, cu respectarea principiilor de drept, respectiv cu protejarea drepturilor fundamentale.

11) Dezvoltarea durabilă a UE în ansamblu (pe palier inter-statal, național, regional, subregional), dar și cea globală, presupune îndeplinirea a 6 deziderate:

1. Bunăstarea populației;
2. Economii de piață corecte și durabile;
3. Sisteme de alimentație publică bazate pe modele nutriționale durabile;
4. Decarbonizarea sectorului energetic și accesul universal la energie;
5. Dezvoltarea rurală, urbană și periurbană;
6. Conștientizarea ca mediul înconjurător este un bun global;

prin cele 4 pârgii ale schimbării:

1. Guvernanță;
2. Economie și finanțe;
3. Acțiune individuală și colectivă;
4. Știință și tehnologie.

Îndeplinirea celor menționate mai sus sunt esențiale pentru implementarea și realizarea ODD-urilor.



1.2 CORELAREA CU CADRUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI 2021- 2027

Strategia de Dezvoltare Durabilă a României stabilește obiective concrete pentru trecerea, într-un interval de timp rezonabil și realist, la un model de dezvoltare generator de valoare adăugată înaltă, propulsat de interesul pentru cunoaștere și inovare, orientat spre îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor și a relațiilor dintre ei, în armonie cu mediul înconjurător.

Ca orientare generală, strategia vizează realizarea următorului obiectiv strategic:

- 2030: din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile, apropierea semnificativă a României de nivelul mediu din acel an al Statelor Membre UE.

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României pentru orizontul de timp 2030:

- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României pentru 2030 are următoarele obiective țintă:
 - ⇒ Valorificarea periferialității prin dezvoltarea rolului de conector și releu la nivel continental și intercontinental;
 - ⇒ Racordarea la rețeaua europeană de poli și coridoare de dezvoltare;
 - ⇒ Structurarea și dezvoltarea echilibrată a rețelei de localități urbane;
 - ⇒ Afirmarea solidarității urban – rural;
 - ⇒ Dezvoltarea rurală;
 - ⇒ Consolidarea și dezvoltarea legăturilor interregionale ca suport al dezvoltării regionale;
 - ⇒ Dezvoltarea adecvată a diferitelor categorii de teritorii;
 - ⇒ Creșterea competitivității economice la nivel teritorial;



⇒ Protejarea, dezvoltarea și valorificarea patrimoniului natural și cultural.

Prin complexitatea proceselor și fenomenelor, prin amplitudinea provocărilor și problemelor care trebuie rezolvate, dezvoltarea durabilă a României a încetat de mult să mai fie atributul exclusiv al elitelor politice, economice și intelectuale. În egală măsură, dezvoltarea durabilă a țării privește pe fiecare cetățean al României și, în consecință, necesită antrenarea, implicarea și participarea activă a acestuia, în cele mai adecvate modalități, potrivit cu interesele și capacitatea sa de a contribui la sustenabilitatea progresului economic și social al țării.

Participarea la elaborarea și implementarea acestei strategii reprezintă singura alternativă de a pune bazele unei platforme comune de acțiune la scară națională și locală, care să dea consistență eforturilor comune, să modeleze viitorul României și să influențeze în bine viața oamenilor pentru mai multe decenii în viitor, în condițiile egalității de șansă, a oportunităților și rigorilor generate de globalizare, integrare în Uniunea Europeană și extindere a societății bazate pe tehnologia informației și a comunicațiilor.

Această strategie reprezintă, practic, un proiect deschis, în măsură să răspundă eficient și prompt la schimbările tot mai rapide din mediul economic, la conjuncturi interne și externe, la constrângerile existente și la cele generate de noul statut al României, de membru cu drepturi depline al UE și NATO.

Trecerea de la viziunile pe termen scurt care își au virtuțile, dar și limitele lor, la viziunile pe termen mediu și lung, care să armonizeze cerințele și direcțiile dezvoltării României cu cele ale integrării UE și euro-atlantice, a devenit o necesitate evidentă.

Luând în considerare necesitatea adaptării spațiului urban și rural românesc la cerințele UE, prin promovarea unui sector eficient și viabil din punct de vedere economic și social în contextul perioadei ulterioare integrării, strategia stabilește principalele direcțiile pentru dezvoltare ale României. Trebuie de asemenea



precizat că situația actuală din spațiul comunitar este caracterizată de o multitudine de factori, atât interni cât și externi, care provoacă schimbări continue, cărora UE trebuie să le facă față, aceasta trebuind să demonstreze o continuă adaptare.

1.2.1. Programarea fondurilor europene nerambursabile în perioada 2021-2027

Cadrul financiar multianual 2021-2027, pe partea de fonduri structurale și de coeziune, se vor regăsi în jurul valorii de 80 miliarde de euro pentru România. Deocamdată partajarea acestei sume nu definește clar cuantumul pentru agricultură și dezvoltare a rurală și nici banii alocați din Fondul de recuperare din criza COVID-19 (Recovery Fund), negociați la Bruxelles în 2020 de către Statul Român.

În principal vor fi 10 programe operaționale, gestionate de autorități de management de la 3 ministere și de Agențiile de Dezvoltare Regională (ADR), aflate sub controlul autorităților locale.

Două scenarii sunt negociate în prezent, unul mai convenabil, în care România va contribui cu 15% din bugetul de stat la programele operaționale, și unul mai probabil, în care va trebui să acoperim 30%. În varianta cu 30% din bani naționali, programele vor ajunge la investiții de 47 de miliarde de euro, iar în varianta dorită de Guvern, cu 15% din banii noștri, investițiile se vor ridica la 41 de miliarde de euro.

Cele 10 programe operaționale sunt:

1. Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027

La Programul Operațional Regional (POR) sunt proiectate cele mai multe oportunități pentru microîntreprinderi și firme mici și mijlocii (IMM) pe perioada de programare 2021-2027. În perioada de programare 2021-2027 POR va fi împărțit în 8 programe mai mici, fiecare gestionat de autoritatea



de management de la fiecare Agenție de Dezvoltare Regională (ADR) din fiecare regiune. Aceasta a fost o dorință mai veche a primarilor și a președinților de consilii județene, de a avea o colaborare cu autoritățile de management pentru POR.

Conform draftului de Acord de parteneriat prin POR-uri se au în vedere:

- ✓ „investiții care vizează în principal IMM-urile în domenii de specializare inteligentă”;
- ✓ „dezvoltarea capacității ecosistemului antreprenorial de inovare pentru crearea, maturizarea și internaționalizarea *start-up/ spin-off* în domenii RIS3”;
- ✓ „finanțarea sub formă de grant a antreprenoriatului și infrastructurii suport pentru afaceri și stimularea activităților inovatoare și creșterea competitivității IMM-urilor”;
- ✓ investițiile în servicii și echipamente pentru transformarea digitală a microîntreprinderilor și a IMM-urilor, „inovarea bazată pe design” în vederea dezvoltării de noi produse, transfer tehnologic, suport pentru dezvoltarea și implementarea de noi modele de afaceri pentru IMM-uri, în special pentru internaționalizare, investiții în active corporale și necorporale în microîntreprinderi și IMM-uri, inclusiv *scale-up*.

Ca obiective și domenii de investiții, se observă, în mare, creșterea competitivității IMM-urilor, precum și investiții tehnologice în IMM-uri, inclusiv tehnologii IT&C, IoT, automatizare, robotică, inteligență artificială, *custom-izare* de masă.

Cele 8 POR-uri mai cuprind și investiții pentru dezvoltarea competențelor la nivelul IMM-urilor și entităților implicate în procesul de descoperire antreprenorială.



2. POCIDIF 2021-2027 – digitalizare și instrumente financiare

Un alt program relevant pentru IMM-uri va fi Programului Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF), care ar urma să fie gestionat ca autoritate de management de Ministerul Fondurilor Europene. POCIDIF 2021-2027 ar urma să aibă un buget de 2,14 miliarde de euro, cu tot cu contribuția națională de 30%. Se vor susține:

- ✓ Pe Axa prioritară 10 se prevede stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea Instrumentelor Financiare. Vor fi fonduri europene alocate unor fonduri de investiții, pentru acordarea de finanțări de capital de risc sau *private equity* unor startup-uri de tehnologie.
- ✓ Consorții de CDI din care vor face parte IMM-uri și firme mari.
- ✓ În Axa prioritară 2 se menționează susținerea IMM-urilor în inovare de produs sau de proces, precum și *training*-uri tehnologice și antreprenoriale avansate.
- ✓ Acordarea de „sprijin pentru inițierea de startup-uri sau firme *spin-off* în domeniul securității cibernetice”.

„Prin POCIDIF se va oferi sprijin prin instrumente financiare pentru întreprinderi, inclusiv în domeniile de specializare inteligentă la nivel național, pe baza Evaluării *ex-ante* pentru instrumente financiare, care va fi elaborată, conform cerințelor Regulamentului”, se mai arată în draftul de Acord de parteneriat 2021-2027.

3. POEO 2021-2027 – fonduri pentru cursuri

Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO) are alocat un buget total de 5,77 miliarde de euro, din care 30% banii de la bugetul de stat. Acesta va veni în locul fostului POSDRU și actualului POCU, programele sociale, prin care România ia bani de la UE și îi cheltuie în special pe cursuri și *training*-uri



destinate șomerilor, persoanelor defavorizate, tinerilor care nu merg la școală și nici nu au un serviciu stabil, etc. Instituțiile de stat și ONG-urile fac de regulă proiecte cu acești bani.

Ministerul Fondurilor Europene (MFE) va fi autoritate de management și la POEO 2021-2027, ca și acum, dar și la POCU 2014-2020.

În acest program se vor regăsi și din 2021:

- ✓ Schemele de finanțare pentru deschidere de mici afaceri: „granturi pentru finanțarea unor scheme de antreprenoriat (de tipul *start-up students*)”.
- ✓ Se va continua cu subvenții pentru salarii, în firme private - „stimularea angajatorilor pentru utilizarea unor forme de muncă flexibile și pentru finanțarea investițiilor care să permită utilizarea acestor forme prin facilitarea accesului la finanțare destinat IMM-urilor și acordarea de măsuri de acompaniament pentru finanțarea beneficiilor acordate tinerilor”.
- ✓ „Întreprinderile sociale de inserție pentru susținerea tinerilor NEETs (care nu merg nici la școală, nici la serviciu), prin acoperirea costurilor de calificare la locul de muncă, consiliere și orientare profesională, subvenționarea contractelor de muncă și plasarea pe piața muncii la finalul perioadei de sprijin”.
- ✓ În cadrul POEO 2021-2027 se anunță și Programul „Tânăr Voluntar”, prin care se vor da granturi pentru „familiarizarea tinerilor cu rigorile solicitate la un loc de muncă, cu aspectele ce țin de practicarea unei meserii”.
- ✓ „Programe de pregătire a managerilor sau a unor măsuri de îmbunătățire a accesului IMM-urilor la diversele modalități de digitalizare a activității lor (ex.: SME Digital Start Pack)”.

4. PODD 2021-2027 – proiecte de mediu

Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD) 2021-2027 va avea un buget total de 5,6 miliarde de euro, cu cei 30% de la bugetul de stat. Tot MFE va fi



autoritate de management, conform draftului intermediar de Acord de parteneriat. Aici vor fi în principal proiecte legate de protecția mediului și eficiență energetică. În cadrul programului, se va aloca un buget de 400 de milioane de euro pentru promovarea eficienței energetice. În această linie de finanțare vor intra și IMM-urile.

5. Programul de pescuit 2021-2027

Programul de Acvacultură și Pescuit (PAP) 2021-2027 va avea o alocare de numai 162 milioane euro, cu tot cu cei 30% de la bugetul național. PAP va fi gestionat de Ministerul Agriculturii (ca și până acum) și va finanța și o serie de proiecte avansate de IMM-uri, cum sunt cele din domeniul turismului, agrementului de pescuit, al restaurantelor cu specific pescăresc, al crescătoriilor de pește, al procesării produselor din pește etc.

6. Tranziție justă

În Programul Operațional de Tranziție Justă (POTJ) se vor aloca circa 2,5 miliarde de euro, cu tot cu contribuția națională de 30%. Aici vorbim în principal de bani din Facilitatea de Tranziție Justă, prin care UE finanțează reconversia zonelor miniere, după închiderea minelor. POTJ 2021-2027 va fi gestionat de MFE, ca autoritate de management.

De aici se vor da bani pentru „finanțarea creării de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri și servicii de consultanță, precum și investiții productive în IMM-uri, inclusiv în întreprinderi nou înființate, care conduc la diversificare și reconversie economică”.

O axă prioritară a POTJ urmărește tranziția justă a zonelor miniere „prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, IMM-urilor a cercetării și inovării și a digitalizării”.

Banii vor ajunge în 6 județe din România: Hunedoara, Gorj, Dolj, Galați, Prahova și Mureș, „care trebuie sprijinite la nivel economic și social în procesul de



tranziție, având în vedere aspectele similare ce țin de economie, populație, ocupare sau aspecte de mediu”.

7. Transport 2021-2027

Programul Operațional Transport (POT) va fi cel mai mare program operațional de fonduri structurale și de coeziune – circa 9 miliarde de euro, cu tot cu cei 30% de la statul român. Ministerul Transporturilor va fi autoritatea de management.

Cu acești bani ar trebui să se construiască în principal autostrăzi, căi ferate, poduri și aeroporturi.

În prezent, transporturile intră în Programul Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, care cuprinde și partea de mediu, gestionat de MFE sau Ministerul Sănătății, ca autoritate de management.

8. Sănătate 2021-2027

Programul Operațional Sănătate (POS) va avea un buget total de circa 4,2 miliarde de euro, cu tot cu contribuția națională de 30%. POS 2021-2027 va fi gestionat tot de MFE, ca autoritate de management.

Aici va intra, printre altele, construirea spitalelor regionale, care ar fi trebuit să fie construite cu bani din Programul Operațional Regional 2021-2027 și fonduri naționale în principal.

Conform draftului de program, la nivel mai mic, cabinetele de medicină de familie vor putea fi finanțate – ca beneficiari – din POS 2021-2027,.

9. POIDS 2021-2027

Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS) va avea o alocare de 4,2 miliarde de euro, cu tot cu cei 30% de la bugetul național. Programul, gestionat tot de MFE ca autoritate de management, va cuprinde în principal servicii și asistență pentru vârstnici, persoane cu dizabilități, persoane



defavorizate. Practic, POIDS 2021-2027 preia o parte din actualul POCU 2021-2027 și fostul POSDRU 2007-2013.

10. Asistență tehnică

Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT), gestionat de MFE, va avea o alocare totală de 258 de milioane de euro, în varianta cu 30% contribuție națională. Ca și până acum, banii vor fi folosiți pentru instruirea, pregătirea și plata suplimentară a personalului implicat în absorbția de fonduri europene pe toate celelalte programe.

1.3 CORELAREA CU PLANUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ SUD - MUNTENIA 2021-2027

Planul de Dezvoltare Regională Sud - Muntenia 2021-2027 reprezintă instrumentul de planificare strategică prin care regiunea, plecând de la analiza socio-economică regională și având drept cadru obiectivele tematice, prioritățile de investiții și acțiunile cheie prevăzute de proiectele de regulamente privind fondurile europene, își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic și social.

Planul de Dezvoltare Regională Sud - Muntenia 2021-2027 reprezintă atât o reflectare a nevoilor de dezvoltare a regiunii, în vederea reducerii cât mai rapide a decalajelor existente față de regiunile mai dezvoltate din UE, cât și un instrument de prioritizare a investițiilor în regiune.

Procesul de planificare a dezvoltării la nivel regional oferă o bază strategică esențială pentru includerea măsurilor și a proiectelor implementate la nivel regional în viitoarele programe de finanțare indiferent de sursele de finanțare ale acestor programe:

- procesul se desfășoară în contextul intenției regionalizării politice;
- viziune de dezvoltare adoptată în decursul procesului anterior de planificare;



- accent mai mare pe politici integrate și dezvoltarea/ finanțarea unor planuri integrate.

Strategia de Dezvoltare Locală pentru perioada 2021-2027 a comunei Dragalina, județul Călărași va urma direcțiile de dezvoltare ale obiectivelor Planului de Dezvoltare Regională Sud - Muntenia 2021-2027. Reprezentanții comunei Dragalina doresc ca prin proiectele propuse și implementate să contribuie la dezvoltarea socio-economică a regiunii Sud - Muntenia.

Strategia de Dezvoltare Locală pentru perioada 2021-2027 a comunei Dragalina, județul Călărași respectă structura standard a metodologiei Planului de Dezvoltare Regională 2021-2027.

1.4 PROGRAMUL LEADER ÎN ROMÂNIA

Lansarea programului LEADER în România a oferit, începând cu anul 2012, o serie de oportunități de finanțare pentru inițiative locale care nu și-au găsit locul în alte programe derulate în mediul rural. Înființarea Grupurilor de Acțiune Locală, organizarea echipelor și absorbția de fonduri comunitare au fost considerate activități de succes pentru România.

Principalele avantaje ale utilizării programelor LEADER sunt că acestea răspund unor nevoi locale specifice, valorifică resursele locale, mobilizează actorii locali, reprezentanți ai populației rurale, pentru a prelua controlul în Uniunea Europeană. Această abordare a ajuns să influențeze administrații, respectiv politici naționale și regionale, pe lângă cele locale, datorită capacității sale de a aborda probleme de dezvoltare prin forme noi de parteneriat și prin activități corelate. LEADER a devenit, astfel, o parte integrantă a politicii de dezvoltare rurală, care încurajează participarea locală pentru elaborarea și implementarea strategiilor de dezvoltare durabilă a comunităților. Deosebirea față de măsurile tradiționale de politică rurală constă în faptul că LEADER arată „cum” trebuie procedat și



nu „ce” trebuie făcut. Abordarea LEADER poate fi rezumată în șapte trăsături esențiale. Fiecare trăsătură le completează pe celelalte și interacționează cu ele în mod pozitiv, având efecte durabile asupra dinamicii zonelor rurale și asupra capacității lor de a-și rezolva propriile probleme. Principiile de bază ale LEADER converg către dezvoltarea zonelor țintă prin întocmirea de strategii axate pe problemele identificate în comunitățile lor și, de asemenea, oferă zonelor rurale posibilitatea de colaborare cu alte teritorii pentru transferul de experiență, prin crearea de rețele. Comunitățile reușesc astfel să exploateze modalități noi prin care să devină sau să rămână competitive, să-și valorifice bunurile și resursele la maximum, precum și să depășească diversele dificultăți pe care le întâmpină, cum ar fi tendința de îmbătrânire a populației, nivelul redus al prestărilor de servicii, absența posibilităților de angajare sau discrepanța mare față de gradul de dezvoltare a zonelor urbane. Nu în ultimul rând, este important de menționat că LEADER contribuie la îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale, atât pentru familiile de agricultori, cât și pentru populația rurală în sens larg. De pildă, acțiunile LEADER pot activa și mobiliza resursele locale, sprijinind proiecte de pre-dezvoltare, cum ar fi studiile de diagnostic, de fezabilitate, de consolidare a capacităților locale, care vor optimiza posibilitățile acestor zone de a accesa și de a utiliza nu doar fondurile programului, ci și alte surse pentru finanțarea dezvoltării lor. De asemenea, LEADER susține sectoare și categorii de beneficiari care, de multe ori, nu sunt sprijinite deloc sau primesc doar o atenție limitată prin alte programe care funcționează în zonele rurale, precum activitățile culturale, punerea în valoare a mediului natural, reabilitarea arhitecturii și a clădirilor de patrimoniu, turismul rural, ameliorarea relațiilor dintre producători și consumatori, etc.

De asemenea, Programul LEADER scoate cel mai bine la suprafață soluțiile de dezvoltare specifice locului, care adesea nu pot fi înțelese și



acceptate prin sistemul administrativ tradițional. Dar, deși LEADER este un „vehicul” excepțional pentru progresul comunităților sătești, el are nevoie de un motor pe măsură. De fapt, programul funcționează cu mai multe astfel de motoare, care sunt Grupurile de Acțiune Locală (GAL), a căror misiune este să identifice mai întâi nevoile comunității și apoi să faciliteze finanțarea celor mai bune proiecte. GAL reprezintă soluția concretă, transformarea în realitate a potențialului pe care comunitățile locale îl pot valorifica pentru a se putea înscrie în această nouă abordare a dezvoltării satului european, o abordare prin care se încurajează întoarcerea și/ sau stabilirea tinerilor în teritoriul LEADER și dezvoltarea economică, socială și culturală a acestuia. Pentru a sprijini acest demers, noua programare pune accentul pe stimularea parteneriatelor, transferul de cunoștințe și implementarea inițiativelor inovative, dar mai ales pe implicarea reală a cetățenilor în deciziile strategice pe termen lung. LEADER, prin caracterul său transversal, poate contribui la atingerea majorității obiectivelor de dezvoltare rurală.

Cele șapte principii de bază ale LEADER sunt:

1. Strategii de dezvoltare locală axate pe zonă;
2. Abordarea de jos în sus;
3. Parteneriate public – privat;
4. Facilitarea inovației;
5. Acțiuni integrate și multisectoriale;
6. Stabilirea de contacte în rețea;
7. Cooperare.



1.5 CORELAREA CU GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ (GAL)

Grupurile de Acțiune Locală reprezintă în fapt un parteneriat public – privat, jucând un rol esențial în mediul rural prin PNDR, contribuind la dezvoltarea zonei de pe raza teritoriului unde au fost înființate. În acest parteneriat public – privat, partea publică deține un procent de 49%, în ceea ce privește decizia și alcătuirea, restul de 51% fiind deținut de partea privată.

În prezent, în România funcționează peste 150 de GAL-uri, care ocupă o suprafață ce depășește 140.000 km², reprezentând circa 63% din teritoriul eligibil și 58% din populația eligibilă a programului LEADER. Teritoriul eligibil LEADER este reprezentat de comunele și orașele mici, cu o populație ce nu trebuie să depășească 20.000 locuitori.

“GAL-urile sunt reglementate de Regulamentele Europene ca structuri de dezvoltare locală, și au ca obiectiv principal dezvoltarea zonelor unde sunt implementate. Aceste entități sunt organizații non-guvernamentale, care au ca obiectiv specific dezvoltarea zonei în care sunt instituite. Funcționarea Grupurilor de Acțiune Locală se bazează pe implicarea activă a actorilor locali, care au rolul de a identifica direcția majoră de dezvoltare a ariei teritoriale pe raza căreia se află GAL-ul respectiv, implicând totodată, toți locuitorii acelei zone”.

Delimitarea teritorială a GAL-urilor se face printr-o hotărâre a Consiliului Local de aderare la Grupul de Acțiune Locală din zona respectivă.

Așa cum s-a precizat, obiectivul principal al GAL-ului este dezvoltarea zonei respective. Asta înseamnă că, prin consultarea actorilor locali importanți, se stabilesc prioritățile de finanțare ale teritoriului. Fiecare Grup își propune un număr de 6-7 linii de finanțare prioritare pentru zonă, fie că vorbim de dezvoltarea fermelor, investiții în turism, servicii non-agricole, instalarea tinerilor fermieri, dezvoltarea de asociații și de cooperative. Stabilirea acestor linii de finanțare prioritare depinde foarte mult de ceea ce



stabilește, prin consultare publică, Comitetul de Coordonare al GAL-ului. Fiecare GAL își adaptează propria strategie la condițiile locale specifice. Teoretic, dacă luăm în calcul toată țara, absolut toate măsurile care sunt cuprinse în PNDR pot fi incluse în GAL-uri, dacă există decizie locală în acest sens.

Grupurile de Acțiune Locală propun o abordare de jos în sus. Decizia este luată la nivel local, ceea ce presupune că selecția proiectelor se face la nivel local.

Există un Comitet de Selecție la nivelul GAL-ului care, pe baza avizului experților tehnici, care sunt angajați în cadrul Grupului de Acțiune Locală, decid selecția proiectelor. Odată selectate, aceste proiecte sunt trecute pe o listă, care este adresată Agenției de Finanțare a Investițiilor Rurale de pe raza județului unde se află GAL-ul. În felul acesta, AFIR-ul nu mai face o altă selecție a proiectelor, ci face o reverificare a unor criterii de eligibilitate, practic o supravverificare pe criterii strict tehnice. Dacă și această fază este depășită, agenția încheie direct contractele cu beneficiarii selectați de GAL.

În concluzie, banii nu trec direct prin GAL, ci suma este alocată finanțării prin GAL-uri, astfel încât Grupurile de Acțiune Locală au rolul de entitate de ordonare a finanțărilor.

Aceste organisme înființate la nivel local se ocupă doar de elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare locală.

GAL-urile nu oferă consultanță, pentru că asta ar presupune un conflict de interese. Grupurile de Acțiune Locală deschid linia de finanțare și invită toți potențiali beneficiari din teritoriu să depună proiecte. Se pot depune mai multe proiecte decât este volumul liniei de finanțare și atunci, GAL-ul face analiza tehnică și propune Comitetului de Selecție să fie selectate și finanțate proiectele care se află în vârful ierarhiei și care se încadrează în anvelopa financiară.



Comuna Dragalina face parte din Grupul de Acțiune Locală „Bărăganul de Sud-Est” împreună cu încă 20 de localități: Comuna Alexandru Odobescu, Comuna Borcea, Comuna Ciocănești, Comuna Cuza-Vodă, Comuna Dichiseni, Comuna Dorobanțu, Comuna Dragoș Vodă, Comuna Grădiștea, Comuna Independența, Comuna Jegălia, Comuna Lupșanu, Comuna Modelu, Comuna Perișoru, Comuna Roseți, Comuna Ștefan cel Mare, Comuna Ștefan Vodă, Comuna Ulmu, Comuna Unirea, Comuna Vâlcelele, Comuna Vlad–Țepeș.

Teritoriul se încadrează, în cea mai mare parte, în Câmpia Bărăganului de Sud (Bărăganul Mostiștei), în extremitatea sud-estică a Câmpiei Române, fiind o subunitate a acesteia. Din punct de vedere administrativ, Câmpia Bărăganului de Sud se extinde preponderent pe teritoriul județului Călărași (54% din suprafața acestei unități se află în cadrul acestui județ). În partea de nord, suprafața câmpiei se încadrează în județul Ialomița (46%), teritoriu din care face parte și comuna Buești. La est, această unitate de relief se învecinează cu Balta Borcei (Ialomiței), delimitată de apele și lunca Brațului Borcea. Limita sudică este bine evidențiată de lunca și cursul Dunării, începând din dreptul localității Dorobanțu și până la Călărași. Contactul cu lunca se face prin intermediul frunții terasei întâi a Dunării. În partea de vest a teritoriului analizat, Câmpia Bărăganului de Sud se învecinează cu Câmpia Mostistei (Câmpul Argovei și Câmpul Nana), limita fiind foarte scurtă.

Pentru informații suplimentare puteți accesa siteul: <https://baraganse.ro>



1.6. PREZENTAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE 2014-2020

Strategia de dezvoltare locală pentru perioada 2014-2020 a Comunei Dragalina, județul Călărași și-a atins o parte dintre obiective, urmând ca în perioada 2021-2027 să realizeze atât proiectele care nu s-au implementat, cât și alte noi proiecte.

1.7. NECESITATEA UNUI PROCES DE PROGRAMARE LOCAL

O comunitate modernă trebuie să asimileze și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa viitoare, deoarece lipsa ei ar conduce la o activitate administrativă dezordonată, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se consumă inutil resurse prețioase. Experiența internațională a demonstrat că proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru definit, asumat, coordonat și implementat în interesul comunității pe care o reprezintă.

Procesul de planificare a vizat definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunității Dragalina pe o perioadă de 7 ani, respectiv 2021-2027. Etapele metodologice principale au fost următoarele:

- stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a comunității Dragalina;
- realizarea unei analize preliminare;
- analiza sectorială a domeniilor principale, și
- realizarea documentului strategic.

Principiile care au stat la baza procesului de planificare au fost asigurarea validității științifice, implicarea comunității, transparența, obiectivitatea, coerența și continuitatea demersului.

Pentru a funcționa însă, planificarea strategică trebuie însoțită de un management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să



speculeze oportunitățile apărute în beneficiul comunității, promovat la nivelul administrației publice.

1.8. ACTORI IMPLICAȚI

Reprezentanții departamentelor UAT Dragalina vor face toate demersurile necesare atingerii obiectivelor Strategia de dezvoltare locală pentru perioada 2021-2027 a comunei Dragalina, județul Călărași.

Aparatul de specialitate al Primarului comunei Dragalina este prezentat în cele ce urmează. Astfel, în cadrul compartimentelor UAT Dragalina își desfășoară activitatea următoarele persoane:

Departamentul	Numele și Prenumele
Primar	STANCIU MARIAN GABRIEL
Viceprimar	IORDACHESCU COSMIN
Administrator public	DECULESCU VALENTIN DUMITRU
Secretar General	POPESCU GABRIEL
Structura Primăriei Pe Departamente:	
Compartiment monitorizarea procedurilor administrative, guvernare deschisă și relația cu societatea civilă	STANCIU ANA MARIA PETRONELA
Compartiment relații cu publicul	PAMBLICA SILVESTRU FLORIN
Compartiment asistență socială, probleme cu romii, asistență medicală comunitară și mediere sanitară	IONESCU MARIANA PROCA RODICA TATIANA PAMBLICA IONEL RADU MARIANA LIU CAMELIA



Compartimentul stare civilă	DINU CRISTIANA DENISSE
Compartimentul agricol, cadastru și urbanism	JIANU VASILICA STANCIU RODICA FLORENTINA STEFAN GABRIELA ISABELA DOBRE FLORICA
Compartiment financiar - contabil	CLIM ADRIANA ELENA CAZAN VALENTIN CIOBOTARU IONUT GABRIEL
Compartiment resurse umane și salarizare	CONSTANTIN GETA
Compartiment impozite și taxe locale	NEDELCU ELENA RIZEA SORINA MIRELA NICULAE ILENUTA
Compartiment achiziții publice	TRIFAN MARIAN ANDREI
Compartiment juridic	ANAGNOSTE EDWARD BUCUR MARIAN CODRUT
Compartiment implementare proiecte finantate din fonduri externe nerambursabile	COSMA ALEXANDRA STEFANIA MATEI CIPRIAN
Compartiment ordine publică și paza bunurilor	BARBU EMILIAN COSTEA NICOLAE CRISTIAN MUNTEANU GHEORGHE LUCIAN RADU MARIAN DUMITRU VASILE TOADER CONSTANTIN
Compartiment disciplină și siguranță rutieră	SCHIOPU GHEORGHE



Compartiment protecția mediului și inspecție comercială	BIRSAN MARIAN LUCI
Compartiment disciplina în construcții, afisaj stradal și evidența persoanelor	MARCU ANDREI DANIEL
Serviciul administrare domeniul public și privat	RIZEA ALEXANDRU FLORIAN CONSTANTIN VICTOR PIRVU ALECU CHIRITA SOFIA ZAMFIR CONSTANTIN VESMAN VASILE ANDREI ION VIZIRU DANIEL MANOLACHE ION PANCA ALEXANDRU FLORIN
Compartiment pentru situații de urgență	PIRVU GEORGE LAURENTIU NICULAE GHEORGHE
Compartiment arhivă - bibliotecă	ISMANA MARINETA ANDREEA



CAPITOLUL 2

PROFILUL COMUNEI





2. LOCALIZARE GEOGRAFICĂ

Județul Călărași este amplasat în partea de sud-est a României, pe malul stâng al fluviului Dunărea și al brațului Borcea și se învecinează la nord cu județul Ialomița, la est cu județul Constanța, la vest cu județul Giurgiu și sectorul agricol Ilfov iar la sud cu Bulgaria.

Comuna Dragalina este situată în partea sudică a Bărăganului, la intersecția paralelei de 44°26' latitudine nordică cu meridianul de 27°19' longitudine estică, pe platforma cuprinsă între Lunca Dunării la sud și Lunca Ialomiței la nord. Localitatea face parte din județul Călărași, care s-a format la 23 ianuarie 1981 din părți componente ale județelor Ialomița și Ilfov.

Comuna Dragalina este formată din 3 localități: Dragalina (reședința de comună), Constantin Brâncoveanu și Drajna Nouă.

Centrul comunei se găsește la intersecția liniilor de cale ferată București – Constanța și Călărași – Slobozia și a arterelor rutiere București – Constanța prin drumul național DN 3A și Autostrada Soarelui A2 și Călărași - Slobozia prin drumul național DN 21. Din informații mai vechi, pe teritoriul comunei treceau două drumuri vestite, Drumul Bălanului, folosit de ciobanii ce coborau de la munte către bălțile Dunării, în sudul așezării, și Drumul Subțire cu direcția sa generală V – E.

Comuna Dragalina se învecinează cu:

- ✓ la nord cu Ciulnița și Cosâmbești (județul Ialomița);
- ✓ la est cu comuna Perișoru;



- ✓ la vest cu comuna Dragoș Vodă;
- ✓ și la sud cu comuna Ștefan Vodă.

2.1 Cadrul natural



Județul Călărași dispune de un relief în care caracteristică predominantă o reprezintă câmpia grupată în patru unități mari (Câmpia Bărăganului Mostiștei – Bărăganul Sudic – Câmpia Vlăsiei, Câmpia Burnasului, Lunca Dunării) și luncile și bălțile (Balta Borcei, văile Argeșului și ale Dunării).

Comuna Dragalina se situează într-o zonă de relief neted, ușor vălurit. Teritoriul comunei se încadrează în marea unitate Câmpia Română, iar ca subunitate la limita dintre Câmpia Mostiștei de est (Câmpia Lehiu) și Câmpia Bărăganului de Sud.

Relieful comunei este reprezentat de un bazinet cu altitudinea medie de circa 43 m, care se înalță cu 17 – 31 m deasupra luncii inundabile a Dunării și cu 17 – 20 m deasupra luncii inundabile a Ialomiței. O asemenea configurație a terenului permite acumularea apelor pluviale în anii cu regim intens de precipitații, care pot produce inundații, atunci când sistemul de canale pentru irigații nu poate prelua apa în exces.

Din punct de vedere geologic zona comunei Dragalina este inclusă în Platforma Moesică, unitate geostructurală precarpatică în alcătuirea căreia se



disting două elemente structural specifice: unul inferior, cutat, constituind soclul și altul superior, cuvertura, care corespunde etapei în care acest spațiu a evoluat ca domeniu stabilizat.

2.2 Clima

Climatul județului Călărași este temperat – continental, caracteristică acestuia fiind dată de poziția pe care o are teritoriul județului în cadrul Câmpiei Române și de condițiile geografice locale: verile sunt deosebit de călduroase, iar iernile relativ geroase.

Clima județului se remarcă printr-un regim termic de aproximativ + 14,1 °C medie anuală cu +25⁰C în luna iulie (luna cea mai călduroasă) și -3,2⁰C în luna ianuarie, fenomene naturale deși de scurtă durată, fiind foarte intense (viscol, ger). Precipitațiile anuale variază între 450 – 600 mm/mp.

Repartiția precipitațiilor de-a lungul anului nu este uniformă și de aceea s-au realizat sisteme de irigații. Cea mai mare parte a precipitațiilor cad în semestrul cald (15 aprilie – 15 octombrie), când aversele însoțite de descărcări electrice sunt foarte frecvente.

Regimul vânturilor este dominat de crivăț care bate de la est și nord-est și aduce uneori veri călduroase excesiv iar iarna viscole și geruri.

Clima din zona studiată este caracterizată printr-un regim termic apropiat de valoarea de 11⁰C. Temperatura medie anuală este de + 10,9⁰C, temperatura medie a lunii ianuarie este de + 3⁰C iar temperatura medie a lunii iulie este de + 23⁰C. Media anuală a regimul de precipitații este de 500 mm/mp. Iarna au loc frecvent inversări de temperatură, determinând geruri mai aspre în zona centrală a Câmpiei Române, față de periferiile ei mai înalte, unde în mod normal temperatura este mai scăzută.

2.3 Apa

Județul Călărași face parte din bazinul hidrografic al fluviului Dunăre, principalul curs de apă al județului. Alte cursuri de apă importante sunt: râul Argeș care se varsă în Dunăre la Oltenița, râul Dâmbovița care se varsă în Argeș la Budești și salba de lacuri Mostiștea care se varsă în Dunăre la Mănăstirea.

La Călărași, Dunărea se divide în două brațe: Dunărea Veche și Borcea, pe malul căreia se află Călărașul, între acestea formându-se mlaștini și lacuri.



Cele mai importante lacuri ale județului sunt: lacul Mostiștea (parte a salbei de lacuri Mostiștea), lacul Gălățui și lacul Călărași (în prezent rămânând doar o mică parte din vechea suprafață a lacului în urma desecărilor și îndiguirilor). Riveranitatea județului Călărași la Dunăre crează o atractivitate turistică deosebită dar insuficient exploatată. Numărul mare de ostroave crează un cadru natural pitoresc cât și condiții propice practicării vânătorii și pescuitului sportive. Amintim aici cele trei rezervații naturale: Ostrovul Ciocănești, Ostrovul Haralambie și Ostrovul Șoimul. De asemenea, în zonele joase ale comunei Dragalina, în partea de nord-vest, sud-vest și trei zone de centru a apărut un nou luciul de apă.

2.4 Solul

Solul s-a format prin acțiunea îndelungată a viețuitoarelor și a factorilor climatici asupra materialului mineral al rocilor de la suprafață și au evoluat prin interacțiunea complexului de factori pedogenetici.

Structura geologică a subsolului comunei Dragalina se caracterizează prin depozite cuaternare sub care se află depozite mezozoice (cretacice, perasice, triasice) suprapuse pe cristalin, cu o ușoară înclinare pe direcția S-N.

Peste depozitele lacustre vechi și de aluviuni s-au așezat, mai ales în partea de nord, depozite eoliene formate din nisipuri fine. Subsolul este acoperit cu un strat gros de cernoziom, deosebit de util pentru agricultură. Din cauza procesului de tasare a loessului, pe suprafața câmpiei au apărut crovuri și vâlcele.

Condițiile favorabile de sol și relief explică caracterul predominant cerealier al regiunii. Întâlnim aici cele mai importante tipuri de sol, care prin extensiune și fertilitate favorizează la o folosință multiplă, respective la o gamă largă de culturi agricole.

2.5. Flora și fauna

Diversitatea de plante și animale întâlnite pe teritoriul comunei Dragalina reprezintă rezultatul evoluției vieții în condițiile specifice zonei de câmpie din sudul României.



2.5.1 Flora

Vegetația județului Călărași are un caracter predominant de stepă, de câmp și terasă, fiind în mare parte sărăcită de specii, degradată prin pășunat și activități umane.

Zona stepei ocupă cea mai mare parte a județului, singurele aspecte mai deosebite ca prezență fiind, terenuri agricole și areale restrânse, cu pajiști secundare stepice puternic modificate de om. Aceste pajiști sunt alcătuite din



firuța de bulb (*Poabulbosa*), laptele câinelui (*Euphorbia Stepposa*), pirul crestat (*Agropzrum cristatum*) și pelinița (*Artemisia austriac*).

Zona silvostepii este întâlnită în partea de vest a județului, fiind alcătuită din păduri de stejar brumăriu și arțar tătăresc.

Datorită particularităților ecologice deosebite, covorul vegetal primar al comunei Dragalina este alcătuit din diferite plante, mai ales arbuști și ierburi. Dintre plantele din flora primară, se pot menționa: traista ciobanului, scânteiuța, urzica moartă, pelinul, ciulinul, florile galbene de păpădie ce populează terenurile nelucrate, mușețelul și coada șoricelului utilizate ca plante medicinale. Terenurile agricole sunt deosebit de fertile pentru obținerea unor producții mari de grâu, porumb, soia, floarea-soarelui, sfecla de zahăr etc.



2.5.2 Faună

Fauna comunei Dragalina este caracteristică zonei de stepă și silvostepă. Câmpiile au fost și sunt încă sălaș al animalelor, ca de exemplu cârțița, șobolanul, ariciul, iepurele, dihorul. În perioada interbelică, dropiile alergau în voie pe câmpiile Bărăganului, însă au dispărut în urma vânării iraționale dar și a restrângerii habitatului prin lucrări agricole. De remarcat că, dispariția dropiei din acest areal reprezintă un semnal de alarmă pentru factorii de decizie politică care promovează valorile perene de bine, frumos și adevăr în demersul de protecție a mediului înconjurător.

Primăvara și toamna, în trecere peste aceste meleaguri, pot fi admirate în zbor barza albă și cocostârcul, precum și gâsca sălbatică și rața sălbatică. Uliul, șorecarul comun, cucuveaua sunt și ele prezente pe cerul Bărăganului.

Prin livezi și plantații trăiesc alte păsări, ca turturica, cucul, prigoria, pițigoii, vrabia de câmp, ciocârlița și cioara.

Dintre reptile, amintim șopârla și șarpele. Acest complex faunistic, caracterizat prin echilibre ecologice delicate, poate rezista în timp prin adoptarea unor măsuri eficiente de protecție a mediului înconjurător.

2.6. Resurse

Zonele rurale din România dispun de un potențial economic bazat în general pe agricultură. Fiind un județ de câmpie, agricultura este activitatea economică principală a județului Călărași.

Potențialul economic al comunei se bazează în mare parte pe resurse proprii (terenuri arabile, pășuni, produse animaliere și vegetale, etc).

Apropierea de reședința județului Călărași la 32 km, de orașul Slobozia la 23 km, de Fetești la 42 km, de București la 130 km și accesul la căile de comunicație principale, conferă comunei Dragalina numeroase avantaje economice.

2.7. Repere istorice

Perimetrul satului Dragalina se află într-o zonă cu patrimoniu arheologic cunoscut și reperat, existând așezări din diferite epoci : neolitică (Cultura Boian – mileniul V a. Chr), Latene (getică – sec. IV-II a. Chr.), sec.IV p. Chr.(cultura Sântana de Mureș - Cerneahov), feudal-timpurie (Cultura Dridu – sec. IX-XI) și feudală (sec. XVIII).



Pe baza informațiilor existente, la sfârșitul secolului al XVII-lea, comuna Dragalina s-a format pe moșia Domnitorului Constantin Brâncoveanu, iar după executarea acestora și a fiilor săi, a revenit succesorilor pe linie maternă până în anul 1896, când a trecut în stăpânirea urmașilor principelui Nicolae Bibescu, ca moștenitori ai lui Zoe Brâncoveanu.

Moșia Ciulniței a fost prezentată de Duiliu Zamfirescu în romanul “Viața la țară”. Numele moșiei a fost preluat de gara Ciulnița, care a fost construită înainte de apariția satului Dragalina.

În baza legii de colonizare din anul 1924 a fost înființat satul General Dragalina, fiind dependent administrativ de comuna Ciulnița de Sus. Denumirea localității este legată de generalul Ion Dragalina, originar din Caransebeș, erou în primul război mondial. După primul război mondial o fiică a distinsului general a cumpărat o parte din moșia Ciulniței. Prin creșterea numărului de coloniști, localitatea Dragalina se dezvoltă și capătă în anul 1928 statutul de comună. Inițial, comuna a avut doar satul de reședință și făcea parte din județul Ialomița. Ulterior comuna s-a extins prin adăugarea satelor Constantin Brâncoveanu și Drajna.

Satul Drajna a fost anexat comunei în anul 1930, fiind menționat în documente încă de la sfârșitul secolului al XVII-lea ca stație de poștă unde se schimbau caii poștalionului.





În anul 1950, a fost transferată raionului Călărași din regiunea Ialomița.

În anul 1967 a fost anexat satul Constantin Brâncoveanu, care a luat ființă în 1908 sub numele de Cucurigu, fiind inițial parte componentă a comunei Bora și apoi a comunei Ciulnița. În anul 1968, a revenit la județul Ialomița, reînființat, ea având atunci deja și satele Constantin Brâncoveanu, Drajna și Drajna Nouă.

În anul 1981, o reorganizare administrativă regională a dus la transferarea comunei la județul Călărași, în acest moment satul Drajna dispărând.

Gara Ciulnița

Din punct de vedere istoric, Gara Ciulnița a fost proiectată cu mult înaintea înființării comunei Dragalina.

Datorită potențialului agricol al Bărăganului se dorea construirea de drumuri și de căi ferate apte să asigure transportul cerealelor produse aici.

Grație unui decret regal, Administrația CFR construiește între anii 1866 – 1867 linia ferată ce face legătura între București și Constanța, cu ramurile Ciulnița – Călărași Port, Ciulnița – Slobozia, Fetești – Faurei, adevărate colectoare de cereale din Câmpia Română.

După 1989, odată cu desființarea sistemului centralizat de planificare economică, Gara Ciulnița scade economic.





CAPITOLUL 3

PROFIL SOCIO-ECONOMIC ȘI ANALIZA SWOT A COMUNEI





3.1. AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

România ar avea șansa dezvoltării durabile a agriculturii prin alocarea masivă și rațională de capital investițional în:

- ✓ echiparea teritoriului agricol și modernizarea exploatărilor agricole;
- ✓ infrastructura rurală;
- ✓ extinderea întreprinderilor de stocare procesare a produselor agroalimentare (nu numai cereale);

precum și prin:

- ✓ sporirea capitalului de exploatare, atât din surse proprii cât și din credite bancare avantajoase, acordat fermelor agricole prin care să se susțină nivelele de producție propuse în continuare pentru orizonturile 2020, 2025, 2030.

Din analizele efectuate de către Uniunea Europeană, se estimează că la orizontul 2030 România va avea un potențial alimentar care să satisfacă 38.5 mil. persoane, respectiv un disponibil pentru export și pentru consum nealimentar de materii prime agricole de circa 49 – 50 mld. €.

Conform ultimelor statistici se vehiculează tot mai mult idea ca agricultura să devină una din ramurile de succes ale României.

În județul Călărași există un adevărat „pilon” al cercetării agricole românești – Institutul de Cercetări pentru Cereale și Plante Tehnice Fundulea – care a realizat de-a lungul anilor sute de soiuri de hibrizi de cereale, plante tehnice furajere cu calități productive superioare. Pe lângă acesta își îndeplinesc activitatea de cercetare încă două unități de profil: Stațiunea de Cercetări pentru Plante Medicinale și Aromatice Fundulea și Stațiunea de Cercetări pentru Culturi Irigate Mărculești. Solurile au o fertilitate ridicată ceea ce permite practicarea pe scara largă a agriculturii, predominant fiind caracterul cerealier al producției vegetale.

Agricultura este activitatea economică principală a județului Călărași. Aproximativ două treimi din producția agricolă a județului o reprezintă aportul sectorului vegetal. Producția vegetală este orientată cu precădere către culturile de cereale boabe, plante uleioase și plante nutreț.

Județul Călărași este pe locul doi la producția medie de cereale pe județe, pe locul al treilea în funcție de ponderea terenurilor agricole în total și pe locul al cincilea în funcție de suprafața agricolă. Aproape totul în Călărași se învârte în



jurul producției de cereale, floarea-soarelui și rapiță, iar o bună parte din afacerile din industrie sunt în zootehnie și în procesarea cărnii, ceea ce înseamnă o legătură strânsă cu recoltele fermierilor.

Județul Călărași are cele mai productive terenuri agricole din Bărăgan, lucru care nu a fost ignorat de investitori, printre puținele investiții străine fiind cele făcute în agricultură, având cea mai mare producție de carne de pui din România.



Terenurile fiind comasate, putem spune că în județul Călărași sunt ferme relativ mari. O parte din cele mai mari companii înregistrate în Călărași fac afaceri în agricultură sau în industria alimentară.

Solul din arealul Dragalina este bogat în humus de mare fertilitate, care poate fi cultivat fără aplicarea măsurilor de prevenire a degradărilor, singura problemă în această zonă fiind cea a deficitului de umiditate din perioada vară-toamnă.

Apele subterane din depozitele cuaternare ale campiei sunt în general clorurate și bicarbonate, având mineralizația totală și reziduu fix scăzute.

Nivelul apei freatică este influențat de regimul pluviometric, direcția de scurgere a fluxului subteran fiind SV-NE.

Terenul agricol al comunei Dragalina este de 17.877,35 ha din care 16.360,47 ha este ocupat de terenul arabil și este favorabil culturii de porumb, grâu, orz, orzoaică de primăvară, orzoaică de toamnă, rapiță, floarea soarelui, mazăre, triticale, fasole, soia, muștar, lucernă, pepeni, etc.

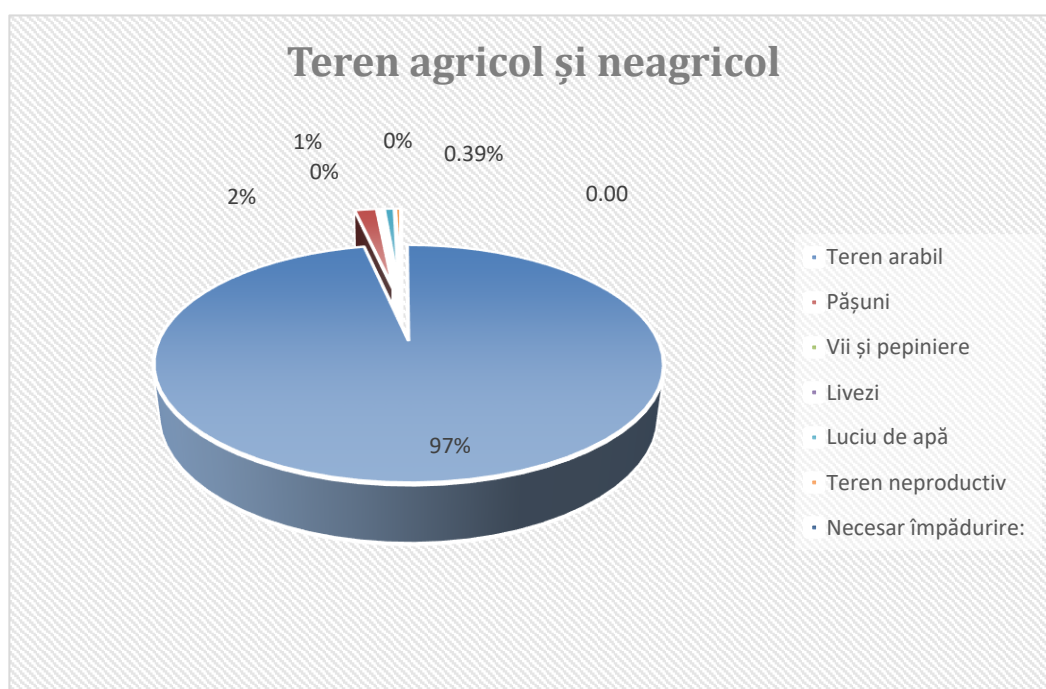


Situația terenurilor din comună se prezintă astfel: suprafața teritorial administrativă a comunei este de 17.877,35 ha din care 945,05 ha teren intravilan și 16.932,23 ha teren extravilan.

O mare parte din suprafața agricolă totală este lucrată de asociațiile agricole.

Analizându-se structura fondului funciar pe categorii de folosință se disting următoarele suprafețe (ha):

<i>Teren agricol</i>	Suprafață / Ha
<i>Teren arabil</i>	16.360,47
<i>Pășuni</i>	304,11
<i>Vii și pepiniere</i>	20,00
<i>Livezi</i>	26,70
<i>Teren neproductiv</i>	66,00
<i>Necesar împădurire:</i>	10,00



3.1.1. Producția vegetală

Terenurile arabile din comuna Dragalina sunt favorabile culturii de porumb, grâu, orz, orzoaică, rapiță, floarea soarelui, tomate, varză, etc. Suprafețele de teren agricol sunt lucrate în atât în cadrul societăților agricole cât



și individual. Pe raza comunei exista un număr de 190 de societăți agricole care lucrează o suprafață de 1.388,35 ha. Comuna beneficiază de 5 specialiști agricoli, 2 funcționând în cadrul primăriei Dragalina.

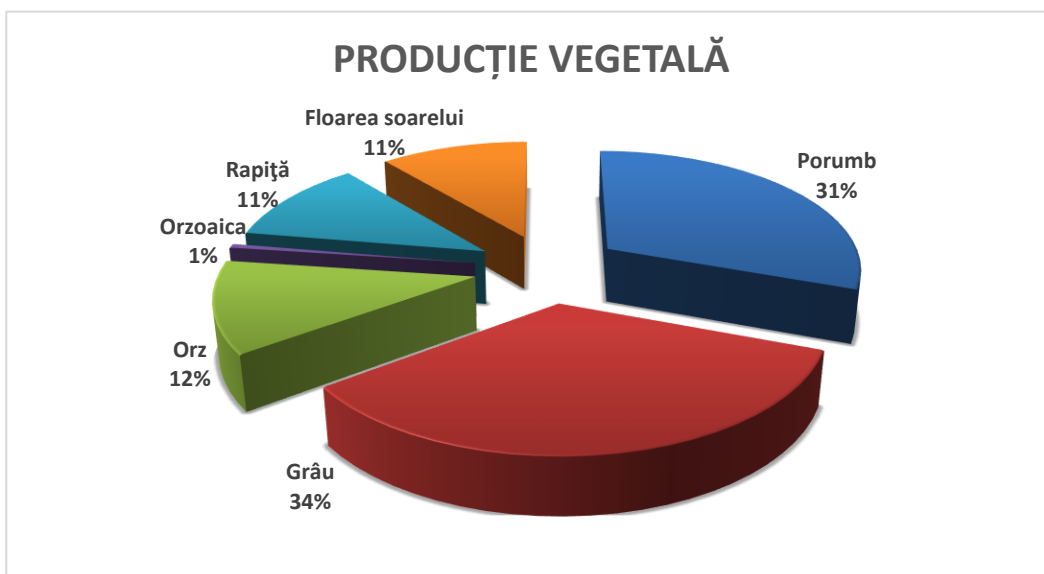
În prezent se cultivă grâu, porumb, floarea soarelui, orz, zonele cultivate cu grâu și porumb ocupând cele mai mari suprafețe.



Producția obținută este totuși sub nivelul potențialului comunei și este determinată de îmbătrânirea populației, migrația din rural spre urban și lipsa unei structuri organizate de preluare și valorificare a produselor agroalimentare în condiții de rentabilitate.

Se mai cultivă pe suprafețe mai mici cartofi în gospodării pentru consum propriu și se constată lipsa unor plante tehnice precum sfecla de zahăr.

Culturi	Suprafață/ ha
Porumb	4.321,77
Grâu	4.852,51
Orz	1.726,12
Orzoaica	73,95
Rapiță	1.599,85
Floarea soarelui	1.555,47



3.1.2. Zootehnia

Creșterea animalelor este o activitate tradițională a populației din zona rurală și există potențial pentru realizarea de producții care să acopere necesarul intern și care să aducă un aport considerabil, prin export, la veniturile producătorilor.



În județul Călărași o bună parte din afacerile din industrie sunt în zootehnie și în procesarea cărnii, ceea ce înseamnă o legătură strânsă cu recoltele fermierilor. Județul Călărași deține și cea mai mare producție de carne de pui din România.

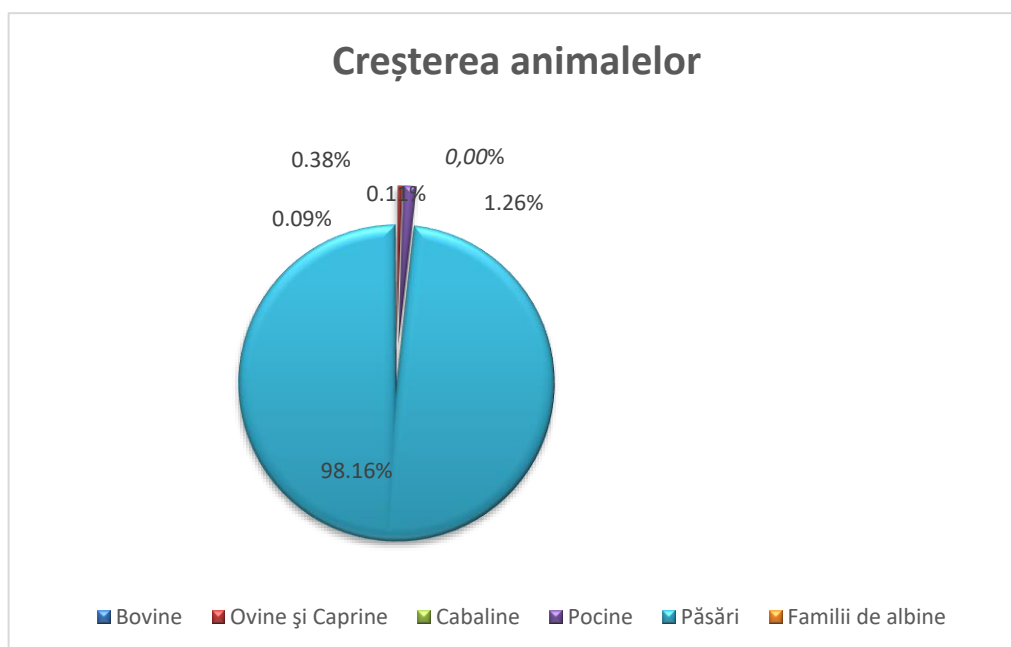
Suprafața de pășuni este de 304,1136 ha. Diminuarea efectivului de animale este cauzată și de insuficiența nutrețurilor și respectiv creșterea prețurilor la nutrețuri, vârsta înaintată a crescătorilor de animale în zona rurală, lipsa unor



politici guvernamentale coerente în domeniu, disjuncția între animal, pământ și muncă, seceta, etc.

Efectivul de animale conform centralizatorului este următorul:

Creșterea animalelor	Efective
Bovine	1.896,00
Ovine și Caprine	6.609,00
Porcine	22.129,00
Păsări	1.718.800,00
Familii de albine	1.500,00



Predomină categoria de păsări cu un procent de 98,16%, iar cel mai mic procent îl dețin cabalinele sub 0,9%.

În perioada 2021-2027, se va pune accentul și pe sectorul zootehnic, obiectivul fiind ca zona de creștere a animalelor pentru lapte să aibe o alocare semnificativă în viitorul Program Național pentru Dezvoltare Rurală.



3.1.3. Pomicultura

La nivel național, în ultimii ani sectorul pomicol a fost într-un declin constant, cu consecințe negative asupra dezvoltării economice a mediului rural.

Dacă înainte de anul 1989 suprafața pomicolă era bine aspectată, în anul 2014 era de 16 ha iar în prezent aceasta este de doar 26,7 ha. Pomicultura se practică mai ales în gospodăriile localnicilor pentru consumul propriu.

Pomicultura românească are din 2020 un program de reconversie și replantare similar cu cel din viticultură, obiectivul fiind ca până în 2030, România să atingă o suprafață de 200.000 ha cu livezi.

3.1.4. Viticultura



Cultura vitei de vie poate fi practică, în România, pe aproape întreg teritoriul țării, începând de la Dunare, în sud, până în județele Botoșani și Maramureș, în nord. Numai câteva județe situate în zone de mai mare altitudine (Brasov, Covasna, Harghita) și un singur județ din extrema nordică a țării (Suceava) nu oferă condiții prielnice pentru viticultură.

Sectorul viticol al comunei este dezvoltat pe o suprafață de 20 ha aceasta fiind ocupată cu vii și pepiniere viticole.



Potrivit unei recente lucrări de zonare a producției viticole, în România există un număr de 37 podgorii, din care fac parte 123 de centre viticole, la care se mai adaugă 40 de centre viticole independente, situate în afara podgoriilor.

Străbătând Muntenia de la est spre vest, ne întâlnim în primul rând cu podgoria Dealurile Buzăului, cu centrele sale viticole de la Râmnicu-Sărat, Zărnești și Cenătești, apoi cu întinsa podgorie a Dealului Mare, cu renumitele sale vii situate în centrele Zorești, Merei, Pietroasa, Breaza-Buzău, Cricov, Tohani, Ceptura, Uralți, Valea Calugarească și Boldești. Mai departe, intrăm în podgoria Ștefănești-Argeș, constituită din centrele viticole Ștefănești, Topoloveni și Valea Mare – Dambovița, iar apoi în cea de la Sâmburești.

Nu putem omite din aceasta înșiruire viile situate pe nisipurile din apropierea Dunării, din partea de sud a Olteniei și anume cele din podgoriile Sadova-Corabia, Calafat și din podgoria Dacilor, cele din județul Gorj (centrele viticole Târgu Jiu și Poiana Crușețu), precum și cele câteva areale producătoare de vinuri de bună calitate, ocupând suprafețe restrânse, în județele Brăila (Cireșu, Jirlău, Râmnicelu), Călărași (Ulmu), Giurgiu, (Greaca), Dâmbovița (Bucșani, Valea Voievozilor), Argeș (Costești), Teleorman (Furculești și Mavrodin), Olt (Drăgănești).

Pe baza evaluării impactului Programului Național Suport, prin care sectorul vitivinicol a absorbit, în proporție de 100%, fondurile europene puse la dispoziție de Comisia Europeană, Romania a notificat Comisiei Europene Programul Național de Sprijin al României în sectorul vitivinicol pentru perioada 2021 – 2024.

3.1.5. Legumicultura

La nivel național, necesarul de consum nu este încă asigurat din resursele interne și nu reușesc să acopere necesarul de legume timpurii deoarece suprafața de sere este în scădere.

În comuna Dragalina legumicultura se practică pe o suprafață de 5 ha cultivată cu tomate și 6,70 ha cultivate cu varză, iar celelalte legume precum, ardei, morcovii, ceapă, usturoi, se regăsesc pe suprafețe mici în gospodăriile localnicilor pentru consum propriu și comercializare.



3.1.6. Silvicultura

Potrivit INS în anul 2015 județul Călărași deținea 22.000 ha pădure și se afla la polul opus al clasamentului cu cea mai mică suprafață din țară.

3.1.6. ANALIZA SWOT

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existența a forței de muncă calificată în agricultură; ✓ Existența condițiilor și tradiției pentru dezvoltarea activității zootehnice; ✓ Suprafață teren arabil: 16.360,47 ha; ✓ Suprafață pășuni: 304,114 ha; ✓ În comună se cresc: bovine, ovine și caprine, porcine, familii de albine și păsări; ✓ Județul Călărași deține cea mai mare producție de carne de pui din țară; ✓ În comuna Dragalina există un efectiv de 1.718.800 pasări; ✓ În comună se cultivă: grâu, porumb, orz, orzoaică, rapiță, floarea soarelui, legume, viță de vie hibridă; la aceasta se adaugă existența pepinierelor viticole; Suprafața cultivată cu viță de vie hibrida în total cu suprafața pepinierelor viticole este de 20 ha; ✓ Suprafața ocupată de livezi: 26,7 ha; ✓ Existența fondurilor europene care pot fi absorbite în vederea impulsiei afacerilor în agricultură și pentru tinerii fermieri. 	AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ
--	--	---

P U N C T E S L A	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Investiții insuficiente în agricultură datorită neaccesării fondurilor europene; ✓ Alternanță de ani secetoși și umezi; ✓ Teren neproductiv: 66 ha; ✓ Organizarea inefficientă a filierelor pe produs și numărul mic de contracte de preluare a producției; ✓ Lipsa unui sistem centralizat de desfacere al produselor agricole; ✓ Temerile producătorilor în ceea ce privește piața de desfacere a produselor agro-alimentare din gospodărie; ✓ Utilaje agricole insuficiente pentru efectuarea la timp a lucrărilor agricole; 	AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI
--	---	---



B	✓ Îmbătrânirea forței de muncă în agricultură;
E	✓ Pensii mici pentru agricultori, ceea ce înseamnă investiții reduse în agricultură la nivel de gospodărie; ✓ Dotarea tehnică slabă a tuturor sectoarelor din zootehnie și agricultură; ✓ Lipsa unor politici guvernamentale coerente în domeniu.

O	✓ Înființarea și modernizarea fermelor agricole;
P	✓ Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere;
O	✓ Sprijinirea exploatațiilor agricole (fermelor) de semisubzistență;
R	✓ Susținerea formelor asociative;
T	✓ Sprijinirea fermierilor și deținătorilor de păduri să utilizeze serviciile de consiliere și de consultanță în vederea îmbunătățirii performanțelor generale ale activității conform înregistrării APIA;
U	✓ Reabilitare fond forestier;
N	✓ Adaptarea agriculturii și silviculturii în acord cu măsurile de creștere a competitivității;
I	✓ Împădurirea terenurilor agricole și neagricole;
T	✓ Dezvoltarea pomiculturii și valorificarea florei spontane;
Ă	✓ Înființarea grupurilor de producători; promovarea unor campanii de informare;
Ț	✓ Promovarea inițiativelor de dezvoltare rurală;
I	✓ Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile: agriculturii, silviculturii (inclusiv proprietari de pădure) și industriei agro-alimentare;
I	✓ Calificarea, recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență; ✓ Încercarea de a stabili creșterea numărului de persoane implicate în agricultura de subzistență; ✓ Crearea de facilități persoanelor fizice sau juridice pentru încurajarea realizării unor împăduriri de mici dimensiuni, plantații de livezi și păduri de protecție; ✓ Reabilitarea și întreținerea pășunilor pentru dezvoltarea zootehniei.

AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ



A M E N I N Ț Ă R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Eroziunea și degradarea calității solurilor ce pot conduce la scăderea randamentului;✓ În sezonul primăvară – vară căderi de grindină și inundații datorită schimbărilor rapide de climă din ultimii ani;✓ Frecvența ridicată a perioadelor secetoase în agricultură;✓ Parcul mic de utilaje agricole determină imposibilitatea încadrării în perioadele optime de executare a lucrărilor;✓ Degradarea solurilor;✓ Capacitățile reduse de prelucrare a producției vegetale ce pot determina pierderi în perioadele de vârf de producție;✓ Numărul de concurenți în creștere pentru produsele agroalimentare de pe piața Uniunii Europene;✓ Slaba promovare a produselor agricole românești;✓ Slaba susținere a producătorilor și procesatorilor;✓ Cadru legislativ instabil;✓ Slaba informare a locuitorilor cu privire la normele europene.	AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURAL
--	--	--

Se dorește ca agricultura României să devină competitivă, dar dezvoltarea agriculturii necesită o alocarea masivă, rațională, de capital investițional în infrastructura rurală, echiparea teritoriului agricol modernizarea exploatațiilor agricole, extinderea întreprinderilor de stocare procesare a produselor agroalimentare precum și sporirea capitalului de exploatare, atât din surse proprii cât și din credite bancare avantajoase, acordat fermelor agricole prin care să se susțină nivelele de producție propuse în continuare pentru orizonturile 2021-2027.



3.2. INFRASTRUCTURĂ, TRANSPORT ȘI MEDIU

În ultimii ani, infrastructura de bază din zonele rurale (comunicații, drumuri, alimentare cu apă, canalizare, energie electrică, încălzire) a fost susținută din fonduri naționale și europene dar nu este încă dezvoltată la adevărata ei valoare ceea ce încetinește creșterea economică și ocuparea forței de muncă.



Crearea și modernizarea infrastructurii rutiere locale, a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, energie electrică și încălzire, constituie elemente de bază pentru comunitatea rurală. Acestea sunt necesare pentru a asigura condiții adecvate de sănătate, protecția mediului, accesibilitatea și, în general, condiții optime de trai pentru populație. Pe de altă parte, o infrastructură bine pusă la punct va asigura premisele dezvoltării atât a unei economii rurale competitive cât și atragerea de investitori cu forță financiară semnificativă (locuri de muncă, taxe și impozite la bugetul local).

Pentru o dezvoltare unitară și coerentă a zonelor rurale și reducerea riscului de finanțare a unor investiții fragmentate, în ceea ce privește infrastructura rutieră locală, a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, energie electrică și încălzire, vor fi prioritizate acele investiții care au în vedere conectivitatea drumurilor și rolul multiplu al acestora către diverse căi de transport. Rezultatul acestor investiții va fi o infrastructură solidă care va contribui la diminuarea tendințelor de declin social și economic și la îmbunătățirea nivelului de trai din zonele rurale.



3.2.1. Infrastructura de comunicații și transport

Conform datelor INS, la finalul lui 2017, România avea 30.125 km de drumuri pietruite și de pământ, reprezentând 35% din întreaga rețea de drumuri publice la nivel național. La finalul anului 2018, drumurile publice totalizau 86.234 km, din care 17.740 km (20,6%) drumuri naționale, 35.085 km (40,7%) drumuri județene și 33.409 km (38,7%), drumuri comunale.

Din punctul de vedere al tipului de acoperământ, structura rețelei de drumuri publice înregistra: 36.689 km (42,5%) drumuri modernizate (în proporție de 92,4% drumuri modernizate cu îmbrăcămînți asfaltice de tip greu și mijlociu), 21.298 km (24,7%) drumuri cu îmbrăcămînți ușoare rutiere și 28.247 km (32,8%) drumuri pietruite și de pământ.

În domeniul transporturilor, la sfârșitul anului 2018, județul Călărași dispunea de o rețea de căi ferate cu o lungime de 188 km, din care 147 km căi ferate electificate (78,2% față de total linii). Transportul rutier este deservit de o rețea de drumuri ce măsoară 1.346 km, din care 845 km drumuri județene, și comunale (62,8% din total drumuri publice).

Una din problemele transportului rutier o reprezintă calitatea și starea drumurilor. Drumurile modernizate reprezintă 47,3% din lungimea totală a rețelei de drumuri publice. Teritoriul administrativ al comunei Dragalina se află la intersecția liniilor de cale ferată București – Constanța și Călărași – Slobozia și a arterelor rutiere București – Constanța prin drumul național DN 3A și Autostrada Soarelui A2 și Călărași - Slobozia prin drumul național DN 21.

La nivel de comună, transportul auto și cel de călători este realizat de firme private. Locuitorii comunei sunt deserviți zilnic prin curse regulate. Deservirea feroviară se asigură prin stația Ciulnița situată în comuna Dragalina.



Distanța față de orașele apropiate, port, aeroport, benzinărie, gară:

Denumirea	Nr. de km.
Aeroport Henri Coandă	130
Port Constanța	123
Benzinărie ICOM OIL / BULROM	4,3 / 5,7
Gară Ciulnița	2
Autostradă A2 Autostrada Soarelui	6
Drum național DN 3A, DN 21	1/4
Oraș apropiat SLOBOZIA	23
Oraș apropiat CĂLĂRAȘI	32
Oraș apropiat FETEȘTI	42



3.2.2. Infrastructură de utilități

3.2.2.1. Alimentarea cu energie electrică

Distribuirea energiei electrice se face în procent de 95% iar iluminatul



public este realizat tot într-un procent de 95%. Lucrările au fost finanțate și realizate din Bugetul Local.

Se dorește efectuarea de lucrări de modernizare a rețelei de iluminat public în comună și montarea unui post de transformare în localitate în vederea îmbunătățirii parametrilor de distribuție a curentului electric (stabilitatea tensiunii pe perioadele cu consum maxim).

3.2.2.2. Alimentarea cu apă

În comuna Dragalina rețeaua de alimentare cu apă potabilă a fost realizată în procent de 98%. Lucrările au fost finanțate și realizate din Bugetul Local și prin programul PNDL. **Se dorește în continuare reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de alimentare cu apă potabilă.**

3.2.2.3. Canalizare/ stație de epurare și de tratare a apelor uzate

În comuna Dragalina rețeaua de canalizare, stația de epurare și de tratare a apelor uzate este realizată în procent de 40% și se dorește extinderea acesteia. Lucrările au fost finanțate și realizate din Bugetul Local și prin programul PNDL.

Acolo unde nu există canalizare, apele uzate de la locuințele și obiectivele social culturale, se scurg în bazine vidanjabile sau latrine uscate iar alimentarea



cu apă se face din puțuri săpate. **Se dorește modernizarea, extinderea rețelei de canalizare și a stației de epurare și de tratare a apelor uzate.**

3.2.2.4. Alimentarea cu gaze

Pe teritoriul administrativ al comunei Dragalina, sistemul centralizat de alimentare cu gaze naturale acoperă **doar** un procent de 20%. Acolo unde nu există rețea de alimentare cu gaze naturale, prepararea hranei se realizează prin sobe de tip aragaz cu butelii de gaz lichefiat. **Se dorește actualizarea studiului de fezabilitate și extinderea rețelei de gaze naturale în comuna Dragalina pe o distanță de 13 km.**

3.2.2.5. Încălzire

Tinând cont că în comuna Dragalina rețeaua de gaza naturale are o acoperire de 20%, restul populației asigură căldura din gospodării cu ajutorul sobelor prin arderea lemnului sau prin arderea de combustibili fosili (carbune). **Comuna Dragalina nu dispune de un sistem centralizat de alimentare cu căldură.**

3.2.2.6. Telefonie fixă și mobilă

Telefonia mobilă este prezentă într-un procent de aproximativ 100%. În ceea ce privește componenta civilă, telefonia fixă a dispărut cu timpul datorită ofertelor tot mai avantajoase de pe piața telefoniei mobile oferite de jucătorii prezenți pe piață precum: Orange, Telekom, Vodafone, Digi, etc.

3.2.2.7. Internet și televiziune

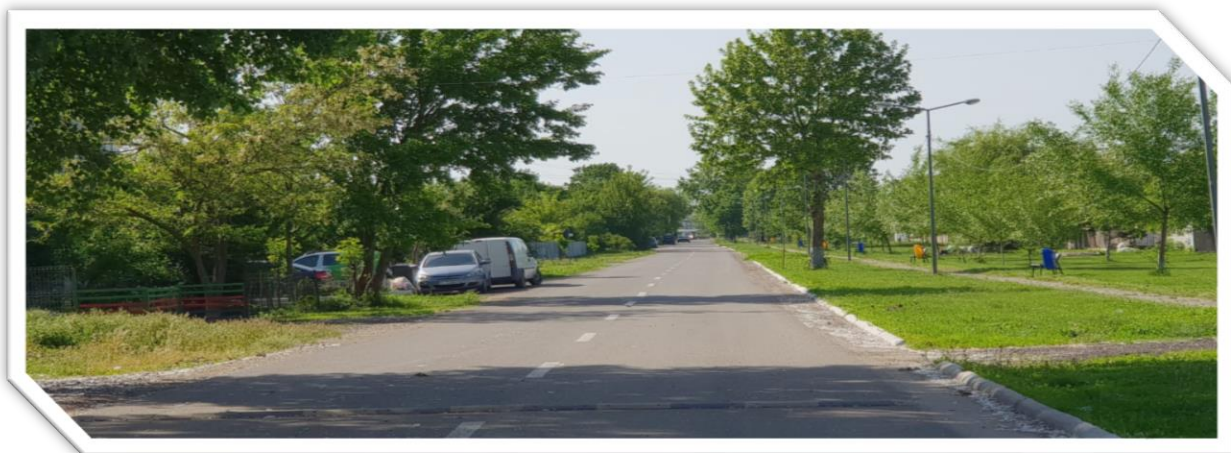
România este recunoscută la nivel mondial drept una dintre țările cu cel mai rapid internet din lume, însă în funcție de tipul conexiunii și regiunea în care se locuiește, performanța internetului evident diferă (distanța față de rețeaua de cablu și celulară, echipamente, etc.). În momentul de față, cei mai buni competitori de pe piață par a fi DIGI România, Vodafone și Orange. Totuși, în timp pot apare modificări în această ierarhie datorită unor preluări sau vânzări pe piață. Rețeaua de internet este dezvoltată în procent de 95%, deserving majoritatea locuitorilor comunei care-și pot permite plata unui astfel de serviciu.

Recepționarea programelor TV se face în procent de 95% prin cablu, în mare parte prin infrastructura DIGI România dar și prin abonamente de date de la diferiți furnizori de telefonie mobilă.



Se dorește asigurarea de facilități pentru investitorii care dezvoltă servicii IT și telefonie mobilă în localitate. Este necesară în continuare modernizarea și îmbunătățirea acestora.

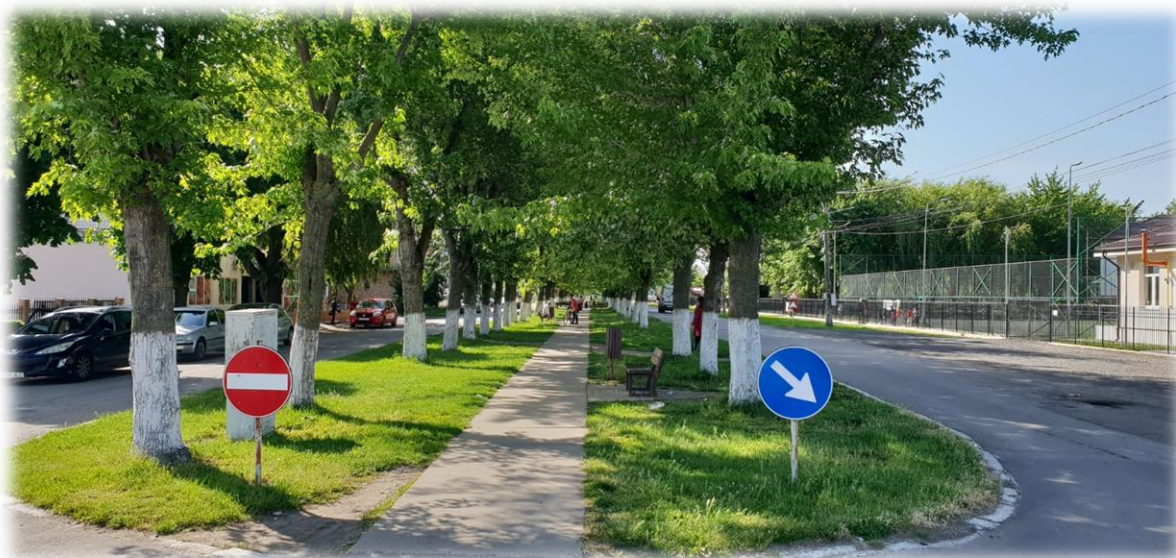
3.2.2.8 Drum asfaltat



În comuna Dragalina rețeaua de drumuri este formată din drumuri asfaltate, drumuri pietruite și drumuri de pământ. Aproximativ 95% din suprafața de drumuri ale comunei sunt asfaltate. **Se dorește modernizarea drumurilor comunale în toate localitățile.**

3.2.2.9 Salubritate

Comuna Dragalina face parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Ecomanagement Salubris. Serviciul de salubritate este asigurat într-un procent de 100% de firma privată RER Ecologic Service București – REBU.





3.2.3. Mediu

Amplasată în partea de nord – est a județului Călărași, comuna Dragalina este situată într-o zonă lipsită de poluare, astfel că teritoriul administrativ prezintă factori de mediu (sol, aer, apă, vegetație), cu calități bune.

Aerul din zonă este curat, fără surse de poluare. Nu există surse generatoare de zgomote, vibrații sau surse de radioactivitate. Comuna Dragalina nu se încadrează în zona comunelor cu risc natural. Singurii poluanți ușori provin din activitățile agrozootehnice, circulația rutieră și diverse surse de combustie, în general gospodării (monoxid de carbon, dioxid de carbon, oxizi de azot, oxizi de sulf, substanțe organice volatile, praf și pulberi în suspensie).

Se dorește efectuarea de lucrări de regularizare ape pluviale și de altă natură (rigole, șanțuri și canale de desecare) pentru prevenirea și reducerea consecințelor distructive ale inundațiilor și respectiv înființarea unui sistem de eliminare a excesului de apă (în general din gospodării și terenuri agricole).



3.2.4. Evoluția construcțiilor de locuințe

Începând cu 2014, piața construcțiilor a avut o evoluție pozitivă iar cifrele arată un trend crescător în ultimii 5 ani cu o stagnare în perioada 2019 – 2020:

Evoluția construcțiilor de locuințe în ultimii cinci ani.	Numărul gospodăriilor						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	3170	3303	3358	3358	3444	3519	3457



Toate propunerile de proiecte pe mediu pentru perioada 2021-2027 vin atât în sprijinul conservării și protejării mediului cât și pentru consilierea și informarea populației pentru protejarea acestuia.

Crearea și modernizarea infrastructurii rutiere locale și a sistemelor de comunicații, drumuri, alimentare cu apă, canalizare, energie electrică, încălzire, constituie elemente de bază pentru comunitatea rurală. Acestea sunt necesare pentru a asigura condiții proprii de sănătate pentru populație, protecția mediului, accesibilitate și, în general, condiții optime de trai. Infrastructura asigură, de asemenea, premisele pentru dezvoltarea unei economii rurale competitive și atragerea de noi investitori.

3.2.4. ANALIZA SWOT

P U N C T E	✓ Localități aparținătoare: Comuna Dragalina are în administrație trei localități: Dragalina (reședința de comună), Constantin Brâncoveanu și Drajna Nouă; ✓ Acoperirea rețelei de electricitate: 95%; ✓ Rețeaua de alimentare cu apă potabilă a fost realizată în procent de 98%; ✓ Drumuri asfaltate: 95%; ✓ Iluminat public: 95%; ✓ Acoperirea rețelei de telefonie mobilă: 100%; ✓ Acoperirea rețelei de internet: 95%; ✓ Comuna Dragalina face parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Ecomanagement Salubris; ✓ Eforturile autorităților locale de impunere riguroasă a legislației privind protecția mediului;	INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU
--	---	--------------------------------

P U N C T E	✓ Slaba dezvoltare a rețelei de canalizare, a stației de epurare și tratare a apelor uzate: doar 40% acoperire sau procent de realizare; ✓ Slaba dezvoltare a rețelei de alimentare cu gaz metan: acoperire de doar 20%; ✓ Necolectarea selecționată a deșeurilor în vederea reciclării, refolosirii, recuperării sau valorificării lor;	INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU
--	--	--------------------------------



S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Interesul scăzut al agenților economici în protecția mediului înconjurător;✓ Neefectuarea de lucrări de stabilizare în zonele ce prezintă pericole de alunecări de teren;✓ Educație ecologică superficială.	
----------------------------------	---	--

O P O R T U N I T Ă Ț I	<ul style="list-style-type: none">✓ Modernizarea drumurilor comunale;✓ Reabilitarea și modernizarea străzilor din satul Dragalina, comuna Dragalina (asfaltare și rigole betonate pentru evacuare exces apă pluvială sau provenită din alte surse);✓ Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale;✓ Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale din satul Drajna Nouă, comuna Dragalina (județul Călărași);✓ Reparații străzi cu frizură asfaltică;✓ Proiectare și execuție alei pietonale;✓ Înființare gospodărie de apă și rețea de apă potabilă în sat Drajna Nouă, comuna Dragalina (județul Călărași);✓ Extindere rețea de apă potabilă și execuție puț forat în cartier Ioaniu, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina (județul Călărași);✓ Execuție foraj nou și dezafectare Puț nr. 2 la Gospodăria de apă Dragalina (județul Călărași);✓ Proiectare și instalare sistem de supraveghere la stația de epurare și vacuum Dragalina;✓ Realizare reparații cabine Puț forat și împrejmuire cu sistem supraveghere video și iluminat la Gospodăria de apă Dragalina (județul Călărași);✓ Reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de alimentare cu apă potabilă în satul Dragalina și modernizarea Gospodăriei de apă în satul Constantin Brâncoveanu, comuna Dragalina (județul Călărași);✓ Înlocuirea hidranților alimentați din sistemul de alimentare cu apă al comunei Dragalina (județul Călărași);✓ Montaj grup pompare și tablou electric la Gospodăria de apă din satul Constantin Brâncoveanu;	INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU
--	--	--------------------------------



- ✓ Achiziție pompe submersibile pentru Gospodariile de apă din localitatea Dragalina, satul Constantin Brâncoveanu și Drajna Nouă;
- ✓ Extinderea rețelei de iluminat public în comuna Dragalina, (județul Călărași);
- ✓ Actualizarea studiului de fezabilitate aferent și extinderea rețelei de gaze naturale în comuna Dragalina (județul Călărași);
- ✓ Reabilitarea/construirea de blocuri din comuna Dragalina (județul Călărași);
- ✓ Realizarea unui Sistem de eliminare a excesului de apă din comuna Dragalina (județul Călărași);
- ✓ Înființarea/realizarea de alei și spații pietonale (județul Călărași);
- ✓ Modernizarea sistemului rutier din comuna Dragalina (județul Călărași);
- ✓ Amenajarea de piste pentru bicicliști în comună;
- ✓ Dezvoltarea mobilității prin înființarea transportului local/zonal modern și înființarea/ modernizarea stațiilor de autobuz;
- ✓ Extindere alimentare cu gaze naturale in comuna Dragalina, Județul Călărași;
- ✓ Amenajarea unui drum de exploatare agricolă cu acces între DN3A – DN21;
- ✓ Construirea de poduri în zonele care necesită acces rapid;
- ✓ Realizarea, modernizarea sau extinderea rețelei de alimentare cu apă în zonele de interes pentru populație sau investitori;
- ✓ Realizarea sau extinderea rețelei de canalizare în zonele de interes pentru populație sau investitori;
- ✓ Realizarea statie de epurare si tratare a apelor uzate în zonele de interes pentru populație sau investitori;
- ✓ Realizarea rețelei de distribuție gaz metan pe o distanță de 13 km;
- ✓ Actualizarea Planului Urbanistic General al comunei Dragalina (județul Călărași);
- ✓ Realizarea de lucrări de cadastru imobiliar intravilan/ extravilan și reactualizare PUG;
- ✓ Actualizarea Planului Urbanistic General al comunei Dragalina;



- ✓ Montarea unui post de transformare în localitatea Dragalina în vederea îmbunătățirii parametrilor de distribuție a curentului electric (stabilitatea tensiunii în perioadele de consum maxim);
- ✓ Lucrări de reabilitare a rețelei de iluminat public în comună;
- ✓ Achiziția unui tractor cu capacitatea de peste 140 cp (cu utilaj la schimb);
- ✓ Dotare cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire comunală și salubritate (mașină de colectare, pubele etc);
- ✓ Reabilitarea drumurilor agricole;
- ✓ Crearea de spații verzi și pietonale, recreative, pentru locuitorii din comuna, inclusiv cele aflate lângă trotuare;
- ✓ Construire/ modernizare parcări și trotuare;
- ✓ Achiziție camere supraveghere LPR și montaj;
- ✓ Crearea unui sistem de supraveghere modern pentru creșterea siguranței cetățenilor;
- ✓ Conectarea instituțiilor publice din localitate la internet prin fibră optică și promovarea conceptului de e-educatie, e-guvernare, e-sanatate;
- ✓ Asigurarea accesului gratuit la internet pentru populație prin crearea de *acces point-uri wireless* în zona Parc – Primarie;
- ✓ Asigurarea de facilități pentru investitorii care dezvoltă servicii IT în localitate;
- ✓ Asigurarea spațiilor necesare astfel încât cimitirele să corespundă nevoilor comunei:
 - modernizare și extindere cimitire existente;
 - modernizare și reabilitare capele;
 - modernizare căi de acces cimitire.
- ✓ Construirea de rampe de acces în toate instituțiile publice în vederea facilitării accesului persoanelor cu dizabilități;
- ✓ Implementarea unor mijloace de supraveghere și sistematizare a traficului (ex. benzi producătoare de zgomot pentru atenționare, etc.), semnalizarea și protejarea trecerilor de pietoni, în mod deosebit în proximitatea unităților de învățământ;
- ✓ Extinderea/ construirea de noi zone de locuit;
- ✓ Realizarea infrastructurii rutiere de interes public;



- ✓ Înfiișarea rețelei de canalizare (ape uzate) și a unui bazin vidanjabil (stație de epurare) în satul Drajna Nouă (comuna Dragalina, județul Călărași);
- ✓ Extinderea rețelei de canalizare și realizare modul de stație de epurare în comuna Dragalina;
- ✓ Organizarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor, a spațiului de depozitare temporară și a transportului de deșeuri;
- ✓ Realizarea unui studiu de fezabilitate pentru amenajare groapă pentru deșeuri inerte și din construcții;
- ✓ Identificarea rampelor de gunoi neautorizate și dezafectarea acestora;
- ✓ Reabilitarea și modernizarea sistemelor existente de colectare și transport deșeuri;
- ✓ Achiziția/ asigurarea dotărilor necesare pentru intervenții în caz de situații de urgență (autospecială PSI, buldo-excavator, volă, tractor cu remorcă, echipamente de protecție PSI, etc.);
- ✓ Consilierea și informarea populației în ceea ce privește protecția mediului și în ceea ce privește colectarea selectivă a deșeurilor;
- ✓ Implementarea unui sistem integrat de colectare selectivă a deșeurilor la nivel de localitate sau în parteneriat cu alte administrații locale învecinate;
- ✓ Achiziția de echipamente pentru stația de sortare/ transfer și punerea în funcțiune a acesteia;
- ✓ Reducerea cantității de deșeuri biodegradabile depozitate prin realizarea unei stații de compost;
- ✓ Eficiența energetică în clădiri publice;
- ✓ Eficiența energetică a blocurilor de locuințe prin lucrări de reabilitarea termică;
- ✓ Crearea de sisteme centralizate de furnizare a energiei termice pentru blocurile de locuințe utilizând sisteme convenționale de încălzire completate de sisteme ce utilizează energii nepoluante (solare, eoliene, etc);
- ✓ Reducerea consumului energetic al localității prin modernizarea rețelei de iluminat public: înlocuirea lămpilor clasice actuale cu lămpi solare sau alte sisteme care reduc consumul de energie



electrică (obținându-se astfel reducerea poluării prin reducerea consumului);

- ✓ Acordarea de facilități pentru realizarea de infrastructuri de generare și distribuire a surselor de energie alternativă, promovarea culturilor agricole cu valoare energetică și a proiectelor de producție energie eoliană, biomasă, energie solară;
- ✓ Ameliorarea progresivă a capacității de producție a terenurilor agricole degradate, menținerea biodiversității și dezvoltarea continuă a funcțiilor ecologice și sociale ale pădurilor;
- ✓ Reducerea eroziunii solului prin lucrări de apărare a malurilor împotriva eroziunii în zonele afectate de acest fenomen și acțiuni de împădurire în zonele de formare a viiturilor, în zonele inundabile și în luncile râurilor;
- ✓ Realizarea de perdele de protecție a căilor de comunicații, localităților și câmpului;
- ✓ Prevenirea/ reducerea efectelor riscurilor naturale prin modernizarea sistemului de intervenții în situații de urgență (sistemul de avertizare);
- ✓ Dezvoltarea activităților de conștientizare a populației asupra necesității conservării mediului înconjurător și de implicare a acesteia în activități de protejare a mediului;
- ✓ Reabilitarea fondului forestier;
- ✓ Creșterea eficienței energetice prin producerea de „energie verde” (parcuri fotovoltaice, etc);
- ✓ Reducerea emisiilor de CO₂ prin achiziționarea unor microbuze și mașini electrice asigurând un transport public nepoluant;
- ✓ Reducerea emisiilor de CO₂ prin înființarea de stații de reîncărcare pentru vehiculele electrice;
- ✓ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ;
- ✓ Creșterea eficienței energetice la gospodăriile de apă și stațiile de epurare;
- ✓ Încurajarea unei colectări selective, prin înființarea de spații destinate special acestui scop;



	<ul style="list-style-type: none">✓ Gestionarea deșeurilor prin înființarea unei stații de tratare și reciclare deșeuri;✓ Realizarea unei stații de cogenerare energetică prin biomasa și biogaz în comună.	
A M E N I N Ț Ă R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Lipsa resurselor financiare pentru îndeplinirea obiectivelor de investiții propuse;✓ Cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și administrarea proiectelor finanțate din Fondurile Europene pentru proiecte de infrastructură și mediu;✓ Lipsa informațiilor legate de normele europene de mediu valabile pentru micii întreprinzători;✓ Indiferența față de protecția mediului (moștenire a unei mentalități mai vechi);✓ Lipsa informării în legătură cu programele de finanțare comunitară.	INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU



3.3. ECONOMIC

3.3.1. Activități specifice zonei

Mediul rural românesc înregistrează acute probleme economice și sociale, puternic conectate cu cadrul economic din spațiul rural. Analiza coordonatelor economice ale mediului rural implică explorarea caracteristicilor localităților rurale și a populației domiciliatăe la nivelul acestora. Vorbim, astfel, de existența a două mari cadre de referință: localitățile rurale și activitatea economică ce se desfășoară la nivelul acestora și activitatea economică a populației rurale.



Potențialul economic al teritoriului administrativ al comunei Dragalina este analizat în funcție de anumiți indicatori precum: populația și calificarea forței de muncă disponibile, unitățile de producție, resursele naturale, instituțiile publice, serviciile, infrastructura și echiparea tehnico edilitară.

Din punct de vedere economic, profilul de bază al comunei Dragalina este agricultura aceasta având cca. 16.360,47 ha teren arabil ceea ce reprezintă 97% din terenul agricol. Activitatea agricolă se desfășoară pe suprafețe semnificative, cu un sector zootehnic bine aspectat.



	Nr. Total
Nr. societăți agricole	190
Suprafața lucrată de asociațiile agricole	1.388,35 ha
Specialiști agricoli (total)	5
Din care în cadrul Primăriei	2

Situată în apropierea unor poli de atracție urbană (Slobozia, Fetești, Călărași, București) și accesul excelent la principalele căi de comunicație, conferă comunei Dragalina un impact pozitiv asupra schimburilor comunității locale cu exteriorul (mărfuri, educație, locuri de muncă) și numeroase avantaje economice.

3.3.2. Comerț și servicii

În prezent, în localitatea Dragalina există o serie de obiective de interes public și economic: Primăria, sediul Biroului de Poliție, cămine culturale, școli, grădinițe, liceu, farmacii, dispensare, cabinete individuale, dispensar veterinar, biserici, cimitire, magazine alimentare, mici spații de prestări servicii, un motel, o bancă, o societate de asigurări și altele. Activitățile de tip industrial se bazează pe prelucrearea produselor agricole. Structura pe ramură a agenților economici privați este determinată de activitățile comerciale. În regiune există posibilitatea ca aceste servicii să se îndrepte mai mult spre producție și servicii. Exportul de produse agricole ar fi una din opțiuni.

3.3.3. Întreprinderi mici și mijlocii

Mediul antreprenorial din spațiul rural este în scădere fiind confruntat cu o serie de provocări majore precum: scăderea interesului pentru angajarea în domeniul sectoarelor primare, în special agricultură, îmbătrânirea populației asociată cu emigrarea tinerilor aflați în căutarea unui salariu mai bun, de altfel un fenomen social care afectează furnizarea de potențiali viitori antreprenori creând totodată dificultatea de a menține o masă critică de facilități care să sprijine sustenabil dezvoltarea economică a comunei.

Accesul IMM-urilor la finanțare rămâne problematic. Din punct de vedere al teritorialității, serviciile financiare sunt, în general, mai puțin accesibile întreprinderilor din mediul rural și sectorului agricol, cu costuri de creditare ridicate (dobânzi mari practicate de băncile comerciale la acordarea de credite, taxe și comisioane pentru diversele servicii prestate de bănci).



Economia rurală este astăzi departe de a fi un generator de bunăstare pentru oameni sau comunități. Agricultură este încă ocupația de bază, însă 98% dintre ferme sunt ferme de subzistență și semi-subzistență, cu productivitate foarte scăzută. Serviciile sau alte activități economice cu valoare adăugată sunt rare sau inexistente și slab conectate la piață. Totodată, educația în mediul rural nu este adaptată cerințelor actuale ale pieței de muncă și riscă să întrețină lanțul vicios al sărăciei pe termen lung, limitând accesul tinerilor la oportunități de dezvoltare.

Pe de altă parte, zona rurală înseamnă un valoros potențial ecoturistic: peste 25% din suprafața țării o reprezintă arii naturale protejate, care folosite



responsabil pot contribui la dezvoltarea economică locală și la conservarea patrimoniului natural și cultural.

Dezvoltarea activităților de industrie și servicii în spațiul rural presupune în primul rând dezvoltarea infrastructurii de acces și utilități iar în al doilea rând atragerea unor investitori români sau străini.



Lista agenților economici:

Denumire	Domeniu de activitate
SC NIFLAM IMPEX SRL	Agricultura
SC ARPREST SRL	Agricultura
SC.ADVIDOCA SRL	Agricultura
SC TIP COP PRINT SOLUTION	Agricultura
SC AGROHAG SRL	Agricultura
SC RELAGRIS SRL	Agricultura
SC RUAL SRL	Agricultura
SC AGROCOM STEFAN VODA SRL	Agricultura
SC CEREAL FLOR	Agricultura
SC AGROMICO SRL	Agricultura
SC ADPET SRL	Agricultura
SC TASCU COM SRL	Agricultura
SC CHIREA SRL	Agricultura
SC SANAGRO SRL	Agricultura
SC TELETEX SRL	Agricultura
SC ALEX IMPEX COM 2004	Agricultura
SC COOPERATIVA AGRICOLĂ AGROVIC	Agricultura
SC DELICOM SRL	Agricultura
SC CRN TRANS SRL	Agricultura
SC IMPEX 70 KEN	Agricultura
SC AGROMAG SRL	Agricultura
SC IZOCON MC SRL	Agricultura
SC DECON HOLDIN SRL	Agricultura
SC AGROCONSTRUCT SRL	Agricultura
SC AGROPREST ILIUTA SRL	Agricultura
SC ILDU SRL	Agricultura
SC KENROL AGRO SRL	Agricultura
SC SOMALEX SRL	Agricultura
SC ANEMONE SRL	Agricultura
SC GEOAGRICOM SRL	Agricultura
SC ECO AGRODUNAREA	Agricultura
SC DINU INVEST SRL	Agricultura
SC TON AMI PROD SRL	Agricultura
SC TOTAL CHIM SRL	Agricultura
SC DROPIMEX SRL	Agricultura
SC HELLIANTUS SRL	Agricultura
SC TRITIPAN SRL	Agricultura
SC ALONOS COMPANI	Agricultura
SC MARIA TRADING SRL	Agricultura
SC POTCOAVA SRL	Agricultura
SC RIGASOL SRL	Agricultura
SC PROTERRA SRL	Agricultura
SC FOSFOREANU SRL	Agricultura
SC AGROCONS SRL	Agricultura



SC AGROECOLIFE SRL	Agricultura
SC LANDAGRO SRL	Agricultura
SC AGROPREST 2005 SRL	Agricultura
SC AGROZOOOTEHNICA ROSETI	Agricultura
SC LAREX AGRO SRL	Agricultura
SC COSTA SIMA SRL	Agricultura
SC VST AGRO SRL	Agricultura
SC ALIDOR SRL	Agricultura
SC SELENA BUSINESS SRL	Agricultura
SC PROD SEED COM SRL	Agricultura
II BOGDAN ANDREEA SIMONA	Agricultura
II BOGDAN ION	Agricultura
II IORDAN ADRIAN	Agricultura
II NAN TEODOR RAZVAN	Agricultura
II CHIRITA GH IONELIA	Agricultura
II CRETU ELENA DENISA	Agricultura
II ION MARES STEFANIA	Agricultura
II MARES CONSTANTIN	Agricultura
PFA SIMION N. I. ION	Agricultura
II CONSTANTINESCU MARIANA IONELA	Agricultura
II CONSTANTINESC IA. MARIANA	Agricultura
II RUSU DANIEL FLORIAN	Agricultura
II TANASE ANGELA STELUTA	Agricultura
II BUBU NICOLAE	Agricultura
II STOICA MARIA ANDREEA	Agricultura
II IOSIF IONUT RUDI	Agricultura
II BANESCU DUMITRU	Agricultura
II ISMANA CRISTIAN	Agricultura
IF BACANU VASILE	Agricultura
II OANCEA VLAD	Agricultura
II OANCEA CONSTANTIN ALEXANDRU	Agricultura
II BODEANU GEORGIANA ELENA	Agricultura
II TRIFAN MARIAN ANDREI	Agricultura
II GITMAN NA AURELIAN	Agricultura
II NEFERU TRAIAN	Agricultura
II NEDELCU IS VASILE	Agricultura
II CHIREA SIMION VIOREL	Agricultura
PFA MORARU GEORGIANA DENISA	Agricultura
PFA PANA GH. ION	Agricultura
II SELARU VIORELA EVELINA	Agricultura
II TONEANU FLORENTINA OANA	Agricultura
II STANCIU TONI	Agricultura
II VADUVA CORNELIA	Agricultura
II LUCIAN DANUT	Agricultura
IF VADUVA GHEORGHE	Agricultura
II ILISEI RODICA GEORGIANA	Agricultura



II VINTILESCU ADRIAN IONUT	Agricultura
IF MUSA CC STELICA	Agricultura
PFA SIMION ION	Agricultura
II CEPARU CRISTIAN ALEXANDRU	Agricultura
II GUTU ELENA MADALINA	Agricultura
II OPREA ALEXANDRU	Agricultura
II MIHAI DOBRICA	Agricultura
II ALBU DUMITRU	Agricultura
II SEIMEANU ION FLORIAN	Agricultura
SC ALIMAR AGRO IMPEX SRL	Agricultura
PFA CRACIUN ST. GHEORGHE	Agricultura
II ILIESCU RAZVAN IULIAN	Agricultura
II MIHALACHE CORNELIA	Agricultura
II MOLDOVEANU MARIOARA	Agricultura
SC AGROENUTA SRL	Agricultura
II CORBU COSTINEL	Agricultura
II MILITON ADRIAN	Agricultura
II NEDELICU VALERIU	Agricultura
SC ENUTA VASILE SRL	Agricultura
SC DIFERCOM SRL	Comert/ Vanzari
SC ISTAURA SRL	Comert/ Vanzari
SC NEMVRAC SRL	Comert/ Vanzari
SC ELLY SRL	Comert/ Vanzari
SC PERSICO SRL	Comert/ Vanzari
SC ATN MARKET DRAGALINA SRL	Comert/ Vanzari
SC NIFORT SRL	Comert/ Vanzari
SC TGMIRCEA SERVICE SRL	Comert/ Vanzari
SC BARIERA PATRU SRL	Comert/ Vanzari
SC ALEXNEL SRL	Comert/ Vanzari
SC PARJA SRL	Comert/ Vanzari
SC ALIVET SRL	Comert/ Vanzari
SC UIVIL 68 SRL	Comert/ Vanzari
SC ASAMICOFARM SRL	Comert/ Vanzari
II VASII LILIANA	Comert/ Vanzari
II BUSUIOC VASILICA	Comert/ Vanzari
SC IONELI COM SRL	Comert/ Vanzari
SC FOSFOREANU SRL	Comert/ Vanzari
SC ICOMOIL SRL	Comert/ Vanzari
SC FARMTECH SRL	Comert/ Vanzari
SC BULROMPETROLEUM SRL	Comert/ Vanzari
SC LAURCOM SRL	Comert/ Vanzari
II MINGIUC CARMEN CRINA	Comert/ Vanzari
SC ALINERAM COMERCIAL SRL	Comert/ Vanzari
SC IOANINA SRL	Comert/ Vanzari
SC MONILAV MADA SRL	Comert/ Vanzari
SC ALIDOR SRL	Comert/ Vanzari
SC HAPPY PRINCESS SRL	Comert/ Vanzari



TUDOR M DOMNICA II	Comert/ Vanzari
DELIU IONELA FLORINA PFA	Comert/ Vanzari
SC TUDORITA ALEXANDRA MARKET SRL	Comert/ Vanzari
SC PROFIROM FOOD SRL	Comert/ Vanzari
GHITA JANA II	Comert/ Vanzari
BLUE CAFFE DRAGALINA SRL	Comert/ Vanzari
DAMIAN GEORGETA II	Comert/ Vanzari
SC DARIA STEFAN SRL	Comert/ Vanzari
II VINTILESCU ADRIAN IONUT	Comert/ Vanzari
SC NICOLAS COSMIN DRAGALINA SRL	Comert/ Vanzari
SC EDY&SEBY DUPLEX MARKER SRL	Comert/ Vanzari
SC VESMAN STROE DRAGALINA SRL	Comert/ Vanzari
BOBE SORIN IONUT II	Comert/ Vanzari
BEJGANEANU MARIANA II	Comert/ Vanzari
SPINU SIMONA IF	Comert/ Vanzari
SC CAFFE BAR DRAGSLINA SRL	Comert/ Vanzari
SC RAFI SI RICHI SRL	Comert/ Vanzari
SC SANDY AND STICY SRL	Comert/ Vanzari
SC ACORD MEDICAL DEVICES SRL	Comert/ Vanzari
SC DARIANA SRL	Comert/ Vanzari
SC JONY SRL	Comert/ Vanzari
NICOLAE GHE ANGHEL II	Comert/ Vanzari
SC MONDOCAR SERVICE AUTO SRL	Service auto
SC BIUTRANS SRL	Service auto
SC FLORIN BLAGO SRL	Prestari servicii
SC EUROAVI SRL	Productie
SC PRIMANOVA SRL	Productie
II DAMIAN R GHEORGHE	Transport
SC SILOTRUCK SPEDIION SRL	Transport
SC SILDAN CONIC SRL	Transport
II CONDA GEORGETA	Transport
DAMIAN ANDRA ROXANA II	Transport
SC MEDIATRANS INTERNATIONAL SRL	Transport
SC NIRONA UNION EUROPE SRL	Transport

Așa cum reiese din tabelul de mai sus, majoritatea agenților economici de pe raza comunei Dragalina au ca domeniu de activitate agricultura, dar au activități și în alte domenii.



3.3.4. ANALIZA SWOT

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Potențial existent pentru obținerea de produse ecologice;✓ Poziția geo strategică –în apropierea unor poli de atracție urbană (Slobozia, Fetești, Călărași, București);✓ Suportul administrației locale oferit noilor investitori;✓ Comerț cu amănuntul de mărfuri alimentare și nealimentare, cât și cu diverse produse agricole și zootehnice (legume, cereale, etc.), animale și păsări vii, articole de uz casnic și gospodăresc etc;✓ Existența în comună unui sector economic bazat pe agricultură, creșterea animalelor și servicii către populație.	ECONOMIC
P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Lipsa unui sistem de sprijin pentru implementare noțiunilor de marketing;✓ Slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare;✓ Ponderea redusă a sectoarelor industriale cu tehnologii noi în domeniu de vârf;✓ Lipsa unei corelări între cererea și oferta de forță de muncă și investiții reduse în resursele umane;✓ Inexistența la nivel național a unui sistem stimulativ pentru înființarea IMM – urilor în ramurile economiei deficitare;✓ Informarea succintă cu privire la normele europene;✓ Resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții;✓ Folosirea unor tehnologii vechi, cu productivitate și eficiență economică scăzută;✓ Absența implementării sistemului de calitate în cadrul proceselor de producție și a produselor.	ECONOMIC



- Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare în localitate;
- O** ➤ Susținerea inițiativelor asociative pentru creșterea eficienței
P economice a exploatațiilor agricole, creșterea puterii de negociere pe
O piețele de desfacere și a capacității de valorificare superioară a
R producției;
- T** ➤ Stimularea înființării unor centre de prestări servicii pentru
U agricultură (mecanizare, reparații utilaje, furnizare semințe,
N îngrășăminte, insectofungicide etc.), prin acordarea de facilități;
- I** ➤ Inventarierea terenurilor neutilizate, care vor fi puse la dispoziția
T întreprinzătorilor locali, în vederea dezvoltării propriilor afaceri, în
Ă agricultură și zootehnie, în baza unui acord avantajos pentru ambele
Ț părți;
- I** ➤ Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea
demarării de activități în domeniul industrial;
- Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă;
- Sprijinirea cetățenilor în obținerea subvențiilor destinate dezvoltării agriculturii;
- Realizarea unui studiu asupra situației resurselor umane din localitate și furnizarea acestor informații potențialilor investitori;
- Elaborarea unei baze de date disponibile pe internet privind oportunitățile locale de dezvoltare a afacerilor în localitate;
- Elaborarea unui program de atragere a investițiilor;
- Elaborarea unui Ghid de produse și servicii oferite de mediul de afaceri local;
- Promovarea IMM-urilor din localitate și a produselor/serviciilor acestora prin susținerea participării comune la târguri și expoziții, elaborarea de materiale de prezentare a localitatilor cu secțiuni de economie inclusă, promovarea prin încheierea de înfrățiri și schimburi de experiență cu localitățile din străinătate;
- Asigurarea de facilități pentru înființarea unui birou de informare și consultanță în domeniul economic și juridic;

ECONOMIC



	<ul style="list-style-type: none">➤ Sprijinirea dezvoltării I.M.M.-urilor din domeniul industrial și al serviciilor (creșterea numărului IMM-urilor) prin acordarea de facilități la plata taxelor și impozitelor asupra terenurilor și clădirilor;➤ Identificarea spațiilor disponibile și a terenurilor aparținând Primăriei, care pot fi concesionate eventualilor investitori;➤ Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice (utilități, construire spații de desfacere a produselor, spații pentru funcționarea firmelor gen incubator de afaceri);➤ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor;➤ Promovarea programelor derulate de guvern pentru stimularea înființării microintreprinderilor;➤ Diversificarea către activități non-agricole, crearea și dezvoltarea de microîntreprinderi;➤ Realizare spațiu de depozitare și procesare legume și fructe în comuna;➤ Spațiu de producere a energiei pentru solarii/ sere precum și zona de desfacere/depozitare a produselor;➤ Crearea unui centru de afaceri / parc industrial.	
--	--	--

A M E N I N Ț Ă R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Instabilitatea legislativă în continuă schimbare;✓ Lipsa de receptivitate și flexibilitate a populației locale la cerințele pieței care determină decalaje economice mari, greu de recuperat;✓ Oferte de creditare greu accesibile (garanții mari);✓ Rata ridicată a dobânzii la credite;✓ Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia;✓ Scăderea continuă a producției prin scăderea productivității muncii;✓ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;✓ Reducerea ponderii populației active;✓ Migrarea populației către alte zone mai dezvoltate sau către alte țări.	ECONOMIC
--	--	-----------------



3.4. TURISM

Din ce în ce mai des satele din România devin foarte atractive pentru turistii din Europa sau America fiind atrași de peisaje, de tradiții, obiceiuri gastronomice, ritualuri sătești, liniște și mediu fără poluare.

Arta populară, religia, străvechile obiceiuri și datini creștine, posibilitatea de a se afla în mijlocul evenimentelor specifice locului (șezători, serbări, târguri festivaluri, etc) chiar și terapia muncii fizice sunt în egală măsură puncte de atracție.

Județul Călărași este amplasat în zona de sud a Câmpiei Bărăgan, face parte din bazinul hidrografic al Dunării și este înconjurat de județele Giurgiu, Ilfov, Ialomița și Constanța, iar Dunarea oferă o graniță cu Bulgaria.

Riveranitatea județului Călărași la Dunăre creează o atractivitate turistică deosebită, dar insuficient exploatată. Numărul mare de ostroave cu un peisaj pitoresc, ramificarea cursurilor principale prin brațe unice, creează atât un cadru natural ce predispune la relaxare, cât și condiții propice pentru practicarea vânătorii și a pescuitului sportiv. În acest sens amintim cele trei rezervații naturale: Ostrovul Ciocănești, Ostrovul Haralambie și Ostrovul Șoimul.

Județul Călărași beneficiază de un potențial turistic ce permite dezvoltarea unor forme diverse de turism: cultural, monahal, turism verde și agroturism. O atracție deosebită o reprezintă obiectivele culturale istorice și arhitectonice.

3.4.1. Prezentarea turismului în comună



Din punct de vedere al potențialului turistic din județ, comuna Dragalina este o zonă cu resurse materiale săracă și cu obiective culturale cu statut de



monumente de arhitectură foarte mic. Pe raza comunei Dragalina există un motel. Comuna este puțin atractivă sub raport turistic, nu deține obiective turistice, peisajele naturale sunt monotone, în schimb potențialul turistic este valorificat prin activitatea de vânătoare.

Varietatea de păsări și animale atrage atât vânători locali cât și pe cei străini. Turiștii italieni sunt cei mai des întâlniți pe aceste meleaguri pentru vânătoarea de prepelițe, porci mistreți, căprioare, iepuri. Din păcate, vânatul este sigurul lucru care face din comună un potențial turistic. Istoria ar trebui descoperită și pe baza ei s-ar putea crea noi atracții. Moșia Ciulniței a fost prezentată de Duiliu Zamfirescu în romanul “Viața la țară”.

În apropierea gării se află o clădire în patrimoniul național în care pe vremuri Duiliu Zamfirescu a locuit o perioadă. După plecarea sa, locul a fost dat pentru construirea unei școlii la cererea acestuia. Apoi pe acest teren s-a construit liceul care îi poartă numele scriitorului.

3.4.2. ANALIZA SWOT

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Potențial turistic fiind valorificat prin activitatea de vânătoare; ✓ Potențial de dezvoltare a turismului de tranzit, agroturismului, turismul de sejur; ✓ Obiceiuri, tradiții și artizanat ce atrag turiști din alte țări; ✓ Conservarea tradițiilor și ospitalitatea locuitorilor din mediul rural; ✓ Populație prietenoasă și ospitalieră; ✓ Natura bine conservată și nepoluată în mare parte; ✓ Diversitatea resurselor turistice rurale. 	TURISM
--	---	---------------



P U N C T E S L A B E C	<ul style="list-style-type: none">✓ Criză puternică privind aspectele tehnice, financiare și educaționale cu care se confruntă în prezent turismul;✓ Degradarea progresivă a patrimoniului cultural și artistic la nivel național;✓ Insuficiența promovare la nivel național a atracțiilor locale și a programelor și a activităților de interes turistic;✓ Resurse financiare insuficiente, investiții autohtone și străine insuficiente;✓ Inexistența unor forme de promovare a comunei pentru creșterea numărului de turiști pe teritoriul acesteia;✓ Insuficiența unor activități de agrement atractive;✓ Nu există o bază materială precum hanuri, moteluri, campinguri, case de vacanță, pensiuni turistice;✓ Insuficiența promovare la nivel național a atracțiilor locale și a programelor și a activităților de interes turistic.	TURISM
--	---	---------------

O P O R T U N I T Ă Ț I	<ul style="list-style-type: none">✓ Sprijinirea înființării unor unități de alimentație publică;✓ Înfrățirea localității cu alte localități din spațiul Uniunii Europene și realizarea de schimburi cultural-turistice;✓ Crearea de evenimente culturale care să devină tradiționale;✓ Crearea unui brand al comunei și promovarea obiectivelor și a evenimentelor culturale prin internet, pliante, broșuri și info-chioșc;✓ Dezvoltarea și promovarea turismului gastronomic, prin valorificarea tradițiilor locale și a interferenței diferitelor culturi în domeniu.	TURISM
--	--	---------------



A M E N I N Ț Ă R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Reacția redusă a mediului local la schimbările și provocările zilelor noastre, conducând la scăderea competitivității teritoriului comunei, în favoarea altor teritorii, considerate mai interesante de către turiști și investitorii în turism;✓ Nerespectarea reglementărilor legale care are ca rezultat afectarea mediului, a zonelor protejate, poluarea mediului și a apelor;✓ Nepromovarea suficientă a zonei pentru atragerea turiștilor;✓ Migrarea turistică către alte regiuni cu un potențial mai bine dezvoltat și promovat.	TURISM
--	---	---------------





3.5. EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ

3.5.1. Învățământ



Privind în urmă, prima sală de clasă în Dragalina a funcționat într-o clădire a CFR-ului, iar inițiativa a aparținut colonelului Georgescu Ion.

Prin contribuția cetățenilor, în Dragalina se înalță primul loc de școală în anul 1935, cu două săli de clasă. În perioada 1942 – 1944, corpul clădirii a căpătat alt contur, având patru săli de clasă, un hol și două dependințe.

Liceul din Dragalina s-a înființat în anul 1950.





Grădinița cu program normal Dragalina s-a înființat în anul 1948, la inițiativa inspectoratului Școlar, desfășurând activitatea în casa naționalizată “Donciu”, cu un număr de 15 – 20 copii ai căror părinți erau salariați.

După anul 1959, când s-a făcut cooperativizarea, numărul de copii înscriși s-a mărit datorită faptului că programul era prelungit, copiii erau supravegheați, mâncau, dormeau și primeau educație.

Astfel, în anul 1962 numărul copiilor era de 120.

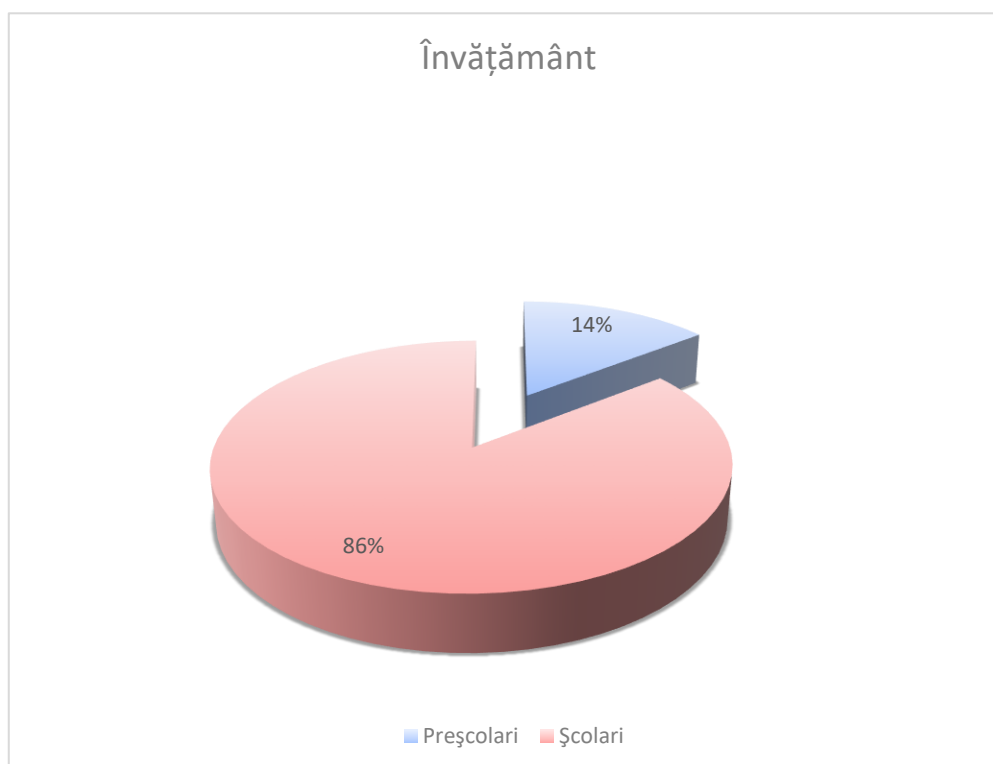
În anul 2014 comuna Dragalina avea un număr de 347 preșcolari și 987 elevi clasele I – VIII. În prezent pe raza comunei există un număr de 178 de preșcolari și 1054 școlari.

În comună funcționează unități de învățământ, preșcolar, școlar și liceal: 4 grădinițe/ creșe, 4 școli și 1 liceu sub îndrumarea a 64 de cadre didactice.

Locuitorii comunei Dragalina beneficiază de o bază sportivă și trei terenuri sintetice.

Educație:

Grădinițe / creșe	4
Școli	4
Licee	1
Laboratoare școlare	1





Ateliere școlare	1
Număr cadre didactice	64
Preșcolari	178
Școlari	1.054




Conform graficului de mai sus, cei mai multi elevii sunt în învățământul școlar cu un procent de 86 % urmați de elevii din învățământul preșcolar cu un procent de 14%.



3.5.2. Cultură

La nivel local există 3 cămine culturale, în cadrul cărora se organizează dansuri susținute de către ansambluri folclorice, evenimente culturale, etc. Tot pe raza comunei, locuitorii beneficiază de 3 parcuri/ spații verzi.

Evenimente locale:

-  Ziua comunei Dragalina la data de 8 septembrie;
-  Ziua satului Constantin Brâncoveanu la data de 15 august;
-  Ziua satului Drajna Nouă la data de 5 mai.



3.5.3. Biserici



Locuitorii Dragalinei au avut parte destul de târziu de o biserică.

Zidirea bisericii a început în anul 1938 de către enoriașii conduși de preotul

Constantinescu, dar lucrarea s-a terminat abia în anul 1978.

Biserica poartă haramul “Sfintilor Arhangheli Mihail și Gavril”. Pictura a fost începută în 1987 și terminată în 1990. Prin grija preotului paroh Dumitru Paun, s-a ridicat bustul Ion Dragalina.

Pe raza comunei se găsesc 3 biserici, cât și cimitire.

Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodoksi, pentru restul apartenența confesională nu este cunoscută.

3.5.4. ANALIZA SWOT

<p>P U N C T E T A R I</p>	<p>Rețea de învățământ general în comună prin existența: 4 grădinițe/ creșe, 4 școli și 1 liceu, 1 atelier, 1 laborator școlar;</p> <p>✓ La nivel de comună se înregistrează un număr de 64 de cadre didactice;</p> <p>✓ Existența în comună a 3 biserici și cimitire;</p> <p>✓ Existența a 3 cămine culturale;</p> <p>✓ Comuna are în dotare 3 parcuri, 1 bază sportivă construită și 3 terenuri sintetice;</p> <p>✓ Management școlar adecvat în unitățile de învățământ public;</p> <p>✓ Implicarea administrației locale în proiecte de modernizare sau reparații;</p> <p>✓ Implementarea programelor de integrare a copiilor de alte etnii în unitățile învățământului obligatoriu.</p>	<p>EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ</p>
--	--	-----------------------------------



P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Populația școlarizată în învățământul primar și învățământul gimnazial în scădere datorită scăderii demografice a populației;✓ Nivel scăzut al salariilor în învățământ;✓ Existența în comună a unor clădiri școlare și cămine culturale afectate de uzură fizică și dotări tehnico – sanitare precare;✓ Slaba dotare a școlilor cu materiale didactice;✓ Lipsa programelor de pregătire profesională a cadrelor didactice;✓ Gradul de acoperire relativ ridicat al posturilor didactice ocupate de suplinitori.	EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ
--	---	----------------------------



- ✓ Reabilitarea sau modernizarea școlilor / grădinițelor din comună;
- ✓ Dotarea cu mobilier a școlilor / grădinițelor;
- O** ✓ Amenajarea terenului de sport;
- P** ✓ Amenajarea spațiului de joacă pentru preșcolarii Grădiniței cu
- O** program normal din satul Dragalina;
- R** ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu pentru Grădinița cu
- T** program normal și prelungit din satul Dragalina;
- U** ✓ Reparație acoperiș Grădinița cu program prelungit, Sat Dragalina;
- N** ✓ Reparație acoperiș Școala gimnazială Drajna Nouă;
- I** ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu pentru Școala
- T** primară Constantin Brâncoveanu;
- Ă** ✓ Implementare program “Educația schimbă lumea”;
- Ț** ✓ Reabilitare, modernizare și extindere Școala cu clase I-
- I** IV(Grădinița C. Brâncoveanu) și anexe, sat C. Brâncoveanu, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Construire internat și cantină în cadrul Liceului Tehnologic Duiliu Zamfirescu Dragalina str. Liceului, nr. 6, sat Dragalina, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Demolare anexe și magazie Școala Dragalina;
- ✓ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în corpul secundar (c2) al Școlii gimnaziale nr. 1, din structura Liceului Tehnologic Duiliu Zamfirescu, sat Dragalina;
- ✓ Demolare clădiri și construirea de ateliere mecanice și cantină în satul Dragalina;
- ✓ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în hala tractoare (c23) din structura Liceului Tehnologic Duiliu Zamfirescu, sat Dragalina;
- ✓ Construire școală / grădiniță;
- ✓ Construire bază sportivă Tip I, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Amenajarea unei baze sportive în comună;
- ✓ Construirea unei săli de sport în cadrul școlilor;
- ✓ Amenajarea și dotarea unui centru de joacă și recreere pentru copiii comunei;
- ✓ Modernizarea și dotarea cu echipamente moderne în Liceul Tehnologic „ Duiliu Zamfirescu”, Dragalina;



- ✓ Construirea unei creșe;
- ✓ Dotarea cu materiale didactice a unităților de învățământ din localitate și îmbogățirea fondului de carte al bibliotecilor școlare;
- ✓ Realizare website de prezentare a instituțiilor de învățământ și a activității acestora;
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru derularea de programe de formare în psihopedagogie aplicată, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic;
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru instruirea în managementul proiectelor pentru persoanele implicate în gestionarea proiectelor europene la nivelul unităților de învățământ, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic;
- ✓ Sprijinirea școlilor din localitate pentru inițierea și derularea de proiecte de schimb de experiență și parteneriate în domeniul învățământului gen Comenius Regio (se pot derula activități precum vizite de studiu, schimburi de experiență și bune practici, școli de vară, sesiuni de formare comune, conferințe, seminarii etc);
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru formarea profesorilor, a formatorilor și a altor categorii de personal care lucrează cu persoane cu risc de părăsire timpurie a școlii, în parteneriat cu furnizori de servicii de formare și/sau Casa Corpului Didactic;
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru furnizarea serviciilor de educație remedială (validarea învățării anterioare, detectarea lacunelor în pregătire, ore de recuperare, orientare psihologică și profesională), în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați;
- ✓ Derularea, în cadrul unităților școlare, a programelor de tip “a doua șansă” pentru reintegrarea în educație a celor care au părăsit de timpuriu școala (inclusiv activități de alfabetizare), în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean;
- ✓ Susținerea promovării spiritului antreprenorial și a cetățeniei active în educație, prin intermediul unui parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean;
- ✓ Asigurarea suportului material pentru realizarea unei publicații școlare;
- ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu cămin Cultural Dragalina;



- ✓ Reabilitarea sau construirea bisericilor din comună;
- ✓ Realizarea de materiale de promovare a obiectivelor de patrimoniu și a valorilor culturii locale (ex: pliante, album);
- ✓ Amenajarea spațiului bibliotecii și îmbogățirea fondului de carte;
- ✓ Realizarea Centrului de tineret (activități de consiliere în domeniul educației pentru sănătate, privind cariera și problemele tinerilor, consultanță pentru înființarea de ONG-uri sau organizații de tineret dar și pentru programe europene/ guvernamentale adresate tinerilor, informații despre structurile asociative naționale, ateliere de creație artistică și populară, activități teatrale);
- ✓ Elaborarea și realizarea unui program de manifestări culturale sezoniere;
- ✓ Înființarea unui Centru Comunitar de Comunicare, Educație și Resurse pentru Tineri;
- ✓ Crearea unui spațiu/ zona de agrement și recuperare pentru tinerii cu deficiente;
- ✓ Promovarea voluntariatului în rândul tinerilor din localitatea în vederea susținerii unor servicii sociale destinate altor categorii de beneficiari (persoane vârstnice, persoane cu dizabilități);
- ✓ Dezvoltarea de servicii prin care să se sprijine integrarea socială a tinerilor, de exemplu ateliere protejate, birouri de consiliere etc în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați;
- ✓ Promovarea derularii de activități culturale pentru tineri: înființarea de echipe de dansuri populare, dansuri moderne, înființarea de publicații locale (inclusiv publicații electronice);
- ✓ Crearea unei legături între comunitatea locală și AJOFM, Primărie și Inspectoratul Școlar Județean în vederea analizării situației și elaborării unor strategii comune și eficiente în domeniul tinerilor și formării profesionale;
- ✓ Acordarea de facilități tinerilor care înființează o afacere în localitate și creează locuri de muncă;
- ✓ Organizarea la nivel local a unor competiții sportive (concursuri / întreceri) pentru elevi pe diferite ramuri sportive;
- ✓ Revigorarea echipei de fotbal a comunei;



- ✓ Construirea de locuințe sociale destinate unor categorii de persoane cărora nivelul de resurse și/sau de existență nu le permite accesul la o locuință în proprietate sau închirierea unei locuințe în condițiile pieței;
- ✓ Construirea de locuințe de serviciu pentru păstrarea tinerilor specialiști în localitate;



- A** ✓ Reducerea populației școlare datorată declinului natalității;
- M** ✓ Tendința de reducere a exigenței în procesul de evaluare didactică;
- E** ✓ Buget încă insuficient alocat învățământului public generând
- N** fenomene de dotare materială la limita necesarului unităților sau
- I** recurgerea la finanțare paralelă prin aportul familiilor;
- N** ✓ Scăderea interesului adolescenților față de școlile profesionale;
- Ț** ✓ Scăderea atractivității sistemului de învățământ datorită salariilor
- Ă** mici din acest sistem;
- R** ✓ Legistația din domeniu în continuă modificare;
- I** ✓ Menținerea decalajelor între performanțele elevilor din mediul urban și mediul rural.

EDUCAȚIE ȘI CULTURĂ



3.6. RESURSE UMANE- PIATA MUNCII

Populația rezidentă a României era de 19,5 milioane de locuitori, la 1 ianuarie 2018, sporul natural fiind negativ, potrivit unui comunicat al Institutului Național de Statistică. Astfel, potrivit INS, la 1 ianuarie 2018, populația rezidentă a României a fost de 19,530 milioane de locuitori.

Comparativ cu 1 ianuarie 2017, la 1 ianuarie 2018 se remarcă adâncirea fenomenului de îmbătrânire demografică prin reducerea populației tinere și creșterea ponderii celei vârstnice (de 65 ani și peste) de la 17,8% la 18,2%.



Un procent de 43,6% din populația României trăiește în mediul rural, în condițiile în care, în Uniunea Europeană procentul este doar de 25%. Îmbătrânirea populației este un fenomen mondial. Conform datelor ONU, ponderea populației de vârstă a treia (persoane de 60 de ani și peste) este în anul 2019 de 13,2%, însă pe termen lung se va mări, chiar și în regiunile unde natalitatea este superioară ratelor de mortalitate. Fenomenul îmbătrânirii demografice este prezent, în mod deosebit, în Europa, unde se înregistrează un declin natural și o îmbătrânire excesivă a populației.

La nivel național, populația rurală cunoaște un declin demografic, fiind în continuă scădere și în curs de îmbătrânire. Populația rurală nu este distribuită uniform.

Există diferențe semnificative din punctul de vedere al densității populației, pe tot teritoriul României. Majoritatea comunelor cu mai puțin de 50 locuitori/



km² sunt grupate în partea de vest a țării, comparativ cu zonele din est și din sud, unde predomină comunele, cu densități ale populației de 50-100 locuitori/ km².

3.6.1. Structura socio–demografică a populației

În anul 1924 are loc fenomenul de populare a Bărăganului și implicit a arealului Dragalina. Prin decret regal, țăranii participanți la primul război mondial, care nu aveau pământ, au fost împrăștiți în această zonă nepopulată. În anul 1926 satul Dragalina avea o populație de 60 de familii. Prin creșterea numărului de coloniști, localitatea Dragalina se dezvoltă și capătă în anul 1928 statutul de comună.

Conform recensământului în anul 2014 comuna Dragalina avea 8.537 locuitori din care 4.371 populație feminină. În anul 2011 comuna Dragalina avea o populație de 8.131 locuitori cu 4.022 populație de sex feminin iar în anul 2002 avea 8.767 locuitori. În prezent comuna Dragalina are o populație de 8537, din care femei 4235 iar bărbați 4302.

Așa cum reiese din anii de recensământ comuna Dragalina are între anii 2002 și 2011 o scădere a populației apoi o ușoară creștere. Structura pe sexe este relativ echilibrată.

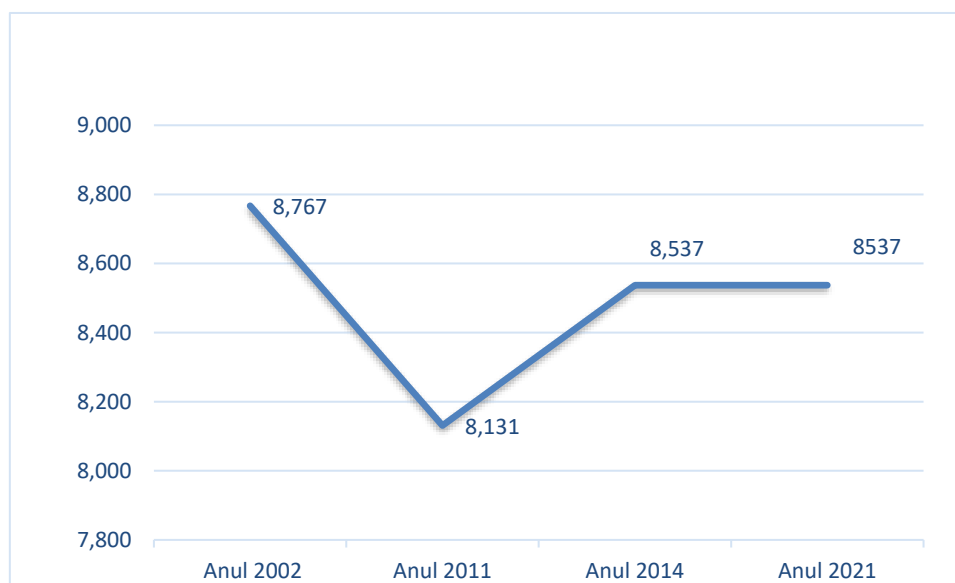
Evoluția populației:

Evoluția populației începând cu anul 2002 în tabelul următor:

An	Nr. locuitori
2002	8.767
2011	8.131
2014	8.537
2021	8.537

Conform graficului de mai jos, se observă o scădere a populației în anul 2011, apoi o mică creștere demografică care s-a menținut din anul 2014 până în prezent.

Acest proces involuntiv al populației se datorează în mare parte migrației unei părți din forța de muncă spre localitățile dezvoltate și scăderea natalității.



Majoritatea locuitorilor sunt români, cu o minoritate de romi iar pentru restul populației apartenența etnică este necunoscută.



Singurele măsuri care pot influența în mod pozitiv evoluția demografică sunt cele legate de activitățile economice și de echiparea tehnico-edilitară, măsuri ce depind numai de administrația locală.



3.6.2. Piața muncii

România reprezintă statul din Uniunea Europeană cu cea mai ridicată ponderea a populației rurale.

Accesul pe piața muncii a locuitorilor din mediul rural este, în general îngreunat din mai multe puncte de vedere. Există zone în mediul rural care nu sunt dezvoltate corespunzător iar localnicii chiar dacă își doresc un loc de muncă, nu au unde să muncească. Lipsa de competențe și calificări este o altă cauză a accesului limitat pe piața muncii pentru persoanele din mediul rural. Distanța prea mare de un oraș sau o zonă puternic industrializată este un alt factor care limitează angajarea persoanelor din mediul rural.

Există de asemenea situații în care persoanele din mediul rural, nu sunt calificate iar înscrierea în cadrul unor cursuri de formare devine imposibilă deoarece, aceste cursuri sunt costisitoare și nu se desfășoară în apropierea localității sau în localitatea de domiciliu a acestora, astfel aceștia fiind nevoiți să suporte și costurile de transport – la și de la curs.

În acest moment mediul rural din România este caracterizat printr-o slabă diversificare economică și astfel persoanele din mediul rural sunt nevoiți să practice agricultura de subsistență pentru a putea supraviețui. Piața muncii din mediul rural este dominată de ocupațiile calificate manuale (agricultori și meșteșugari). Astfel șomajul în mediul rural înregistrează niveluri din ce în ce mai ridicate.





Rata șomajului înregistrat la sfârșitul lunii iulie 2020, în județul Călărași, a fost de 4,1%, calculată în raport cu populația activă civilă totală (3,5% în luna iunie 2020 și 3,7% în luna iulie 2019).

Pentru femei, rata șomajului în luna iulie 2020 a fost de 4,4% (3,6% în luna iunie 2020 și 3,7% în luna iulie 2019). Pentru bărbați, rata șomajului în luna iulie 2020 a fost de 3,9% (3,4% în luna iunie 2020 și 3,7% în luna iulie 2019).

Din evidența Agenției Județene pentru Ocuparea Forței de Muncă din Călărași reiese că, la sfârșitul lunii iulie 2020, existau 745 de locuri de muncă vacante, din care 456 regăsindu-se în sectorul privat. Din totalul locurilor de muncă vacante, 374 erau pentru muncitori (50,2%).

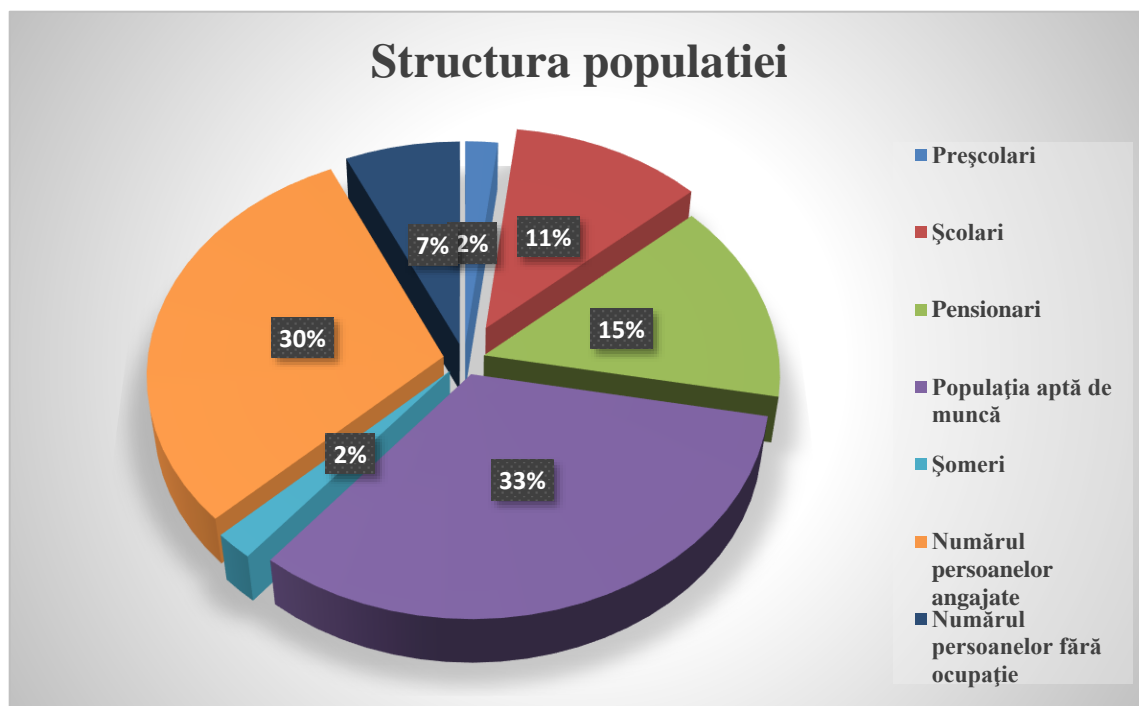
Populația activă de pe raza comunei Dragalina este reprezentată în principal de agricultură apoi de comerț prin mici magazine și servicii către populație.

Structura populației:

Numărul locuitorilor	8537
Femei	4235
Bărbați	4302
Preșcolari	178
Școlari	1054
Pensionari	1331
Populația aptă de muncă	3021
Șomeri	181
Numărul persoanelor angajate	2779
Numărul persoanelor fără ocupație	626

Așa cum rezultă din graficul de mai sus, populația aptă de muncă pe raza comunei are un procent de 33%, iar procentul persoanelor angajate este de 30%.

Populația inactivă de pe raza comunei Dragalina este reprezentată în principal de pensionari, șomeri, persoane fără ocupație, școlari și preșcolari cu procente de la 2 % până la 15%.



Atragerea tinerilor calificați ca actori în zonele rurale este o metodă sustenabilă de regenerare și consolidare a comunităților rurale. Abordarea acestei nevoi are legătură cu progresul social și economic în general, inclusiv cu îmbunătățirea accesului la bunuri și servicii publice și private, la produsele alimentare și tehnice, la domeniile profesionale și educaționale. O infrastructură rurală bine dezvoltată și funcțională reprezintă baza pentru dezvoltarea economică în zonele rurale.





3.6.3. ANALIZA SWOT

P U N C T E T A R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Populația comunei Dragalina în număr de 8.537 persoane;✓ Rata infracționalității extrem de redusă;✓ Economie preponderent bazată pe agricultură;✓ Populație calificată în agricultură;✓ Disponibilitatea de a muncii în condiții de motivare adecvată;✓ Pe raza comunei își desfășoara activitatea firme pe având ca domenii agricultura, comerțul și servicii către populație;✓ Existența resurselor umane într-un volum și calificare ce pot asigura dezvoltarea activității economico- sociale.	RESURSE UMANE- PIAȚA MUNCII
--	--	------------------------------------

P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">➤ Îmbătrânirea populației (spor natural negativ și migrarea tinerilor spre centre urbane);➤ Adaptarea mai lentă a populației rurale mature și vârstnice la schimbările și provocările lumii actuale, în general, și la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale, în special;➤ Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și străinătate, mai cu seamă a celor cu pregătire profesională înaltă;➤ Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor zonei.	RESURSE UMANE - PIAȚA MUNCII
--	---	-------------------------------------



**O
P
O
R
T
U
N
I
T
Ă
Ț
I**

- Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare în localitate;
- Susținerea inițiativelor asociative pentru creșterea eficienței economice a exploatațiilor agricole, creșterea puterii de negociere pe piețele de desfacere și a capacității de valorificare superioară a producției;
- Stimularea înființării unor centre de prestări servicii pentru agricultură (mecanizare, reparații utilaje, furnizare semințe, îngrășăminte, insectofungicide etc.), prin acordarea de facilități;
- Inventarierea terenurilor neutilizate, care vor fi puse la dispoziția întreprinzătorilor locali, în vederea dezvoltării propriilor afaceri, în agricultură și zootehnie, în baza unui acord avantajos pentru ambele părți;
- Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea demarării de activități în domeniul industrial;
- Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă;
- Sprijinirea cetățenilor în obținerea subvențiilor destinate dezvoltării agriculturii;
- Realizarea unui studiu asupra situației resurselor umane din localitate și furnizarea acestor informații potențialilor investitori;
- Elaborarea unei baze de date disponibile pe internet privind oportunitățile locale de dezvoltare a afacerilor în localitate;
- Elaborarea unui program de atragere a investițiilor;
- Elaborarea unui Ghid de produse și servicii oferite de mediul de afaceri local;
- Promovarea IMM-urilor din localitate și a produselor/serviciilor acestora prin susținerea participării comune la târguri și expoziții, elaborarea de materiale de prezentare a localitatilor cu secțiuni de economie inclusă, promovarea prin încheierea de înfrățiri și schimburi de experiență cu localitățile din străinătate;
- Asigurarea de facilități pentru înființarea unui birou de informare și consultanță în domeniul economic și juridic;
- Sprijinirea dezvoltării I.M.M.-urilor din domeniul industrial și al serviciilor (creșterea numărului IMM-urilor) prin acordarea de

RESURSE UMANE- PIAȚA MUNCII



	<p>facilități la plata taxelor și impozitelor asupra terenurilor și clădirilor;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Identificarea spațiilor disponibile și a terenurilor aparținând Primăriei, care pot fi concesionate eventualilor investitori;➤ Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice (utilități, construire spații de desfacere a produselor, spații pentru funcționarea firmelor gen incubator de afaceri);➤ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor;➤ Promovarea programelor derulate de guvern pentru stimularea înființării microintreprinderilor; <p>✓ Diversificarea către activități non-agricole, crearea și dezvoltarea de microintreprinderi.</p>	
A M E N I N Ț Ă R I	<ul style="list-style-type: none">✓ Scăderea numărului persoanelor calificate, prin ieșirea acestora din viața activă;✓ Creșterea șomajului în rândul absolvenților de liceu;✓ Migrarea forței de muncă;✓ Amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative;✓ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;✓ Estomparea tradițiilor locale, odată cu trecerea timpului.	RESURSE UMANE- PIAȚA MUNCII



3.7 SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

În societatea actuală, sistemele publice de servicii medicale sunt, prin excelență, sisteme deschise, care, în cele mai multe cazuri, își desfășoară activitatea în medii sociale intens solicitante. Sistemul public de servicii medicale are o importanță vitală care decurge din caracterul lui indispensabil, din investițiile mari în capitalul uman, din numărul ridicat al persoanelor deservite și din implicațiile capitale ale funcționării serviciilor medicale în toate domeniile vieții sociale.



Din păcate, sistemul public de sănătate românesc este încă incapabil să răspundă cerințelor unei societăți moderne în principal din cauza infrastructurii slabe, a insuficienței resurselor umane calificate în mai multe specialități de bază, precum și în contextul unei capacități administrative limitate. Problemele serviciilor de sănătate sunt legate în principal de calitatea, de capacitatea, dar și de accesibilitatea acestora.



3.7.1. Situația prezentă

În prezent mediul rural este deficitar din punct de vedere al acoperii cu unități medicale. Doar 8,7% din spitalele și unitățile asimilate își desfășoară activitatea în mediul rural în condițiile în care aproximativ 44% din populația României trăiește la sate.

Rețeaua unităților sanitare s-a dezvoltat în principal în mediul urban pe parcursul ultimilor doi ani, la orașe regăsindu-se 91,3% din numărul total de spitale și unități asimilate, Institutul Național de Statistică (INS).



Cât privește mediul rural, este deficitar din punct de vedere al acoperirii cu unități medicale astfel că este important ca rețeaua de cabinete medicale de medicină de familie să fie bine reprezentată.

În mediul rural, asistența medicală primară a fost asigurată de 40,3% dintre cabinetele independente de medicină de familie. Totodată, 60 de spitale și alte unități medicale asimilate spitalelor în structura cărora s-au regăsit 24 de ambulatorii de spital, un număr de 8 ambulatorii de specialitate, 4 centre de diagnostic și tratament, unul din cele două sanatorii de neuropsihiatrie au oferit asistență medicală de specialitate în mediul rural.

În zona rurală, medicul de familie rămâne în continuare legătura principală între cetățeni și sistemul de sănătate. Din acest punct de vedere, gradul de acoperire este mare: aproximativ 95% din populația rurală declară că este înscrisă pe listele unui medic de familie.



Asistența medicală în Dragalina s-a înființat aproape în paralel cu înființarea comunei. Dispensarul a fost prima construcție cu destinație social comunitară.

Construirea dispensarului, și dotarea acestuia, s-au datorat doctorului Gheorghe Banu, secretar general la Ministerul Sănătății între anii 1928 – 1929.

În prezent serviciile medicale în cadrul comunei Dragalina sunt asigurate de:

Dispensar	1
Farmacie	2
Cabinet individual	3
Cabinet medical în școli / grădinițe	5
Medici	3
Asistenți medicali	4
Dispensar veterinar	1
Medic veterinar	1

Asistența Socială - desemnează un ansamblu de instituții, programe, măsuri, activități profesionalizate, servicii specializate de protejare a persoanelor, grupurilor, comunitatilor, cu probleme speciale, aflate temporar în dificultate, care datorită unor motive de natură economică, socio-culturală, biologică sau psihologică nu au posibilitatea de a realiza prin mijloace și eforturi proprii, un mod normal, decent de viață.

Serviciile sociale sunt definite ca reprezentând ansamblul de măsuri și acțiuni realizate pentru a răspunde nevoilor sociale individuale, familiale sau de grup, în vederea depășirii unor situații de dificultate, pentru prezervarea autonomiei și protecției persoanei, pentru prevenirea marginalizării și excluziunii sociale și promovarea incluziunii sociale. Serviciile sociale sunt asigurate de către autoritățile administrației publice locale, precum și de persoane fizice sau persoane juridice publice ori private, în condițiile actelor normative în vigoare.

Statistic, sub 1% dintre comunele României au servicii publice de asistență socială și sub 10% dintre comune nu au un asistent social.

În mediul rural, în momentul de față, lipsesc cu desăvârșire serviciile sociale.



Dintre cele 2.861 de comune din România doar 25 au servicii publice de asistență socială. În sistemul de asistență socială practică această meserie aproximativ 10.000 de asistenți sociali.

Serviciul de asistență socială este organizat în cadrul primăriei ca serviciu distinct:

Gospodării de romi	350
Persoane adulte cu handicap (gr. I,) de pe raza localității	126
Copii cu handicap de pe raza localității	20

Obiectivul intervenției asistenței sociale este de ai sprijini pe cei aflați în dificultate să obțină condițiile necesare unei vieți decente, ajutându-i să-și dezvolte propriile capacități și competențe. Se urmărește cu prioritate ca toate cazurile să fie rezolvate la nivelul Primăriei Dragalina, fără a se depăși termenele legale de soluționare a petițiilor. Numai în situații deosebite, cazurile sunt diferite altor instituții.

3.7.2. ANALIZA SWOT

P U N C T E T A R I	✓ Există în comună: 1 dispensar uman , 2 farmacii, 3 cabinete individuale, 5 cabinete medicale în școli/ grădinițe, 1 dispensar veterinar toate aceste deservite de 3 medici, 4 asistenți medicali și 1 medic veterinar; ✓ Activității în domeniul asistenței sociale și sunt bune sunt deservite de personal calificat; ✓ Implicarea Consiliului Local în dezvoltarea serviciilor comunitare pentru copil si familie; ✓ Ponderea populației cu nevoi de asistare este mică; ✓ Informare operativă cu privire la formele de ajutor de stat; ✓ Program de finanțare guvernamental.	SĂNĂTĂȚE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ
--	--	--



<p>P U N C T E S L A B E</p>	<p>✓ Serviciile acordate sunt afectate de bugetul insuficient;</p> <p>➤ Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale;</p> <p>➤ Sistemul de ajutor social nu încurajează reintegrarea activă;</p> <p>➤ Personal insuficient pentru asistență socială;</p> <p>➤ Număr insuficient de personal medical în mediul rural;</p> <p>➤ Gama serviciilor oferite insuficientă pentru diferitele categorii de persoane defavorizate;</p> <p>➤ Slaba dotare a cabinetelor;</p> <p>➤ Întreținerea curentă nesatisfăcătoare;</p> <p>➤ Societatea civilă insuficient implicată;</p> <p>➤ Informare insuficientă cu privire la alte fonduri sociale;</p> <p>➤ Serviciile acordate sunt afectate de bugetul insuficient;</p>	<p>SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ</p>
<p>O P O R T U N I T Ă Ț I</p>	<p>✓ Reabilitarea și dotarea corespunzătoare a dispensarului uman;</p> <p>✓ Îmbunătățirea accesului la serviciile de sănătate în special pentru grupurile vulnerabile din cadrul Comunei Dragalina, județul Călărași –ROSănătate;</p> <p>✓ Reabilitare termică și energetică, consolidarea și dotarea Dispensarului uman din Comuna Dragalina, județul Călărași;</p> <p>✓ Reabilitare termică și energetică, consolidarea și dotarea Dispensarului uman din Comuna Dragalina, județul Călărași;</p> <p>✓ Asigurarea unei dotări tehnice corespunzătoare și implementarea sistemelor informatizate în cabinete ;</p> <p>✓ Înființarea unui centru medical de permanență pentru dezvoltarea asistentei ambulatorii;</p> <p>✓ Asigurarea necesarului de resurse umane în domeniul sănătății prin oferirea de facilități de cazare în locuințe de serviciu în scopul atragerii de specialiști;</p> <p>✓ Organizarea unui sistem de primire a reclamațiilor și sugestiilor pacienților;</p> <p>✓ Asigurarea spațiului necesar pentru înființarea de noi servicii de sănătate, în parteneriat cu furnizori publici și privați autorizați pentru fiecare domeniu abordat;</p>	<p>SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ</p>



- ✓ Implementarea unui sistem de asistare/monitorizare la domiciliu prin buton de panică pentru persoanele ce suferă de afecțiuni medicale grave, în parteneriat cu un furnizor de servicii de îngrijire la domiciliu;
- ✓ Realizarea de campanii de informare-educare-comunicare pe probleme de sănătate publică (de ex. educație pentru sănătate în școli și liceu în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean;
- ✓ Realizarea de campanii în școli împotriva fumatului, consumului de droguri, bolilor transmisibile, de planificare familială, de sănătate mintală, pentru un stil de viață sănătos, în parteneriat cu Centrul de Consiliere și Prevenire Antidrog, Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean;
- ✓ Inițierea unui parteneriat cu sectorul ONG care să asigure organizarea unor rețele și grupuri de acțiune pentru promovarea unui stil de viață sănătos (alimentație sănătoasă, activitate fizică);
- ✓ Organizarea unor evenimente publice pentru promovarea sănătății populației, în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică;
- ✓ Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru comunitatea romă în scopul prezentării acestora la campaniile de vaccinare;
- ✓ Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru gravide, în scopul prezentării acestora la consultația periodică prenatală;
- ✓ Achiziționarea de echipamente medicale pentru dispensar/spital;
- ✓ Achiziționarea de materiale de protecție (măști, mănuși, viziere, etc.) pentru personalul medical, personalul din administrație, cât și pentru populație în caz de pandemie;
- ✓ Achiziționarea de materiale de protecție (măști, mănuși, viziere, etc.) pentru scolari în caz de pandemie;
- ✓ Construirea unui complex social care să cuprindă un cămin – azil pentru bătrânii comunei și dotarea acestuia cu mobilier;
- ✓ Construirea de locuințe sociale pentru grupurile dezavantajate;



- ✓ Implementarea, împreună cu alte autorități publice locale, a unor proiecte de dezvoltare regională, pentru dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii serviciilor sociale: azil de bătrâni, case de copii, etc;
- ✓ Dotarea unităților prestatoare de servicii sociale cu echipament special (medical, social, terapie reparatorie);
- ✓ Încheierea de parteneriate public private cu ONG-uri acreditate în domeniile:
 - Servicii specializate pentru persoane vârstnice aflate în nevoie;
 - Servicii specializate pentru persoane cu handicap;
 - Calificării și formării profesionale a adultului;
 - Servicii specializate pentru copii aflați în dificultate și familii monoparentale;
- ✓ Crearea unei rețele cu alte autorități publice locale în vederea finanțării unor servicii specializate destinate grupurilor vulnerabile, la nivelul mai multor comunități;
- ✓ Crearea unei rețele de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice;
- ✓ Crearea unui serviciu de acompaniere la domiciliu pentru persoane vârstnice dependente, care locuiesc singure prin dezvoltarea unei rețele de voluntariat în parteneriat cu unitățile școlare din comună;
- ✓ Asigurarea de suport pentru angajatorii locali care organizează cursuri de calificare/ recalificare profesională pentru persoanele neocupate, în parteneriat cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă;
- ✓ Asigurarea spațiului necesar înființării unui centru pentru sprijinirea șomerilor pentru a (re)intra pe piața forței de muncă prin scheme speciale de consiliere, tutoriat, mediere și plasare în muncă, pus la dispoziția prestatorilor de servicii în domeniu, în cadrul unui parteneriat;
- ✓ Asigurarea spațiului necesar pentru organizarea de cursuri de antreprenoriat pentru angajatorii locali și persoanele neocupate în vederea dezvoltării de noi activități economice în localitate, pus la



<p>dispoziția furnizorilor de servicii de instruire în cadrul unui parteneriat;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Crearea unor servicii sociale de tip alternativ pentru persoanele cu handicap (centre de zi, cluburi, ateliere protejate, etc.), în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat; ✓ Crearea unui centru specializat pentru asistență și consilierea copiilor aflați în dificultate, familii monoparentale, victime ale violenței domestice, în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat. 	
---	--

<p>A ➤ Reacție nefavorabilă la sistemul de norme sanitare impuse;</p> <p>M ➤ Costurile ridicate pot conduce la renunțarea la dotări;</p> <p>E ➤ Pragul de rentabilitate depinde de numărul de persoane active</p> <p>N asistate;</p> <p>I ➤ Migrarea unui număr tot mai mare de specialiști în domeniul</p> <p>N medical și social;</p> <p>T ✓ Politici de specializare zonală a centrelor de asistență sanitară.</p> <p>Ă</p> <p>R</p> <p>I</p>	<p>SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ</p>
--	---

Consiliul Local Dragalina consideră ca prioritate atât accesul locuitorilor la un sistem medical corespunzător, cât și realizarea de campanii în școli împotriva fumatului, consumului de droguri, boli transmisibile, planificare familială, sănătate mentală pentru un stil de viață sănătos.



3.8 ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ

Administrația publică locală reprezintă totalitatea activităților desfășurate, în regim de putere publică, de organizare a executării și de executare în concret a legii și de prestare de servicii publice, în scopul satisfacerii interesului public local.

Administrația publică locală se organizează și funcționează conform, principiului autonomiei locale, legalității, eligibilității și descentralizării serviciilor publice, (Legea administrației publice locale nr. 215/2001).

Autonomia locală este un drept exercitat de consiliile locale și primari, de consiliile județene, alese prin vot direct.



8.1. Situația prezentă

La nivel național, unele autorități publice locale ating un standard ridicat în furnizarea serviciilor către cetățeni, altele întâmpină însă provocări. Unul dintre motivele acestei diferențe poate fi faptul că administrațiile locale de succes au înțeles valoarea bunelor practici în administrație ca o modalitate de a-și dovedi eficiența în furnizarea serviciilor și de a-și deservi „clienții” în mod corespunzător. Schimbul de idei și bune practici la nivel național, european și internațional este definitoriu în funcționarea eficientă a instituției.

Alți factori care influențează succesul în furnizarea serviciilor de calitate, sunt calitatea pregătirii personalului. Pregătirea personalului implicat în



administrația publică locală este un proces continuu, care trebuie să fie orientat pe acoperirea întregului număr al angajaților, dar și spre calitatea actului educațional.

Persoanele care își desfășoară activitatea în această instituție, sunt independente față de cele centrale, rezolvând treburile publice în ordinea și după principiile pe care le-a stabilit comunitatea.

Totii funcționarii publici au urmat cursuri de perfecționare organizate de Centrele de Formare pentru Administrația Publică Locală. Perfecționarea profesională reprezintă un drept dar și o obligație pentru fiecare funcționar public, în vederea dezvoltării unui corp profesionist de funcționari publici și a competențelor necesare pentru sprijinirea administrației publice.

3.8.2. Situația viitoare

Valorile care stau la baza dezvoltării sunt transparența, profesionalismul, predictibilitatea și adecvarea la nevoi/receptivitate, toate subsumate interesului public.

Administrația va fi deschisă și receptivă la soluții inovatoare, cu resurse umane competente care gestionează fondurile publice în mod eficient.

Autoritățile și instituțiile publice vor fi apte să stimuleze implicarea cetățenilor, identificând astfel probleme, anticipând provocări și propunând soluții pe care le fundamentează, testează și validează sistematic.

Astfel, se va genera un cadru de servicii adecvate nevoilor cetățenilor și țintite pe eficiență. Relația dintre administrația publică locală și beneficiari înseamnă dedicație, corelație și orientare pe soluții care să se armonizeze cu reformele din domeniile social, cultural-educational, economico-financiar, justiție și democrație.

Pentru primărie, atragerea de fonduri europene reprezintă o prioritate și este considerată o soluție absolut necesară pentru a asigura dezvoltarea comunei și de a rezolva probleme majore în comunitate, aceasta depunând eforturi pentru a obține astfel de fonduri.

Rolul motor în dezvoltarea rurală și în valorificarea oportunităților oferite de contextul european revine administrației publice.

Dezvoltarea capacității administrative are scopul de a promova și susține crearea atât la nivel local a unei administrații publice care să devină un important factor de competitivitate, dezvoltare, progres și coeziune.

Un alt punct important pentru creșterea atractivității comunei îl constituie facilitățile culturale și de agrement pe care le oferă sau pe care ar putea să le ofere



UAT Primăria Dragalina, astfel încât confortul social al locuitorilor să fie îmbunătățit.

3.8.3. ANALIZA SWOT

<p>P U N C T E T A R I</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Actualizarea periodică a organigramei primăriei; ✓ Implicarea efectivă a conducerii la nivel de vârf în procesul de conștientizare și aplicare a acțiunilor legate de reformă în administrație; ✓ Existența procedurilor ce reglementează fluxul de documente în instituție; ✓ Existența unor proceduri care să descrie modul de realizare a activităților și subactivităților ce vizează organizarea muncii în instituție; ✓ Existența în cadrul Primăriei Dragalina a următoarelor departamente: monitorizarea procedurilor administrative, guvernare deschisă și relația cu societatea civilă, relații cu publicul, asistența socială, probleme cu romii, asistența medicală comunitară și mediere sanitară, stare civilă, agricol, cadastru și urbanism, administrator public, financiar – contabil, resurse umane și salarizare, impozite și taxe locale, achiziții publice, juridic, ordine publică și paza bunurilor, disciplina și siguranța rutieră, protecția mediului și inspecție comercială, disciplina în construcții, afisaj stradal și evidența persoanelor, serviciul administrare domeniul public și privat, pentru situații de urgență, arhivă - bibliotecă, etc; ✓ Aplicarea metodologiei de evaluare a performanțelor personalului angajat în administrația publică; ✓ Transparența în recrutarea și în promovarea personalului; ✓ Existența unui cadru legal coerent și stabil privind liberul acces la informația de interes public și transparența actului administrative.. 	<p>ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Resurse financiare insuficiente destinate modernizării și dezvoltării activităților instituției; ✓ Dificultăți de comunicare internă între diferitele compartimente funcționale și între structuri ale administrației publice locale; 	<p>ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ</p>



P U N C T E S L A B E	<ul style="list-style-type: none">✓ Existența înca a unui sentiment de frustrare a funcționarilor (angajați contractuali și funcționari publici) motivat de sistemul de salarizare, promovare, precum și de menținerea unei imagini publice negative a funcționarului din administrația publică;✓ Încărcarea cu sarcini suplimentare peste cele prevăzute în fișa postului datorită insuficienței personalului din instituție;✓ Nu se realizează rapoarte de activitate lunare, ci doar trimestriale;✓ Existența fondurilor limitate alocate formării continue a funcționarilor publici;✓ Imposibilitatea de motivare suplimentară a personalului;✓ Dificultăți legate de aplicarea curentă a noilor acte normative datorită multitudinii și complexității acestora;✓ Resurse financiare insuficiente pentru informatizarea administrației publice locale.	
--	--	--

O P O R T U N I T Ă Ț I	<ul style="list-style-type: none">✓ Lucrări de reabilitare și mansardare a sediului primăriei;✓ Re compartimentarea birourilor din sediul Primăriei;✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu sediu Primărie;✓ Realizarea strategiei de dezvoltare a comunei Dragalina;✓ Realizarea monografiei comunei Dragalina;✓ Înființarea serviciului de evidența populației și dotarea acestuia;✓ Dotări la sediul administrației locale (calculatoare, copiatoare, scanere, birouri etc);✓ Achiziția și utilizarea unui sistem de back-up, salvări de siguranță și utilizarea unor surse de alimentare de rezervă;✓ Achiziționarea de aplicații informatice integrate pentru toate serviciile din cadrul administrației locale în vederea eficientizării procesului de furnizare a serviciilor către populație;✓ Crearea unei identități vizuale a Primăriei prin standardizarea elementelor de identitate vizuală – formulare tip, materiale informative, adrese, răspunsuri;✓ Extinderea procedurilor de informare publică – utilizarea de noi metode pentru informarea populației asupra activității administrației publice (ex: înființarea de puncte de informare de	ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ
--	--	-------------------------------------



tip infochiosc, amplasarea de panouri exterioare cu afisaj electronic, amplasarea pe panouri informative în statiile de autobuz);

- ✓ Stimularea participării cetățenilor și a ONG-urilor la procesul decizional prin acțiuni de consultare publică, inițierea de proiecte în parteneriat pentru elaborarea de statistici și documente oficiale pentru localitate;
- ✓ Creșterea eficienței în administrația locală prin facilitarea, urmărirea și documentarea proceselor de lucru utilizând programe informatice de management al documentelor;
- ✓ Creșterea nivelului de pregătire profesională a salariaților din administrația locală prin realizarea unui program anual de pregătire profesională și participarea la cursuri de formare profesională continuă;
- ✓ Constituirea în cadrul primăriei a unei Unități de implementare a Proiectelor și instruirea membrilor săi pentru atragerea și implementarea de proiecte finanțate din fonduri de la Uniunea Europeană;
- ✓ Realizarea de parteneriate și activități de înfrățire cu localități din țară și din străinătate în vederea promovării de proiecte;
- ✓ Digitalizarea, îmbunătățirea serviciilor, platformelor și programelor oferite către populație;
- ✓ Actualizarea siteului web cu informațiile curente;
- ✓ Susținerea cursurilor de IT pentru angajații administrației publice locale;
- ✓ Oferirea de internet gratuit în zonă sau într-o cameră a Primăriei prin susținerea unei rețele wireless pentru locuitori, cât și pentru școlarii comunei;
- ✓ Achiziționarea de tablete pentru școlarii comunei pentru a putea participa la orele online;
- ✓ Dotarea cu calculatoare a birourilor administrației locale;
- ✓ Susținerea de activități de cercetare industrială, dezvoltare experimentală, dezvoltare tehnologică și activități de inovare prin campanii de conștientizare;
- ✓ Activități de sprijinire a comercializării și activități de inovare;



	<ul style="list-style-type: none">✓ Crearea și modernizarea structurii locale de sprijinire a proiectelor de specializare inteligentă având ca scop atragerea investițiilor, revigorarea și dezvoltarea economiilor locale, prin specializare inteligentă;✓ Crearea unor platforme si programe online ce au ca scop sprijinirea cetățenilor comunei.	
--	---	--

<p>A M E N I N T Ă R I</p>	<ul style="list-style-type: none">✓ Tendința mass-mediei de a reflecta cu precădere – și, de regulă, fără a verifica – aspectele negative ale anumitor activități din administrație, de cele mai multe ori informațiile fiind greșit interpretate sau neînțelese;✓ Fluctuația funcționarilor publici – datorită salariilor mici personalul bine pregătit este tentat să caute locuri de muncă în sectorul privat; pe de altă parte imposibilitatea angajării imediate a altor funcționari publici influențează în mod negativ continuitatea activităților;✓ Dificultatea realizării unei strategii și a unor planuri de acțiune care să reziste schimbărilor politice – clasa politică actuală nu are încă suficientă maturitate încât să aprecieze și să implementeze programele inițiate de conducerea instituțiilor din mandatele anterioare;✓ Schimbări legislative prea frecvente pentru a fi asimilate eficient.	<p>ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ LOCALĂ</p>
---	---	--

Se dorește, ca viața economică a Unității Administrative Teritoriale a comunei Dragalina, să fie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultură, zootehnie, dezvoltare rurală, mediu, economie, turism, educație, cultură, resurse umane- piața muncii, sănătate și asistență socială, administrație publică locală. Toate aceste investiții sunt foarte importante pentru revitalizarea vieții economice a comunei care trebuie să fie prioritatea numărul unu, deoarece produce cele mai mari efecte benefice.



CAPITOLUL 4

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ





4.1. DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE

4.1.1. Direcții de dezvoltare a infrastructurii localității și transportului

Reprezentanții autorităților publice locale au fost preocupați în principal, în ultimii ani, de reabilitarea sau construirea infrastructurii localităților componente. Acest lucru este evidențiat de multitudinea proiectelor și investițiilor în infrastructură realizate, atât din fonduri de la bugetul local și bugetul de stat cât și din finanțări nerambursabile.

Inclusiv strategia de a construi a fost bine aleasă, edilul comunei axându-se mai întâi pe rezolvarea problemelor de asigurare cu apă-canal, electricitate și iluminat pentru ca apoi să continue cu infrastructura de transport, peste rețelele subterane de utilități.

În acest stadiu se află în momentul de față infrastructura din comuna Dragalina, acela de reabilitare a drumurilor comunale și construire a unei imagini vizuale unitare a localității.

4.1.1.1. Obiectiv general: Îmbunătățirea infrastructurii fizice a comunei pentru sprijinirea dezvoltării socio-economice durabile.

4.1.1.2. Obiective specifice:

- Creșterea gradului de atractivitate al comunei prin crearea unei imagini unitare a localităților componente (arhitectură, coloristică, spații verzi, alei pietonale, parcări, mobilier “urban”).
- Asigurarea accesului la tehnologiile moderne și la tehnologia informației pentru toți locuitorii comunei prin susținerea investițiilor în sisteme de comunicație de ultimă oră.
- Îmbunătățirea accesului în zonele rurale și a conexiunii cu zonele urbane prin reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri comunale în vederea asigurării



unui acces mai facil și rapid pentru toți locuitorii comunei, atragerii investitorilor și diversificării economiei locale.

- Creșterea standardului de viață al cetățenilor și asigurarea condițiilor de bază ale unui trai modern, la nivelul standardelor Uniunii Europene, prin asigurarea accesului la utilități pentru toți locuitorii comunei.

4.1.1.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Îmbunătățirea accesului în zonele rurale și a conexiunii cu zonele urbane prin reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri comunale în vederea asigurării unui acces mai facil și rapid pentru toți locuitorii comunei, atragerii investitorilor și diversificării economiei locale:

- ✓ Modernizare drumurilor comunale;
- ✓ Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale;
- ✓ Reabilitarea și modernizare drumuri comunale, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Realizarea de reparații a străzi lor cu frizură asfaltică;
- ✓ Proiectare și execuție alei pietonale;
- ✓ Înființarea/realizarea de alei și spații pietonale ;
- ✓ Modernizarea sistemului rutier
- ✓ Amenajarea de piste pentru bicicliști;
- ✓ Dezvoltarea mobilității prin înființarea transportului local/zonal modern și înființarea/ modernizarea stațiilor de autobuz;
- ✓ Amenajarea unui drum de exploatare agricolă cu acces între DN3A – DN21;
- ✓ Extinderea rețelei de alimentare cu apă;
- ✓ Extindere rețea de canalizare;
- ✓ Înființarea de gospodărie și rețea de apă potabilă, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași;



- ✓ Extinderea rețelei de apă potabilă și execuție de puț forat în cartier Ioaniu, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Execuție foraj nou și dezafectare puț 2 Gospodăria de apă Dragalina;
- ✓ Sistem de supraveghere stația de epurare și vaccum Dragalina;
- ✓ Reparații cabine puț forat și împrejmuire cu sistem supraveghere video și iluminat Gospodăria de apă Dragalina;
- ✓ Reabilitare, modernizare și extindere sistem de alimentare cu apă potabilă în satul Dragalina și modernizarea Gospodăriei de apă în sat Constantin Brâncoveanu, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Înlocuire hidranți din sistemul de alimentare cu apă al comunei Dragalina
- ✓ Montaj grup pompare și tablou electric Gospodăria de apă Constantin Brâncoveanu;
- ✓ Achiziția de pompe submersibile pentru Gospodăriile de apă, Dragalina, Constantin Brâncoveanu, Drajna Nouă;
- ✓ Extinderea rețelei de iluminat public în comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Actualizarea studiului de fezabilitate și extindere rețelei de gaze naturale în comuna Dragalina;
- ✓ Reabilitarea/construirea de blocuri din comuna Dragalina;
- ✓ Crearea sistemului de eliminare a excesului de apă din comuna Dragalina;
- ✓ Realizarea statie de epurare si tratare a apelor reziduale;
- ✓ Realizarea rețelei de distribuție gaz metan pe o distanta de 13 km;
- ✓ Lucrari de cadastru imobiliar intravilan si extravilan reactualizare PUG;
- ✓ Achiziție unui tractor cu puterea motorului de peste 140 cp sau realizare unui schimb cu un utilaj din dotare;
- ✓ Achiziție si montarea de camere de supraveghere LPR;
- ✓ Actualizarea Planului Urbanistic General al comunei Dragalina;
- ✓ Montarea unui post de transformare in localitate in vederea imbunatatirii parametrilor curentului electric;
- ✓ Lucrari de reabilitare a rețelei de iluminat public in comuna;



- ✓ Dotare cu utilaje si echipamente pentru serviciul de gospodarie comunala si salubritate (masina de colectare, pubele etc);
- ✓ Imbunătățirea serviciilor de transport pentru persoane prin construirea de stații de autobuz;
- ✓ Reabilitarea drumurilor agricole;
- ✓ Asigurarea spațiilor necesare astfel încât cimitirele să corespundă nevoilor comunei;
- ✓ Construirea de rampe de acces în toate instituțiile de interes public în vederea facilitării accesului persoanelor cu dizabilități;
- ✓ Implementării unor mijloace de supraveghere și sistematizare a traficului (benzi producătoare de zgomot pentru atenționare), semnalizarea și protejarea trecerilor de pietoni în mod deosebit în proximitatea unităților de învățământ;
- ✓ Extindere construire – zone noi de locuit;
- ✓ Infrastructură rutieră de interes public
- ✓ Extindere alimentare cu gaze naturale in comuna Dragalina, Județul Călărași;

2. Obiectivul operațional “Creșterea gradului de atractivitate al comunei prin crearea unei imagini unitare a localităților componente (arhitectură, coloristică, spații verzi, alei pietonale, parcări, mobilier “urban”):

- ✓ Crearea de spatii verzi si pietonale, recreative, pentru locuitorii din comuna, inclusiv cele aflate lângă trotuare;
- ✓ Construire/modernizare parcări și trotuare;

3. Obiectivul operațional “Creșterea standardului de viață al cetățenilor și asigurarea condițiilor de bază ale unui trai modern, la nivelul standardelor Uniunii Europene, prin asigurarea accesului la utilități pentru toți locuitorii comunei”:



- ❖ Crearea unui sistem de supraveghere modern pentru creșterea siguranței cetățenilor;
- ❖ Conectarea instituțiilor publice din localitate la internet prin conexiuni broadband și promovarea conceptului de e-educatie, e-guvernare, e-sanatate
- ❖ Asigurarea accesului la internet al populației prin crearea de acces point internet în zonă Parc– Primarie;
- ❖ Asigurarea de facilități pentru investitorii care dezvoltă servicii IT în localitate;

4.1.2. Direcții de dezvoltare domeniu Managementul unui mediu sustenabil

Administrația publică locală din comuna Dragalina a avut ca principală preocupare protecția mediului înconjurător și dezvoltarea serviciilor pentru populație adoptând o atitudine de limitare a efectelor poluante ale intervenției omului în natură. Astfel, pe parcursul ultimilor ani a întreprins inițiative de conservare și protejare a mediului înconjurător prin proiecte de colectare și epurare a apelor uzate menajere, limitarea poluării prin implementarea sistemelor alternative de încălzire ce utilizează energie nepoluantă.

Cu toate acestea, investiții suplimentare se impun pentru continuarea activităților întreprinse, așa cum se desprinde din analiza situației socio-economice descrisă în primul capitol:

- nu există rețea de canalizare și stație de epurare în comuna;
- nu există rețea de alimentare cu gaz metan;
- educarea populației în spiritul reciclării, protecției mediului și voluntariatului.

4.1.2.1. Obiectivul general:

Asigurarea protecției și calității mediului înconjurător în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor și dezvoltării durabile a comunei Dragalina.



4.1.2.2. Obiective specifice:

- Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor;
- Dotare cu utilaje și echipamente pentru serviciul de gospodărire comunală și salubritate (mașina de colectare, pubele);
- Studiu de fezabilitate amenajare groapă pentru deșeuri inerte și din construcții;
- Identificarea rampelor de gunoi neautorizate și dezafectarea acestora;
- Reabilitare fond forestier;
- Reabilitarea și modernizarea sistemelor existente de colectare și transport deșeuri.

4.1.2.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Asigurarea managementului de calitate al apei”:

- ✓ Extinderea rețelei de alimentare cu apă;
- ✓ Extindere rețea de canalizare;
- ✓ Realizarea stație de epurare și tratare a apelor reziduale;
- ✓ Reabilitarea și modernizarea străzilor din satul Dragalina, comuna Dragalina (asfaltare și rigole betonate pentru evacuare exces apă pluvială sau provenită din alte surse);
- ✓ Înființarea rețelei de canalizare menajera și bazin vidanjabil (stație de epurare) sat Drajna Noua;
- ✓ Extinderea rețelei de canalizare menajeră și modul de stație de epurare în comuna Dragalina;
- ✓ Achiziție de controlere pentru stația de vaccum din comuna Dragalina.

2. Obiectivul operațional “Dezvoltarea unui sistem integrat eficient de management al deșeurilor”:

- ❖ Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor;



- ❖ Dotări pentru intervenții în caz de situații de urgență (autospecială PSI, buldo-excavator, volă, tractor cu remorca și alte dotări);
- ❖ Consiliere și informarea populației pentru protecția mediului și colectarea selectivă a deșeurilor;
- ❖ Implementarea unui sistem integrat de colectare selectivă a deșeurilor la nivel de localitate sau în parteneriat cu alte administrații locale învecinate;
- ❖ Achiziția de echipamente pentru stația de sortare și de transfer și punerea în funcțiune a acesteia;
- ❖ Reducerea cantității de deșeuri biodegradabile depozitate prin realizarea unei stații de compost;
- ❖ Gestionarea deșeurilor prin înființarea unei stații de tratare și reciclare deșeuri;

3. Obiectivul operațional “Promovarea unor tehnologii alternative de generare a energiei și de eficiență energetică”:

- ❖ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în două clădiri publice cu destinație de unități de învățământ: Corpul Secundar (C2) al Școlii Gimnaziale Nr. 1 din structura Liceului Tehnologic ”Duiliu Zamfirescu” Dragalina și respectiv Hala Tractoare (C23) a Liceului Tehnologic ”Duiliu Zamfirescu”;
- ❖ Eficiența energetică în clădiri publice;
- ❖ Eficiența energetică a blocurilor de locuințe prin lucrări de reabilitarea termică;
- ❖ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ;
- ❖ Crearea de sisteme centralizate de furnizare a energiei termice pentru blocurile de locuințe utilizând sisteme convenționale de încălzire completate de sisteme ce utilizează energii nepoluante (solare, eoliene, etc);
- ❖ Creșterea eficienței energetice prin producerea de „energie verde” (parcuri fotovoltaice, etc);
- ❖ Reducerea emisiilor de CO₂ prin achiziționarea unor microbuze și mașini electrice asigurând un transport public nepoluant;



- ❖ Reducerea emisiilor de CO₂ prin înființarea de stații de reîncărcare pentru vehiculele electrice;
- ❖ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ;
- ❖ Creșterea eficienței energetice la gospodăriile de apă și stațiile de epurare;
- ❖ Realizarea unei stații de cogenerare energetică prin biomasa și biogaz în comuna;
- ❖ Reducerea consumului energetic al localității prin modernizarea rețelei de iluminat public și înlocuirea lămpilor actuale poluante cu lămpi solare sau alte sisteme care reduc consumul de energie electrică;
- ❖ Acordarea de facilități pentru realizarea de infrastructuri de generare și distribuție a surselor de energie alternativă, promovarea culturilor energetice și a proiectelor de energie eoliană, biomasă, energie solară.

4. Obiectivul operațional “Îmbunătățirea stării mediului înconjurător și prevenirea riscurilor naturale și de sănătate a populației”:

- ❖ Dezvoltarea activităților de conștientizare a populației asupra necesității conservării mediului înconjurător și de implicare a acesteia în activități de protejare a mediului;
- ❖ Încurajarea unei colectări selective, prin înființarea de spații destinate special acestui scop.

4.3.3. Direcții de dezvoltare domeniu Educație

În accepțiune modernă, în contextul dezvoltării durabile, școala este privită ca un sistem complex, o organizație a învățării, care stimulează noi căi de gândire, într-un climat în continuă schimbare.

Școala este din ce în ce mai integrată comunității locale, iar într-o școală care funcționează bine competența acesteia depășește suma competențelor personalului care o deservește.



De aceea, și implicarea comunității și a autorității locale în viața școlii se impune a fi pe măsură, astfel încât să asigure îmbunătățirea continuă a condițiilor în care se desfășoară procesul de învățământ, crescând atractivitatea școlii din comunitate și diminuând riscul migrației elevilor din ciclul II către mediul urban.

4.1.3.1. Obiectiv general: Dezvoltarea sistemului de învățământ la nivelul comunei Dragalina, prin îmbunătățirea infrastructurii și a dotărilor, crearea cadrului pentru desfășurarea de activități extracurriculare, creșterea calității și diversificarea serviciilor educaționale.

4.1.3.2. Obiective specifice:

- Dezvoltarea infrastructurii educaționale;
- Stimularea creșterii gradului de perfecționare a personalului didactic;
- Sprijinirea diversificării serviciilor educaționale furnizate la nivel local;

4.1.3.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Dezvoltarea infrastructurii educaționale”:

- ✓ Reabilitarea sau modernizarea școlilor / gradinitelor din comuna;
- ✓ Dotarea cu mobilier a școlilor / gradinitelor;
- ✓ Construirea unei grădinițe;
- ✓ Amenajarea unei baze sportive în comună;
- ✓ Construirea unei sali de sport în cadrul școlilor;
- ✓ Amenajarea și dotarea unui centru de joacă și recreere pentru copiii comunei;
- ✓ Construirea unei creșe;
- ✓ Dotarea cu materiale didactice a unităților de învățământ din localitate și îmbogățirea fondului de carte al bibliotecilor școlare;
- ✓ Realizare website de prezentare a instituțiilor de învățământ și a activității acestora;
- ✓ Implementarea programului “Ne asigurăm viitorul prin educație”;



- ✓ Amenajarea terenului de sport;
- ✓ Amenajarea spațiului de joacă preșcolari Grădinița cu program normal;
- ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu la Grădinița cu program normal;
- ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu la Grădinița cu program prelungit;
- ✓ Modernizarea și dotarea cu echipamente moderne în Liceul Tehnologic „Duliu Zamfirescu”, Dragalina;
- ✓ Reparație acoperiș la Grădinița cu program prelungit;
- ✓ Reparație acoperiș la Școala gimnazială Drajna Nouă;
- ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu la Școala primară Constantin Brâncoveanu;
- ✓ Implementarea programului “Educația schimbă lumea”;
- ✓ Reabilitare, modernizare și extindere Școala cu clase I-IV(Grădinița C. Brâncoveanu) și anexe, sat C. Brâncoveanu, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Construire internat și cantină în cadrul Liceului Tehnologic Duliu Zamfirescu Dragalina str. Liceului, nr. 6, sat Dragalina, comuna Dragalina, județul Călărași;
- ✓ Demolare anexe și magazie la Școala Dragalina;
- ✓ Demolare clădiri, ateliere mecanice și cantină;
- ✓ Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în hala tractoare (c23) din structura Liceului Tehnologic Duliu Zamfirescu Dragalina;
- ✓ Construire bază sportivă Tip I, comuna Dragalina, județul Călărași.



2. Obiectivul operațional “Creșterea gradului de perfecționare a personalului didactic”:

- ✓ Asigurarea condițiilor pentru derularea de programe de formare în psihopedagogie aplicată, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic;
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru instruirea în managementul proiectelor pentru persoanele implicate în gestionarea proiectelor europene la nivelul unităților de învățământ, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic;
- ✓ Sprijinirea școlilor din localitate pentru inițierea și derularea de proiecte de schimb de experiență și parteneriate în domeniul învățământului gen Comenius Regio (se pot derula activități precum vizite de studiu, schimburi de experiență și bune practici, școli de vară, sesiuni de formare comune, conferințe, seminarii etc);
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru formarea profesorilor, a formatorilor și a altor categorii de personal care lucrează cu persoane cu risc de părăsire timpurie a școlii, în parteneriat cu furnizori de servicii de formare și/sau Casa Corpului Didactic;
- ✓ Asigurarea condițiilor pentru furnizarea serviciilor de educație remedială (validarea învățării anterioare, detectarea lacunelor în pregătire, ore de recuperare, orientare psihologică și profesională), în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați;

3. Obiectivul operațional “Diversificarea serviciilor educaționale furnizate la nivel local”:

- ❖ Derularea, în cadrul unităților școlare, a programelor de tip “a doua șansă” pentru reintegrarea în educație a celor care au părăsit de timpuriu școala, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean;
- ❖ Asigurarea suportului material pentru realizarea unei publicații școlare;
- ❖ Susținerea promovării spiritului antreprenorial și a cetățeniei active în educație, prin intermediul unui parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean.



4.1.4. Direcții de dezvoltare domeniu Turism

Din punct de vedere al potențialului turistic din județ, comuna Dragalina este o zonă cu resurse materiale săracă și cu obiective culturale cu statut de monumente de arhitectură foarte mic. Comuna este puțin atractivă sub raport turistic, nu deține obiective turistice, peisajele naturale sunt monotone. Pe raza comunei Dragalina există și un motel.

Dezvoltarea turismului presupune integrarea într-o rețea turistică organizată care să includă și comunele învecinate pentru practicarea unor trasee turistice.

4.1.4.1. Obiectiv general: Dezvoltarea durabilă a sectorului turistic în comuna Dragalina prin promovarea potențialului cultural local și crearea condițiilor pentru dezvoltarea unui turism de agrement.

4.1.4.2. Obiective specifice:

- Dezvoltarea infrastructurii turistice.
- Transformarea obiectivelor culturale din comuna Dragalina în obiective turistice, inclusiv includerea lor într-un circuit turistic.
- Crearea condițiilor pentru dezvoltarea de nișe în domeniul turismului de agrement și agroturism și transformarea acestora în principala atracție a comunei Dragalina, fapt ce va determina dezvoltarea economică și socială a comunei.

4.1.4.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Dezvoltarea infrastructurii turistice”:

- ❖ Sprijinirea înființării unor unități de alimentație publică.

4.1.5. Direcții de dezvoltare domeniu Sănătate

Starea de sănătate a populației este determinată de accesul la sănătate, pe de o parte, și de accesul la servicii de sănătate, pe de altă parte.



Accesul la sănătate depinde într-o mare măsură de factori externi sistemului de sănătate: factori genetici, factori de mediu, factori de dezvoltare economică, factori socio-culturali.

Accesul la îngrijiri de sănătate este influențat aproape în totalitate de organizarea sistemului sanitar.

Accesibilitatea la servicii de îngrijire medicală este determinată de convergența dintre oferta și cererea de astfel de servicii, sau, altfel spus, disponibilitatea reală a facilităților de îngrijiri comparativ cu cererea bazată pe nevoia reală pentru sănătate. Disparitățile în accesul la îngrijiri apar din cel puțin patru motive: etnice sau rasiale; economice, aici incluzând costurile directe suportate de populație (co-plăți, costuri legate de tratamente și spitalizare) precum și cele indirecte (cost transport, timp de așteptare); așezare geografică inadecvată a facilităților de îngrijiri; calitatea inegală a serviciilor de același tip.

În contextul legislativ actual misiunea autorității locale este aceea de a asigura accesul egal al membrilor comunității la serviciile de îngrijiri de sănătate furnizate în plan local.

4.1.5.1. Obiectiv general: Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și a serviciilor medicale în vederea asigurării accesului tuturor categoriilor de locuitori la serviciile de sănătate de bază.

4.1.5.2. Obiective specifice:

- Realizarea de investiții în infrastructura-suport, echipamente, și resurse umane menite să generalizeze accesul și să îmbunătățească calitatea serviciilor oferite.
- Creșterea accesibilității grupurilor vulnerabile la serviciile de sănătate.
- Creșterea responsabilității societății pentru sănătatea publică.
- Implicarea autorităților publice locale, societății civile, organizațiilor neguvernamentale și sectorului privat în rezolvarea problemelor din sectorul de sănătate.



4.1.5.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Realizarea de investiții în infrastructura-suport, echipamente, și resurse umane menite să generalizeze accesul și să amelioreze calitatea serviciilor oferite”:

- ✓ Asigurarea unei dotări tehnice corespunzătoare și implementarea sistemelor informatizate în cabinete;
- ✓ Înființarea unui centru medical de permanență pentru dezvoltarea asistentei ambulatorii;
- ✓ Organizarea unui sistem de primire a reclamațiilor și sugestiilor pacienților;
- ✓ Reabilitarea și dotarea corespunzătoare a dispensarului uman;
- ✓ Îmbunătățirea accesului la serviciile de sănătate în special pentru grupurile vulnerabile din cadrul comunei (ROSănătate);
- ✓ Asigurarea necesarului de resurse umane în domeniul sănătății prin oferirea de facilități de cazare în locuințe de serviciu în scopul atragerii de specialiști;
- ✓ Asigurarea spațiului necesar pentru înființarea de noi servicii de sănătate, în parteneriat cu furnizori publici și privați autorizați pentru fiecare domeniu abordat.

2. Obiectivul operațional “Creșterea accesibilității grupurilor vulnerabile la serviciile de sănătate”:

- ✓ Realizarea de campanii de informare-educare–comunicare pe probleme de sănătate publică (de ex. educație pentru sănătate în școli și liceu în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean);
- ✓ Realizarea de campanii în școli împotriva fumatului, consumului de droguri, bolilor transmisibile, de planificare familială, de sănătate mintală, pentru un stil de viață sănătos, în parteneriat cu Centrul de Consiliere și Prevenire Antidrog, Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean;



- ✓ Implementarea unui sistem de asistare/monitorizare la domiciliu prin buton de panică pentru persoanele ce suferă de afecțiuni medicale grave, în parteneriat cu un furnizor de servicii de îngrijire la domiciliu;
- ✓ Construirea unui complex social care să cuprindă un camin – azil pentru bătrânii comunei și dotarea acestuia cu mobilier;
- ✓ Construirea de locuințe sociale pentru grupurile dezavantajate;
- ✓ Implementarea, împreună cu alte autorități publice locale, a unor proiecte de dezvoltare regională, pentru dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii serviciilor sociale: azil de bătrâni, case de copii, etc;
- ✓ Dotarea unităților prestatoare de servicii sociale cu echipament special (medical, social, terapie reparatorie);
- ✓ Încheierea de parteneriate public private cu ONG-uri acreditate în domenii;
- ✓ Crearea unei rețele cu alte autorități publice locale în vederea finanțării unor servicii specializate destinate grupurilor vulnerabile, la nivelul mai multor comunități;
- ✓ Crearea unei rețele de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice;
- ✓ Crearea unui serviciu de acompaniere la domiciliu pentru persoane vârstnice dependente, care locuiesc singure prin dezvoltarea unei rețele de voluntariat în parteneriat cu unitățile școlare din județ;
- ✓ Asigurarea de suport pentru angajatorii locali care organizează cursuri de calificare/ recalificare profesională pentru persoanele neocupate, în parteneriat cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă;
- ✓ Asigurarea spațiului necesar înființării unui centru pentru sprijinirea șomerilor pentru a (re)intra pe piața forței de muncă prin scheme speciale de consiliere, tutoriat, mediere și plasare în muncă, pus la dispoziția prestatorilor de servicii în domeniu, în cadrul unui parteneriat;
- ✓ Asigurarea spațiului necesar pentru organizarea de cursuri de antreprenoriat pentru angajatorii locali și persoanele neocupate în vederea dezvoltării de noi



activități economice în localitate, pus la dispoziția furnizorilor de servicii de instruire în cadrul unui parteneriat;

- ✓ Crearea unor servicii sociale de tip alternativ pentru persoanele cu handicap (centre de zi, cluburi, ateliere protejate, etc.), în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat;
- ✓ Crearea unui centru specializat pentru asistență și consilierea copiilor aflați în dificultate, familii monoparentale, victime ale violenței domestice, în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat.

4. Obiectivul operațional “Implicarea autorităților publice locale, societății civile, organizațiilor neguvernamentale și sectorului privat în rezolvarea problemelor din sectorul de sănătate”:

- ✓ Inițierea unui parteneriat cu sectorul ONG care să asigure organizarea unor rețele și grupuri de acțiune pentru promovarea unui stil de viață sănătos (alimentație sănătoasă, activitate fizică);
- ✓ Organizarea unor evenimente publice pentru promovarea sănătății populației, în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică;
- ✓ Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru comunitatea rromă în scopul prezentării acestora la campaniile de vaccinare;
- ✓ Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru gravide, în scopul prezentării acestora la consultația periodică prenatală
- ✓ Achiziționarea de echipamente medicale pentru dispensar;
- ✓ Achiziționarea de materiale de protecție (masti, manusi, viziere, etc.) pentru personalul medical, personalul din administrație, cât și pentru populație în caz de pandemie;
- ✓ Achiziționarea de materiale de protecție (masti, manusi, viziere, etc.) pentru școlari în caz de pandemie.



4.3.6. Direcții de dezvoltare domeniu Cultură

Abordarea acestui domeniu își propune să găsească un răspuns la o întrebare esențială: cum se poate concretiza rolul culturii în ecuația dezvoltării durabile a comunității, în susținerea creației artistice și valorificarea patrimoniului din perspectiva protecției și promovării diversității culturale specifice spațiului european și a dezvoltării cetățeniei europene.

Într-o societate în continuă dinamică, în care ținta generală devine profitul este de cele mai multe ori neglijat aspectul „hrănirii” culturale a populației. Prin atributul său legal, însă, autoritatea locală din comuna Dragalina își propune să redea culturii locul său în dezvoltarea generală durabilă a comunității.

4.1.6.1. Obiectiv general: Dezvoltarea culturii locale, prin reabilitarea obiectivelor de patrimoniu cultural, punerea în valoare a resurselor antropice și crearea de facilități pentru petrecerea timpului liber.

4.1.6.2. Obiective specifice:

- Reabilitarea și punerea în valoare a obiectivelor culturale din comună;
- Crearea de facilități pentru cultură și petrecere a timpului liber.

4.1.6.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Reabilitarea și punerea în valoare a obiectivelor culturale din comună”.

- ✓ Reabilitarea și modernizarea căminului cultural;
- ✓ Reabilitarea bisericii din comună;
- ✓ Obținerea autorizației de securitate la incendiu la căminul Cultural Dragalina;
- ✓ Realizarea de materiale de promovare a obiectivelor de patrimoniu și a valorilor culturii locale (ex: pliante, album).



2. Obiectivul operațional “Crearea de facilități pentru cultură și petrecere a timpului liber”:

- ❖ Amenajarea spațiului bibliotecii și îmbogățirea fondului de carte;
- ❖ Realizarea Centrului de tineret (activități de consiliere în domeniul educației pentru sănătate, privind cariera și problemele tinerilor, consultanță pentru înființarea de ONG-uri sau organizații de tineret dar și pentru programe europene/ guvernamentale adresate tinerilor, informații despre structurile asociative naționale, ateliere de creație artistică și populară, activități teatrale);
- ❖ Elaborarea și realizarea unui program de manifestări culturale sezoniere.

4.1.7. Direcții de dezvoltare domeniu Tineret

Între localitățile județului există disparități socio-economice generate de mărimea demografică, structura activităților economice, gradul de accesibilitate, nivelul dotărilor infrastructurale.

Revitalizarea comunei Dragalina poate fi dinamizată de oportunitățile apărute și accesarea resurselor de finanțare nerambursabilă pentru proiecte, impunându-se o „altfel” de abordare a conceptului de dezvoltare locală și adoptarea unor metode ce includ o abordare globală și trecerea la acțiune pe baza unor proiecte elaborate și convingătoare.

Este evident că pentru a se produce diversificarea activității economice și sociale trebuie sprijinite inițiativele particulare și ale comunității prin care să se asigure noi investiții, asistență tehnică, servicii în afaceri, infrastructură adecvată, educație și dezvoltarea durabilă a localității.

Un specific aparte pentru comuna Dragalina poate fi considerat în acest moment schimbarea totală a manierei de abordare a managementului sectorului public, de la managementul bugetar la managementul pe proiecte, această schimbare fiind definitivă și determinantă pentru managementul strategic comunitar, în condiții de resurse financiare locale insuficiente.



Este nevoie de un efort uriaș al locuitorilor de a se adapta la exigențele și provocările noi și de a adopta metode și practici noi pentru valorificarea oportunităților care apar.

4.1.7.1. Obiectiv general: Crearea unei game largi de servicii destinate tinerilor, accesibile, de calitate și adaptate nevoilor individuale și globale ale acestora care să prevină, să limiteze, să combată situațiile de marginalizare socială a tinerilor, să recupereze și să reintegreze social tinerii aflați în situații de risc.

4.1.7.2. Obiective specifice:

- Creșterea implicării administrației publice în apărarea drepturilor tinerilor și întărirea rolului acestora în acordarea de servicii sociale;
- Înființarea unui Centru Comunitar de Comunicare, Educație și Resurse pentru Tineri;

4.1.7.3. Activități:

1. Obiectivul operațional “Creșterea implicării administrației publice în apărarea drepturilor tinerilor și întărirea rolului acestora în acordarea de servicii sociale”:

- ✓ Promovarea voluntariatului în rândul tinerilor din localitatea în vederea susținerii unor servicii sociale destinate altor categorii de beneficiari (persoane vârstnice, persoane cu dizabilități);
- ✓ Promovarea derularii de activități culturale pentru tineri: înființarea de echipe de dansuri populare, dansuri moderne, înființarea de publicații locale (inclusiv publicații electronice);



2. Obiectivul operațional „Dezvoltarea de noi servicii sociale oferite tinerilor”:

- Dezvoltarea de servicii prin care să se sprijine integrarea socială a tinerilor, de exemplu ateliere protejate, birouri de consiliere etc în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați;
- Crearea unui spațiu/ zona de agrement și recuperare pentru tinerii cu deficiente.

3. Obiectivul operațional „Orientarea și sprijinirea persoanelor tinere în domeniul formării profesionale și dezvoltarea aptitudinilor antreprenoriale”:

- ❖ Acordarea de facilități tinerilor care înființează o afacere în localitate și creează locuri de muncă.

4. Obiectivul operațional „Dezvoltarea sportului de masă și a infrastructurii sportive”:

- ❖ Organizarea la nivel local a unor competiții sportive (concursuri / întreceri) pentru elevi pe diferite ramuri sportive.

5. Obiectivul operațional „Îmbunătățirea condițiilor de viață, prin asigurarea accesului la o locuință decentă a tinerilor, de serviciu sau sociale, în vederea ajutorării categoriilor de persoane cu venituri modeste, în acest mod asigurându-se stabilitatea tinerilor specialiști în comuna Dragalina.”

- Revigorarea echipei de fotbal a comunei;
- Construirea de locuințe sociale destinate unor categorii de persoane cărora nivelul de resurse și/sau de existență nu le permite accesul la o locuință în proprietate sau închirierea unei locuințe în condițiile pieței;
- Construirea de locuințe de serviciu pentru păstrarea tinerilor specialiști în localitate;



4.1.8. Direcții de dezvoltare domeniu Dezvoltarea economică a comunității

Viața economică a comunei Dragalina trebuie revigorată și dezvoltată în toate domeniile sale: agricultură, zootehnie, industrie, comerț.

Consiliul local își propune să identifice pârghiile de acțiune pentru stimularea revitalizării vieții economice a comunei, factorul cu cele mai mari efecte benefice asupra vieții comunității.

Demararea de noi afaceri sau dezvoltarea celor existente vor avea ca efecte imediate crearea de noi locuri de muncă, creșterea veniturilor pentru localnici și pentru bugetul local. Existența unui bun mediu de afaceri va determina creșterea de ansamblu a economiei locale.

4.1.8.1. Obiectiv general: Revigorarea și diversificarea economiei locale, bază a dezvoltării socio-economice a comunei Dragalina.

4.1.8.2. Obiective specifice:

- Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură și zootehnie și valorificarea produselor agricole locale, cu accent pe produsele tradiționale și/sau ecologice și sprijinirea accesului la noi piețe, cu precădere europene;
- Diversificarea economiei locale prin sprijinirea activităților neagricole din mediul rural;
- Dezvoltarea serviciilor de consultanță pentru sprijinirea afacerilor.

4.1.8.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor activități rentabile în agricultură și zootehnie și valorificarea produselor agricole locale, cu accent pe produsele tradiționale și/sau ecologice și sprijinirea accesului la noi piețe, cu precădere europene”:



- ❖ Stimularea înființării unor centre de prestări servicii pentru agricultură (mecanizare, reparații utilaje, furnizare semințe, îngrășăminte, insecto-fungicide etc.), prin acordarea de facilități.

2. Obiectivul operațional *“Diversificarea economiei locale prin sprijinirea activităților neagricole din mediul rural”:*

- ❖ Realizare spațiu de depozitare și procesare legume și fructe în comuna;
- ❖ Spațiu de producere a energiei pentru solarii/ sere precum și zona de desfacere/depozitare a produselor;
- ❖ Crearea unui centru de afaceri / parc industrial;
- ❖ Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare în localitate;
- ❖ Susținerea inițiativelor asociative pentru creșterea eficienței economice a exploatațiilor agricole, creșterea puterii de negociere pe piețele de desfacere și a capacității de valorificare superioară a producției;
- ❖ Inventarierea terenurilor neutilizate, care vor fi puse la dispoziția întreprinzătorilor locali, în vederea dezvoltării propriilor afaceri, în agricultură și zootehnie, în baza unui acord avantajos pentru ambele părți;
- ❖ Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă;
- ❖ Sprijinirea cetățenilor în obținerea subvențiilor destinate dezvoltării agriculturii;

3. Obiectivul operațional *„Dezvoltarea serviciilor de consultanță pentru sprijinirea afacerilor”:*

- ❖ Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea demarării de activități în domeniul industrial;
- ❖ Realizarea unui studiu asupra situației resurselor umane din localitate și furnizarea acestor informații potențialilor investitori;
- ❖ Elaborarea unui program de atragere a investițiilor;
- ❖ Elaborarea unui Ghid de produse și servicii oferite de mediul de afaceri local;



- ❖ Identificarea spațiilor disponibile și a terenurilor aparținând Primăriei, care pot fi concesionate eventualilor investitori;
- ❖ Promovarea programelor derulate de guvern pentru stimularea înființării microîntreprinderilor;
- ❖ Elaborarea unei baze de date disponibile pe internet privind oportunitățile locale de dezvoltare a afacerilor în localitate;
- ❖ Promovarea IMM-urilor din localitate și a produselor/serviciilor acestora prin susținerea participării comune la târguri și expoziții, elaborarea de materiale de prezentare a localitatilor cu secțiuni de economie inclusă, promovarea prin încheierea de înfrățiri și schimburi de experiență cu localitățile din străinătate;
- ❖ Sprijinirea dezvoltării I.M.M.-urilor din domeniul industrial și al serviciilor (creșterea numărului IMM-urilor) prin acordarea de facilități la plata taxelor și impozitelor asupra terenurilor și clădirilor;
- ❖ Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice (utilități, construire spații de desfacere a produselor, spații pentru funcționarea firmelor gen incubator de afaceri);
- ❖ Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor;
- ❖ Diversificarea către activități non-agricole, crearea și dezvoltarea de microîntreprinderi.

4.1.9. Direcții de dezvoltare domeniu agricultură și dezvoltare rurală

4.1.9.1. Obiectiv general: Diversificarea economiei locale prin sprijinirea micilor fermieri.

4.1.9.2. Obiective specifice:

- Facilitarea accesului la finanțare a fermierilor



- Sprijinirea dezvoltării și diversificării micilor afaceri în comuna Dragalina, în special în domeniul producției.

4.1.9.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Facilitarea accesului la finanțare al micilor producători”:

- ✓ Înființarea și modernizarea fermelor agricole;
- ✓ Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere;
- ✓ Sprijinirea exploatațiilor agricole (fermelor) de semisubzistență;
- ✓ Susținerea formelor asociative;
- ✓ Împădurirea terenurilor agricole și neagricole;
- ✓ Promovarea inițiativelor de dezvoltare rurală;
- ✓ Sprijinirea fermierilor și deținătorilor de păduri să utilizeze serviciile de consiliere și consultanță în vederea îmbunătățirii performanțelor generale ale activității acestora conform înregistrării APIA;
- ✓ Reabilitare fond forestier;
- ✓ Adaptarea agriculturii și silviculturii în acord cu măsurile de creștere a competitivității;
- ✓ Reabilitarea și întreținerea pășunilor;
- ✓ Dezvoltarea pomiculturii și valorificarea florei spontane.

2. Obiectivul operațional „Crearea de facilități persoanelor fizice sau juridice pentru încurajarea realizării unor plantații, împăduriri ale terenurilor neagricole”:

- ❖ Înființarea grupurilor de producători – campanii de informare;
- ❖ Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile agriculturii, silviculturii (inclusiv proprietari de pădure) și industriei agro-alimentare;
- ❖ Calificarea și recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență;



- ❖ Prevenirea creșterii numărului de persoane implicate în agricultura de subzistență;
- ❖ Crearea de facilități persoanelor fizice sau juridice pentru încurajarea realizării unor împăduriri de mici dimensiuni, plantații de livezi și păduri de protecție;
- ❖ Ameliorarea progresivă a capacității de producție a terenurilor agricole degradate, menținerea biodiversității și dezvoltarea continuă a funcțiilor ecologice și sociale ale pădurilor;
- ❖ Reducerea eroziunii solului prin lucrări de apărare a malurilor împotriva eroziunii în zonele afectate de acest fenomen și acțiuni de împădurire în zonele de formare a viiturilor, în zonele inundabile și în luncile râurilor;
- ❖ Realizarea de perdele de protecție a cailor de comunicații, localităților și câmpului;
- ❖ Prevenirea/reducerea efectelor riscurilor naturale prin modernizarea sistemului de intervenții în situații de urgență (sistemul de avertizare);
- ❖ Dezvoltarea activităților de constientizare a populației asupra necesității conservării mediului înconjurător și de implicare a acesteia în activități de protejare a mediului.

4.1.10. Direcții de dezvoltare domeniu Administrația publică

Principiile de bază pe care se întemeiază administrația publică din unitățile administrativ-teritoriale sunt:

- Principiul autonomiei locale,
- Principiul descentralizării.

Prin autonomie locală se înțelege dreptul și capacitatea efectivă a autorităților administrației publice locale de a soluționa și de a gestiona, în numele și în interesul colectivităților locale pe care le reprezintă, treburile publice, în interesul legii.



Colectivitatea locală reprezintă totalitatea locuitorilor din unitatea administrativ-teritorială.

Descentralizarea serviciilor publice reprezintă transferarea unora din atribuții din competența autorităților administrației publice centrale de specialitate către un organism determinat, un serviciu public determinat, din unitățile administrativ-teritoriale.

Descentralizarea serviciilor publice implică organizarea unor servicii publice pe plan local, dotate cu un anumit patrimoniu și organe proprii. Dar, descentralizarea implică o creștere a responsabilității autorității locale în satisfacerea nevoilor cetățenilor, în asigurarea unor servicii publice de calitate.

4.1.10.1. Obiectiv general: Creșterea capacității administrației publice locale de furnizare a serviciilor către populație și de sprijinire a dezvoltării mediului de afaceri local.

4.1.10.2. Obiective specifice:

- Reabilitarea și dotarea instituțiilor publice;
- Eficientizarea comunicării prin realizarea unei Strategii de comunicare internă și externă;
- Îmbunătățirea activității curente a administrației locale și creșterea capacității de atragere de finanțări de la Uniunea Europeană.

4.1.10.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Reabilitarea și dotarea instituțiilor publice”:

- ❖ Lucrări de reabilitare și mansardare a sediului primăriei;
- ❖ Recompartimentarea birourilor din cadrul sediului Primăriei;
- ❖ Obținerea autorizației de securitate la incendiu la sediu Primărie;
- ❖ Realizarea strategiei de dezvoltare a comunei Dragalina;
- ❖ Realizarea monografiei comunei Dragalina;



- ❖ Înființarea serviciului de evidența populației și dotarea acestuia;
- ❖ Dotări la sediul administrației locale (calculatoare, copiatoare, scanere, birouri etc.);
- ❖ Achiziția și utilizarea unui sistem de back-up, salvări de siguranță și utilizarea unor surse de alimentare de rezervă;
- ❖ Achiziționarea de aplicații informatice integrate pentru toate serviciile din cadrul administrației locale în vederea eficientizării procesului de furnizare a serviciilor către populație;
- ❖ Constituirea în cadrul primăriei a unei Unități de implementare a Proiectelor și instruirea membrilor săi pentru atragerea și implementarea de proiecte finanțate din fonduri de la Uniunea Europeană;

2. Obiectivul operațional „Eficientizarea comunicării și realizarea unei strategii de comunicare între administrație și cetățean”.

- ❖ Stimularea participării cetățenilor și a ONG-urilor la procesul decizional prin acțiuni de consultare publică, inițierea de proiecte în parteneriat pentru elaborarea de statistici și documente oficiale pentru localitate;
- ❖ Creșterea eficienței în administrația locală prin facilitarea, urmărirea și documentarea proceselor de lucru utilizând programe informatice de management al documentelor;
- ❖ Creșterea nivelului de pregătire profesională a salariaților din administrația locală prin realizarea unui program anual de pregătire profesională și participarea la cursuri de formare profesională continuă;
- ❖ Crearea unei identități vizuale a Primăriei prin standardizarea elementelor de identitate vizuală – formulare tip, materiale informative, adrese, răspunsuri;
- ❖ Extinderea procedurilor de informare publică – utilizarea de noi metode pentru informarea populației asupra activității administrației publice (ex: înființarea



de puncte de informare de tip infochiosc, amplasarea de panouri exterioare cu afisaj electronic, amplasarea pe panouri informative în stațiile de autobuz;

3. Obiectivul operațional “Îmbunătățirea activității curente a administrației locale și creșterea capacității de atragere de finanțări de la Uniunea Europeană”:

❖ Realizarea de parteneriate și activități de înfrățire cu localități din țară și din străinătate în vederea promovării de proiecte;

4.1.11. Direcții de dezvoltare domeniu Cercetare-dezvoltare, inovare și digitalizare

Principiile de bază pe care se întemeiază domeniu Cercetare-dezvoltare, inovare și digitalizare sunt:

❖ Afirmare la nivel local a firmelor care vor deveni operatori cheie ai inovării.

Economia românească mobilizează IMM-uri inovatoare, cu orientare și perspective locale și regionale, care au interesul și capacitatea de a intra pe lanțurile de valoare adăugată regionale și naționale.

❖ Excelență prin internaționalizare: sectorul CDI ca spațiu de oportunitate.

Sectorul CDI se dezvoltă în jurul unor domenii strategice, este integrat național și oferă un mediu atractiv pentru membrii comunității – pentru tineri, antreprenori și persoane fizice și juridice interesate de domeniul CDI.

4.1.11.1. Obiectiv general: Obiectivul vizează pe de o parte susținerea performanței operatorilor economici pe lanțurile locale de valoare prin dezvoltarea capacității firmelor de a absorbi tehnologie de ultimă generație, de a adapta aceste tehnologii la nevoile piețelor deservite, și de a dezvolta, la rândul lor, tehnologii sau servicii care să le permită progresul pe lanțurile de valoare, cât



și pe de altă parte cercetarea și inovarea răspund nevoilor concrete ale mediului economic și ale sectorului public, în special celor de creștere a calității serviciilor oferite (precum sănătatea sau securitatea cetățenilor) și oferă perspective de angajare atrăgătoare în sectorul bugetar și privat a unui număr cât mai mare de persoane.

4.1.11.2. Obiective specifice:

- Crearea unui mediu stimulativ pentru inițiativa sectorului privat;
- Susținerea specializării inteligente;
- Concentrarea unei părți importante a activităților CDI pe problemele societății.

4.1.11.3. Activități:

1. Obiectivul operațional „Crearea unui mediu stimulativ pentru inițiativa sectorului privat”:

- ❖ Achiziție software pentru sistemul de control intern managerial;
- ❖ Achiziție mod pentru sistemul național electronic de plată (SNEP);
- ❖ Actualizarea paginii web a Primăriei Dragalina;
- ❖ Crearea unui ghișeu online pentru depunerea de documente, cât și plăți online;
- ❖ Actualizarea siteului web cu informațiile curente;
- ❖ Crearea și modernizarea structurii locale de sprijinire a proiectelor de specializare inteligentă având ca scop atragerea investițiilor, revigorarea și dezvoltarea economiilor locale, prin specializare inteligentă.



2. Obiectivul operațional „Susținerea specializării inteligente”:

- ❖ Susținerea cursurilor de IT pentru angajații administrație publice locale;
- ❖ Dotarea cu calculatoare a birourilor administrației locale.

3. Obiectivul operațional “ Concentrarea unei părți importante a activităților CDI pe problemele societății”:

- ❖ Digitalizarea, îmbunătățirea serviciilor, platformelor si programelor oferite către populație;
- ❖ Crearea unor platforme si programe online ce au ca scop sprijinirea cetățenilor comunei;
- ❖ Activități de sprijinire a comercializării și activități de inovare;
- ❖ Oferirea de internet gratuit în zona sau într-o cameră a Primăriei prin susținerea unei rețele wireless pentru locuitori, cât și pentru școlarii comunei;
- ❖ Achiziționarea de tablete pentru școlarii comunei pentru a putea participa la orele online;
- ❖ Susținerea de activități de cercetare industrială, dezvoltare experimentală, dezvoltare tehnologică și activități de inovare prin campanii de conștientizare.

4.2. IDENTIFICAREA UNOR ZONE SPECIFICE DE INTERVENȚIE

Planul de acțiuni este un plan detaliat, pe **termen scurt și mediu**, care descrie acțiunile și pașii necesari aplicării strategiei și atingerii obiectivelor. Este necesar ca aceste acțiuni să fie prioritizate, astfel încât realizarea lor și atingerea progresivă a țintelor pe termen mediu și scurt să ducă la îndeplinirea obiectivelor stabilite pe termen lung.

Conține:



- ⇒ responsabilitatea asumării sarcinilor,
- ⇒ calendarul desfășurării acțiunilor,
- ⇒ resursele alocate,
- ⇒ metodele de monitorizare și evaluare.

Planul Local de Acțiune (PLA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie. Termenul de realizare a planului local de acțiune trebuie să corespundă termenului de 10-20 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă (SLDD).

Planul de acțiune este procesul participativ de dezvoltare a unui plan relativ scurt, care utilizează resurse disponibile pentru a atinge obiective limitate, de obicei într-o zonă bine definită.

PLA va fi revizuit periodic, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înaintează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.

Planul Local de Acțiune pentru implementarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă a comunei Dragalina, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametrii specifici societății moderne, astfel că durabilitatea să devină punctul forte al acesteia.

Situația dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice a fost analizată în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul strategiei de dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.



Planul de Acțiune pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a comunei Dragalina reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne.

Rolul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico - sociale, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru comuna Dragalina.

Necesitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor care trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite.

La nivel temporal, pentru a realiza un management unitar sunt necesare 3 faze distincte astfel încât procesele necesare atingerii obiectivelor să poată fi bine coordonate:

- a. Planul de dezvoltare (planificarea activităților);
- b. Planul de executare (implementarea activităților);
- c. Planul de monitorizare (evaluarea activităților).

Pentru a avea o dezvoltare încheată, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

- Administrația Locală - prin Instituția Primăriei și Consiliului Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar planului de acțiune;
- Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;
- Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, ca și suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

Planul de acțiune cuprinde:

- programul de management, care planifică în anul 2021 o serie de activități de organizare și inițiere a implementării, apoi urmărind evoluția implementării să ia măsurile cuvenite;
- modul de implementare în care competențele și atribuțiile sunt grupate pe



structurii de implementare grupate pe funcții ale structurii manageriale: previziune, organizare, coordonare, antrenare;

- etapele implementării strategiei de dezvoltare locală la nivelul administrației locale. Planul anual este stabilit de Consiliul Local prin stabilirea priorității de realizarea a obiectivelor și măsurilor programate conform criteriului presiune - stare - raspuns.

Acest criteriu se aplică astfel:

- ✓ se măsoară presiunea necesității îndeplinirii fiecărui obiectiv stabilit la momentul inițial; această presiune se cuantifică pe nivelurile; maximă, medie, mică;
- ✓ se evaluează situația inițială, de fapt, stadiul în care se află acțiunea (studiu de fezabilitate, studiu de impact, elaborare proiect, implementare etc.)
- ✓ se presupune aplicarea măsurii;
- ✓ se masoară starea ipotetica finală, care se cuantifică sub formă de raspuns.

Planul Local de Acțiune, prezintă principalele măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării durabile, astfel: în procesul de dezvoltare să poată fi evaluat continuu complexitatea factorilor SEMT (social-economic-mediu- tehnologic) prin indicatorii de dezvoltare durabilă (dimensiuni ale durabilității) selectionați ca relevanți pentru comuna Dragalina. Utilitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor ce trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite în Strategia de Dezvoltare Locală a comunei.

Pentru a asigura o dezvoltare coerentă a comunei Dragalina, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

1. Primăria și Consiliului Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar Planului Local de Acțiune;
2. Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;



3. Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, drept suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

În vederea realizării Planului Local de Acțiune, Primăria comunei Dragalina, ca autoritate publică locală, trebuie să-și întărească capacitatea instituțională la toate nivelele de decizie și execuție, aceasta presupune atragerea și furnizarea de resurse financiare suficiente și mobilizarea resurselor umane, identificarea celor mai eficiente mecanisme de comunicare, dar și analizarea cadrului administrativ de alocare a responsabilităților.

Pentru a putea fi rezolvate problemele curente, cât și cele ce pot apărea în viitor, Administrația publică locală trebuie să adopte un management eficient.

Materializarea capacității instituționale este un proces de durată în care Administrația publică trebuie să acționeze pentru schimbarea radicală a atitudinii funcționarului public față de accesul cetățenilor la activitatea administrației.

În acest sens o principală preocupare a managerului primăriei a fost de armonizare a procedurilor administrative cu cele ale Uniunii Europene.

Condițiile care stau la baza unei dezvoltări social - economice rapide sunt susținerea și participarea activă, respectarea legilor și onorarea obligațiilor primăriei comunei, precum și implicarea cetățenilor la luarea deciziilor în ceea ce privește rezolvarea propriilor probleme.

Administrația Publică Locală, fiind o interfață între cetățean și instituțiile statului, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.



4.3 TEME ORIZONTALE CARE VOR FI AVUTE ÎN VEDERE

4.3.1. Egalitate de șanse

Egalitatea de șanse și de tratament are la bază participarea deplină și efectivă a fiecărei persoane la viața economică și socială, fără deosebire pe criterii de sex, origine rasială sau etnică, religie sau convingeri, dizabilități, vârstă sau orientare sexuală. Egalitatea de șanse și de tratament reprezintă un drept fundamental și o valoare de bază a Uniunii Europene, stipulată în articolul 8 al Tratatului privind Funcționarea Uniunii Europene. Totodată, egalitatea de gen, nediscriminarea, precum și asigurarea accesibilității reprezintă o condiție necesară pentru o creștere inteligentă, sustenabilă și incluzivă. Fondurile Europene Structurale și de Investiții reprezintă principalul instrument financiar al Uniunii Europene menit să sprijine implementarea acestor obiective.

În acest sens, Regulamentul privind dispozițiile comune de implementare a FESI nr. 1303/2013 (RDC), denumit în continuare Regulamentul Comun, stabilește ca obiectiv „eliminarea inegalităților și promovare a egalității între bărbați și femei în conformitate cu articolele 2 și 3 din Tratat, și face legătura și cu prevederile Cartei drepturilor fundamentale a Uniunii Europene.

În elaborarea strategiei s-a urmărit coordonarea programelor și politicilor sectoriale (servicii sociale, educație, sănătate) în funcție de problemele teritoriale în vederea eliminării disparităților de dezvoltare prezente în zonele rurale și incluziunii grupurilor defavorizate sau expuse riscului.

În procesul de definire a problemelor prioritare s-a avut în vedere analizarea situațiilor discriminatorii și promovarea șanselor egale între bărbați și femei, tineri și vârstnici, majoritari și minorități etnice, nevoilor persoanelor cu dizabilități și promovarea integrării lor în viața socială și economică.

Comuna Dragalina nu se confruntă cu probleme deosebite de egalitate de șanse – analiza indicatorilor nu evidențiază existența discriminării de gen pe piața muncii, în domeniul educațional sau la nivelul altor indicatori generali de dezvoltare



umană. Piața muncii din comună are de altfel o capacitate mai ridicată de a absorbi forța de muncă feminină, după cum arată ponderea majoritară a industriei în ramurile existente în zonă.

4.3.2. Dezvoltare durabilă

Agenda 2030 a ONU, adoptată de liderii mondiali în 2015, reprezintă noul cadru global de dezvoltare durabilă și stabilește 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD). Ea constituie un angajament de a eradica sărăcia și de a asigura dezvoltarea durabilă peste tot în lume, până în 2030. ODD își propun să echilibreze cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile – cea economică, cea socială și componenta de mediu – prin acțiuni concrete prevăzute pentru următorii 15 ani, axate, printre altele, pe: demnitate umană, stabilitate regională și globală, o planetă sănătoasă, societăți reziliente și echitabile, economii prospere.

Durabilitatea pleacă de la ideea că activitățile umane sunt dependente de mediul înconjurător și de resurse. Sănătatea, siguranța socială și stabilitatea economică a societății sunt esențiale în definirea calității vieții. Dezvoltarea economică nu poate fi oprită, dar strategiile trebuie schimbate astfel încât să se potrivească cu limitele ecologice oferite de mediul înconjurător și de resursele planetei.

Dezvoltarea durabilă a reprezentat punctul de plecare în definirea direcțiilor de dezvoltare ale comunei Dragalina prezentate în Strategie, direcții prin care se urmărește transformarea comunității analizate într-o societate durabilă.

O societate durabilă este una puternică, sanătoasă și justă care îndeplinește nevoile tuturor oamenilor, precum și pe cele ale comunităților viitoare, promovând bunăstarea personală, coeziunea și incluziunea socială și facilitând oportunități egale pentru toată lumea. Pentru aceasta s-au propus atât măsuri de dezvoltare a infrastructurii cât și măsuri pentru construirea unei societăți și economii puternice, stabile și susținute, capabilă să asigure prosperitate și oportunități pentru toți cetățenii, în care costurile sociale și de mediu sunt suportate de cei care le creează, iar consumul eficient de resurse este încurajat.



4.4 IDENTIFICAREA UNOR ZONE SPECIFICE DE INTERVENȚIE

4.4.1. CONSIDERAȚII GENERALE

Planul de acțiuni este un plan detaliat, pe **termen scurt și mediu**, care descrie acțiunile și pașii necesari aplicării strategiei și atingerii obiectivelor. Este necesar ca aceste acțiuni să fie prioritizate, astfel încât realizarea lor și atingerea progresivă a țintelor pe termen mediu și scurt să ducă la îndeplinirea obiectivelor stabilite pe termen lung.

Conține:

- ⇒ responsabilitatea asumării sarcinilor,
- ⇒ calendarul desfășurării acțiunilor,
- ⇒ resursele alocate,
- ⇒ metodele de monitorizare și evaluare.

Planul Local de Acțiune (PLA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie. Termenul de realizare a planului local de acțiune trebuie să corespundă termenului de 10-20 de ani, fixat pentru realizarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă (SLDD).

Planul de acțiune este procesul participativ de dezvoltare a unui plan relativ scurt, care utilizează resurse disponibile pentru a atinge obiective limitate, de obicei într-o zonă bine definită.

PLA va fi revizuit periodic, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înaintează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.



Planul Local de Acțiune pentru implementarea Strategiei Locale de Dezvoltare Durabilă a comunei Dragalina, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne, astfel că durabilitatea să devină punctul forte al acesteia.

Situația dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice a fost analizată în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul strategiei de dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.

Planul de Acțiune pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a comunei Dragalina reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne.

Rolul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico - sociale, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru comuna Dragalina.

Necesitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor care trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite.

La nivel temporal, pentru a realiza un management unitar sunt necesare 3 faze distincte astfel încât procesele necesare atingerii obiectivelor să poată fi bine coordonate:

- a. Planul de dezvoltare (planificarea activităților)
- b. Planul de executare (implementarea activităților)
- c. Planul de monitorizare (evaluarea activităților).

Pentru a avea o dezvoltare incheată, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

- Administrația Locală - prin Instituția Primăriei și Consiliului Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar planului de acțiune;



- Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;
- Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, ca și suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

Planul de acțiune cuprinde:

- Programul de management, care planifică o serie de activități de organizare și inițiere a implementării, apoi urmărind evoluția implementării să ia măsurile convenite;
- Modul de implementare în care competențele și atribuțiile sunt grupate pe structuri de implementare grupate pe funcții ale structurii manageriale: previziune, organizare, coordonare, antrenare;
- Etapele implementării strategiei de dezvoltare locală la nivelul administrației locale. Planul anual este stabilit de Consiliul Local prin stabilirea priorității de realizarea a obiectivelor și măsurilor programate conform criteriului presiune - stare - raspuns.

Acest criteriu se aplică astfel:

- ✓ se măsoară presiunea necesității îndeplinirii fiecărui obiectiv stabilit la momentul inițial; această presiune se cuantifică pe nivelurile; maximă, medie, mică;
- ✓ se evaluează situația inițială, de fapt, stadiul în care se află acțiunea (studiu de fezabilitate, studiu de impact, elaborare proiect, implementare etc.);
- ✓ se presupune aplicarea măsurii;
- ✓ se masoară starea ipotetică finală, care se cuantifică sub formă de raspuns.

Planul Local de Acțiune, prezintă principalele măsuri și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării durabile, astfel: în procesul de dezvoltare să poată fi evaluat continuu complexitatea factorilor SEMT (social-economic-mediu- tehnologic) prin indicatorii de dezvoltare durabilă (dimensiuni



ale durabilității) selectați ca relevanți pentru comuna Dragalina. Utilitatea unui plan de acțiune este dată de amploarea și complexitatea acțiunilor ce trebuie executate pentru atingerea obiectivelor strategice definite în Strategia de Dezvoltare Locală a comunei.

Pentru a asigura o dezvoltare coerentă a comunei Dragalina, suportul necesar trebuie să fie asigurat de către:

4. Primăria și Consiliul Local, care trebuie să-și replanifice dezvoltarea instituțională pentru acordarea unui suport logistic complex necesar Planului Local de Acțiune;
5. Comunitatea Locală - cetățenii și organizațiile, actorii principali ai dezvoltării locale, prin atitudine și participare activă;
6. Mediul de afaceri - firme și instituții finanțatoare, drept suport financiar și logistic (informații și tehnologii moderne).

Principalele funcții de implementare a strategiei de dezvoltare locală sunt:

1. Funcția de previziune - cuprinde activități care privesc:

- realizarea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare locală cu alocarea resurselor și mijloacelor de realizare pe anii 2021 – 2027;
- întocmirea planurilor anuale prin preluarea obiectivelor din strategia de dezvoltare și realizarea acestora care au un grad ridicat de certitudine;
- elaborarea de proiecte de finanțare, studii de fezabilitate, planuri de afaceri, studii de marketing, analize cost-beneficiu etc. care să fundamenteze modalitățile și mijloacele necesare pentru realizarea obiectivelor.

2. Funcția de organizare - cuprinde procesele de management, de grupare de atribuții și responsabilități, delegare de competențe cuprinse în strategia de dezvoltare ierarhizate astfel: persoane individuale, agenți economici, grupuri și comitete, primărie, comisii de specialitate din consiliul local.



3. **Funcția de coordonare**- cuprinde activitățile prin care se armonizează hotărârile, deciziile și acțiunile persoanelor implicate în structura de implementare a strategiei de dezvoltare în cadrul funcțiilor de mai sus (previziune și organizare).
4. **Funcția de antrenare**- cuprinde acțiunile de implicare și motivare a cetățenilor, a structurilor constituite și a grupurilor de interese pentru implementarea obiectivelor din strategia de dezvoltare locală.
5. **Funcția de control și evaluare** -cuprinde activitățile prin care performanțele obținute sunt măsurate și comparate cu obiectivele stabilite inițial în vederea gradului de avansare a programului pentru a preîntâmpina întârzierile apărute. Se vor determina cauzele care determină abateri de la planificare și se stabilesc măsuri pentru corectarea abaterilor și pentru continuarea aplicării strategiei de dezvoltare locală.

4.4.2. PRINCIPII ȘI CONDIȚII

În vederea realizării Planului Local de Acțiune, Primăria comunei Dragalina, ca autoritate publică locală, trebuie să-și întărească capacitatea instituțională la toate nivelele de decizie și execuție, aceasta presupune atragerea și furnizarea de resurse financiare suficiente și mobilizarea resurselor umane, identificarea celor mai eficiente mecanisme de comunicare, dar și analizarea cadrului administrativ de alocare a responsabilităților.

Pentru a putea fi rezolvate problemele curente, cât și cele ce pot apare în viitor, Administrația publică locală trebuie să adopte un management eficient.

Materializarea capacității instituționale este un proces de durată în care Administrația publică trebuie să acționeze pentru schimbarea radicală a atitudinii funcționarului public față de accesul cetățenilor la activitatea administrației.



În acest sens o principală preocupare a managerului primăriei a fost de armonizare a procedurilor administrative cu cele ale Uniunii Europene.

4.4.3. OBIECTIVE GENERALE

Principalele obiective ale strategiei de dezvoltare locală a comunei Dragalina sunt:

- Asigurarea accesului neîngrădit la infrastructură (apă, gaze și canalizare) a tuturor locuitorilor și al consumatorilor economici din comună;
- Reabilitarea și modernizarea în conformitate cu necesitățile și standardele europene a școlilor;
- Optimizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport, telecomunicații și energie;
- Protecția mediului prin conformarea progresivă cu standardele de mediu din Uniunea Europeană pe care România va trebui să le atingă în totalitate;
- Garantarea condițiilor pentru crearea unor activități rentabile în zootehnie și agricultură;
- Combaterea excluderii și dezechilibrelor sociale prin crearea de noi oportunități investiționale.

4.4.4. CONSOLIDAREA CAPACITAȚII INSTITUȚIONALE A PRIMĂRIEI

Condițiile care stau la baza unei dezvoltări social - economice rapide sunt susținerea și participarea activă, respectarea legilor și onorarea obligațiilor primăriei comunei, precum și implicarea cetățenilor la luarea deciziilor în ceea ce privește rezolvarea propriilor probleme.

Administrația Publică Locală, fiind o interfață între cetățean și instituțiile statului, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.



Activitatea publică locală va fi orientată spre:

- 1 Dezvoltarea durabilă a comunității se va realiza cu ajutorul unirii eforturilor tuturor locuitorilor pentru soluționarea problemelor comune;
- 2 Dezvoltarea infrastructurii comunității (aprovizionarea cu apă, canalizare etc.)
- 3 Ajustarea în continuare a cheltuielilor bugetare la posibilitățile reale de acumulare a veniturilor la buget;
- 4 Elaborarea, aprobarea și controlul strict asupra executării bugetului.

Eficientizarea gestionării mijloacelor publice, prin:

- 1 Organizarea licitațiilor de cumparare pentru achiziționarea de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile instituțiilor bugetare din banii publici;
- 2 Stoparea creșterii volumului de cheltuieli, inclusiv prin reducerea numărului de personal angajat în instituțiile bugetare, acolo unde este cazul;
- 3 Sporirea responsabilității persoanelor cu funcții de răspundere pentru depășirea limitelor stabilite de cheltuieli și utilizarea neeconomică a alocațiilor bugetare;
- 4 Reevaluarea întregului sistem de servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată.

Consolidarea finanțelor publice:

- 1 Asigurarea cu surse financiare a măsurilor pentru satisfacerea necesităților social-economice și culturale ale populației, pentru dezvoltarea teritoriului subordonat;
- 2 Întreprinderea unor măsuri concrete pentru acumularea veniturilor proprii și menținerea echilibrului bugetar;
- 3 Constituirea de fonduri extrabugetare pentru susținerea unor programe de interes local;
- 4 Susținerea dezvoltării antreprenoriatului ca forță motrice a economiei de piață.



Stabilirea și promovarea parteneriatului:

- 1 Sprijinirea organizațiilor nonguvernamentale care își desfășoară activitatea în folosul cetățeanului;
- 2 Participarea la proiecte investiționale comune cu sectorul economic în domeniile social, cultural și de mediu.

Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:

Dezvoltarea managementul resurselor umane

- 1 Preocuparea autorității locale pentru pregătirea continuă a funcționarilor publici pe domeniile prioritare dezvoltării comunei.

Dezvoltarea nivelului de pregătire profesională

- 1 Identificarea unui sistem de training adecvat;
- 2 Identificarea necesităților și oportunităților de instruire;
- 3 Corelarea necesităților cu potentialul uman existent.

Utilizarea eficientă a resurselor umane

- 1 Identificarea regulamentului de organizare și funcționare a personalului și a regulamentului de ordine internă;
- 2 Personalul să lucreze în domenii de activitate bine definite.

Creșterea responsabilității și a independenței profesionale

- 1 Responsabilitate funcționarilor publici în conformitate cu prevederile legale;
- 2 Conștientizarea importanței activității fiecărui angajat;
- 3 Transparența funcționării sistemului instituțional pentru fiecare angajat;
- 4 Acordarea de stimulente financiare în funcție de eficiența și competitivitatea activităților depuse.



Schimbarea de fond a raportului dintre administrație și cetățean

- 1 Serviciul public orientat în folosul cetățeanului;
- 2 Eliminarea blocajelor birocratice cu care sunt confrunțați cetățenii și agenții economici;
- 3 Întărirea și extinderea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional;
- 4 Comunicare operativă cu cetățenii comunei;
- 5 Implementarea unui sistem de management al calității.

Realizarea unui sistem de monitorizare a calității serviciilor publice

- 1 Administrarea corespunzătoare a banilor publici;
- 2 Programarea eficientă a cheltuielilor și veniturilor;
- 3 Dezvoltarea comunei prin atragerea de proiecte și programe cu finanțare nerambursabilă.

Dezvoltarea managementului informațiilor

- 1 Analizarea nevoilor în domeniul software;
- 2 Corelarea și integrarea bazelor de date din primăriei.



CAPITOLUL 5

ESTIMAREA NECESITĂȚILOR DE FINANȚARE





Finanțarea proiectelor de investiții reprezintă o necesitate a nevoilor locale, indiferent de sursa de finanțare (buget de stat, buget local, fonduri comunitare, fonduri private).

Primăria comunei Dragalina și-a propus pentru perioada de dezvoltare 2021-2027 să sprijine proiectele din domeniul agriculturii, zootehniei, infrastructurii, transportului, mediului, economic, turistic, educației, culturii, sănătății, asistenței sociale, administrației publice.

Primăria comunei Dragalina dorește *să-și atingă obiectivele propuse prin atragerea de fondurilor comunitare și private* într-un procent mare și să micșoreze fondurilor provenite de la bugetul de stat.

Cofinanțarea proiectelor, cât și realizarea proiectelor tehnice, a studiilor de fezabilitate, întocmirea documentației trebuie susținute din fondurile rezultate de la bugetul local.

Se va acorda o atenție deosebită și întocmirii documentelor referitoare la aspectele financiare ale proiectului prezentate prin intermediul studiilor de fezabilitate și proiectelor tehnice (evoluția estimată a veniturilor și cheltuielilor pentru următoarea perioadă de timp - de regulă următorii câțiva ani, indicatori de rentabilitate etc.).

Un element cheie al oricărui proiect îl reprezintă modul de satisfacere al nevoilor comunității locale.

Volumul cheltuielilor trebuie previzionat cu atenție și monitorizat pe tot parcursul derulării proiectului. Cheltuielile care urmează să se efectueze în vederea realizării proiectului nu vor avea o structură omogenă și, din acest motiv, trebuie să se facă distincția între diferitele destinații ale resurselor de care dispune Primăria comunei Dragalina.

O primă distincție importantă este cea dintre cheltuielile inițiale – care vor fi efectuate pentru a pune în mișcare noul proiect – și cele aferente realizării efective a proiectului.

Primele trebuie efectuate de regulă o singură dată, în perioada inițială. Cea de-a doua categorie de cheltuieli va avea un nivel mai stabil în timp, dar este și mai îndepărtată în timp față de momentul întocmirii studiului de fezabilitate și/sau proiectului tehnic.



Este foarte important să existe un grafic al celor două categorii de cheltuieli și să se determine cu precizie momentul în care proiectul să se realizeze.

În cazul în care acest moment este mai îndepărtat în realitate decât s-a presupus inițial, s-ar putea ca rentabilitatea proiectului să nu mai fie cea scontată. Atunci când se previzionează cheltuielile cu activitatea curentă, va trebui să se determine și mărimea resurselor necesare.

Un volum prea mare va ține resurse immobilizate în mod inutil, în timp ce un volum prea redus creează riscul unor întreruperi forțate ale realizării proiectului. Va trebui să se poată justifica nivelul pentru care s-a optat.

Datele referitoare la veniturile și cheltuielile previzionate vor da o imagine asupra rentabilității proiectului. În aprecierea acestei rentabilități este bine să se evalueze cum vor arăta rezultatele în cazul în care apar evenimente neprevăzute.

De aceea s-a stabilit că planificarea strategică din punct de vedere financiar este greu de realizat datorită schimbărilor legislației. Din aceeași cauză, bugetul local pe următorii 7 ani nu se poate exprima exact.

Pentru a previziona bugetul pe următorii 7 ani, s-a avut în vedere bugetul din ultimii 7 ani. Repartizarea veniturilor arată gradul mare de dependență față de bugetul de stat și necesitatea alocării unor sume care să permită măcar asigurarea unui buget minim de funcționare pentru:

- Venituri: resurselor financiare publice;
- Venituri totale sunt alcătuite din:
 - Venituri curente;
 - A. Venituri fiscale;
 - A.1. Impozite directe;
 - A.2. Impozite indirecte;
 - B. Venituri nefiscale;
 - Venituri din capital;
- Venituri proprii: fiscale și nefiscale;



- Subvenții și alocații: sume de bani care sunt acordate de către stat pentru anumite categorii sociale sau pentru sprijinirea IMM-uri lor;
- Cheltuieli Totale: reprezintă suma cheltuielilor efectuate de tipurile diverse de administrații publice;
- Cheltuieli curente: de personal, de materiale și servicii, subvenții, prime, transferuri, dobânzi aferente datoriei publice, rezerve;
- Cheltuieli pentru investiții sau de capital: cheltuieli pentru implementarea proiectelor propuse în cele 8 domenii de activitate: infrastructură, mediu, sănătate, educație, administrație etc.

Bugetul general al UAT Dragalina este instrumentul care stabilește și autorizează, pentru fiecare exercițiu financiar, suma totală a veniturilor și a cheltuielilor considerate necesare.

Bugetul local în perioada 2016-2020

-mii lei-

Venituri	2016	2017	2018	2019	2020
Venituri totale	19.632.834	13.611.138	12.529.988	17.286.715	16.463.787
Venituri proprii	2.760.745	2.914.771	3.301.224	3.716.856	3.399.970
- Venituri curente – venituri fiscale (impozite, taxe de proprietate, taxe de bunuri si servicii), venituri nefiscale (venituri din proprietate, venituri din bunuri si servicii)	11.475.441	13.543.761	8.328.380	10.309.462	13.315.177
-Subvenții de la alte nivele ale administratiei (buget de stat si alte administrații)	8.157.393	67.377	4.201.608	6.977.253	3.148.610
Cheltuieli totale	20.806.014	13.335.734	11.999.179	17.428.098	14.728.735
-Cheltuieli curente	8.586.820	10.707.714	7.166.135	8.707.697	8.666.360
-Cheltuieli pentru investiții	12.219.124	2.628.020	4.832.984	8.720.401	6.062.375



Bugetul este întocmit și executat în conformitate cu următoarele principii: unitate, exactitate bugetară, anualitate, echilibru, unitate de cont, universalitate, specificitate, bună gestiune financiară și transparență.

- Principiul unității și principiul exactității bugetare implică înregistrarea tuturor veniturilor și cheltuielilor, în cazul în care acestea sunt prevăzute de buget.
- Principiul anualității implică adoptarea bugetului pentru fiecare exercițiu bugetar și utilizarea, în principiu, atât a creditelor de plată, cât și a creditelor de angajament pentru exercițiul bugetar în cursul anului respectiv.
- Principiul echilibrului implică faptul că estimările veniturilor pentru exercițiul bugetar trebuie să fie egale cu creditele de plată pentru exercițiul respectiv: operațiunile de împrumut în scopul acoperirii unui eventual deficit bugetar nu sunt compatibile cu sistemul resurselor proprii și nu sunt autorizate.
- În conformitate cu principiul unității de cont, bugetul se întocmește și se execută în lei, iar conturile se prezintă în lei.
- Principiul universalității implică faptul că veniturile totale acoperă creditele totale de plată, cu excepția unor anumite venituri, determinate în mod limitat, alocate pentru finanțarea unor anumite cheltuieli. Veniturile și cheltuielile sunt înregistrate integral în buget, fără a fi ajustate între ele.
- Principiul specificității implică faptul că fiecare credit trebuie să aibă o anumită destinație și să fie alocat unui obiectiv specific în scopul prevenirii oricărei confuzii între credite.
- Principiul bunei gestiuni financiare este definit în raport cu principiile economiei, eficienței și eficacității.
- Bugetul este întocmit în conformitate cu principiul transparenței, asigurând o bună informare privind execuția bugetară și conturile.



- Prezentarea creditelor și a resurselor în buget se face în funcție de destinație, adică întocmirea bugetului pe activități în vederea consolidării transparenței în gestiunea bugetului în ceea ce privește obiectivele bunei gestiuni financiare, în special obiectivele eficienței și eficacității.

Această estimare va reprezenta necesitățile financiare ale Comunei Dragalina în perioada 2021-2027 și va cuprinde totodată o serie de previziuni cu privire la investițiile care vor fi realizate în următoarea perioadă.

În fiecare an, previziunea bugetară se va revizui în funcție de bugetul din anul precedent și va fi distribuit, de asemenea, pe domenii prioritare și de interes pentru dezvoltarea comunității.



CAPITOLUL 6

INDICATORI DE REALIZARE A OBIECTIVELOR STRATEGIEI





Realizarea obiectivelor din Strategia de Dezvoltare a comunei Dragalina pentru perioada 2021-2027 se va face prin:

1. Elaborarea unor planuri de acțiune prin care obiectivele Planului de Dezvoltare Locală se vor realiza și aprobarea acestor planuri în cadrul UAT;
2. Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul comunei

(fișe de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea locală, impactul estimat al proiectului local), în vederea identificării celor mai bune soluții pentru atingerea obiectivelor și priorităților locale propuse;

3. Urmărirea calendarului de implementare a proiectelor strategice;
4. Monitorizarea progreselor realizate.

În fiecare an se vor planifica acțiunile și se vor monitoriza planurile de dezvoltare locală, prin prezentarea progreselor înregistrate și a problemelor întâmpinate. Această monitorizare anuală va avea în vedere proiectele strategice implementate, în implementare și care urmează a fi implementate la nivelul local, cât și efectele pe care le produc la nivel comunei Dragalina.

6.1 INDICATORI DE REALIZARE A OBIECTIVELOR STRATEGIEI, PE DOMENII SUNT:

1. OBIECTIV GENERAL:

Obiectivul general al strategiei este de a crește competitivitatea economiei, diversificarea activităților economice și atractivitatea Comunei Dragalina

INDICATORI DE REALIZARE:

- ✓ dezvoltarea resurselor umane și a mediului de afaceri;
- ✓ aducerea infrastructurii la standarde europene;
- ✓ sprijinirea activităților economice non-agricole;



- ✓ crearea, îmbunătățirea și diversificarea infrastructurii turistice, a facilităților și atracțiilor turistice;
- ✓ dezvoltarea turismului și agroturismului rural și promovarea antreprenoriatului;
- ✓ creșterea veniturilor adiționale ale fermelor de subzistență și semi-subzistență din activități non-agricole;
- ✓ crearea de locuri de muncă în satele aparținătoare comunei Dragalina;
- ✓ limitarea depopulării spațiului rural;
- ✓ creșterea cifrei de afaceri în sectoarele economice;
- ✓ comunală în sistem centralizat (apă, canalizare, salubritatea localităților);
- ✓ dezvoltarea integrată a satelor în vederea dezvoltării durabile;
- ✓ crearea de servicii pentru populația rurală;
- ✓ dezvoltarea și modernizarea serviciilor publice, asigurarea cu servicii de gospodărie.

6.1.1 PRIORITARE – Domeniul Infrastructură, transport

Scopul acestei intervenții este de a îmbunătăți calitatea infrastructurii prin modernizarea sau extinderea drumurilor, rețelelor de apă și canalizare, amenajarea clădirilor existente, iluminatului public.

6.1.2. PRIORITARE – Domeniul Agricultură, silvicultură și dezvoltare rurală

Scopul acestei intervenții este de a contribui la dezvoltarea unei agriculturi competitive bazată pe cunoaștere și inițiativă privată, precum și protejarea patrimoniului natural, cultural și istoric al zonelor rurale.

6.1.3 PRIORITARE – Domeniul mediu înconjurător

Scopul acestei intervenții este de a îmbunătăți calitatea mediului înconjurător prin investiții în colectarea deșeurilor menajere și industriale,



protejarea comunității de riscurilor naturale, precum și activități de conștientizare a locuitorilor cu privire la importanța păstrării curate a mediului în care trăiesc.

6.1.4 PRIORITARE – Domeniul Economie și mediul de afaceri

Scopul intervenției este de a contribui la dezvoltarea economică a comunei Dragalina, prin crearea condițiilor apariției unui mediu de afaceri prosper și sănătos, bazat pe competiție și pe satisfacerea cerințelor reale ale pieței. Un accent deosebit se va pune pe atragerea resurselor financiare necesare susținerii și implementării unor proiecte de importanță majoră pentru dezvoltarea economică a comunei și creării unui cadru instituțional de stimulare a investițiilor, în care să activeze resurse umane cu un înalt grad de pregătire și informare.

6.1.5 PRIORITARE – Domeniul Educație, cultură, sport și agrement

Scopul acestei intervenții este de a contribui la creșterea atractivității comunei Dragalina pentru locuitorii acesteia, în special pentru tineri, prin organizarea de activități educaționale, culturale și sportive adaptate grupurilor țintă. Un aspect deosebit de important este necesitatea valorificării bazei materiale existente în comună și stimularea implicării părinților în procesul educativ. Un efect indirect ar fi acela al diminuării riscului de abandon școlar și ratei infraționalității în rândul tinerilor, precum și stabilizarea tinerilor în comuna Dragalina.

6.1.6 PRIORITARE – Domeniul sănătății și social

Scopul acestei intervenții este de a contribui la dezvoltarea resurselor umane ale comunei Dragalina prin încurajarea formării profesionale în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere, conectarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii; creșterea calității vieții persoanelor marginalizate social sau aflate în stare de vulnerabilitate prin implementarea unor proiecte într-un cadru partenerial eficient administrație publică – societate civilă.



6.1.7 PRIORITARE – Domeniul Turism

Scopul acestei intervenții este de a contribui la o mai bună valorificare a patrimoniului turistic prin restaurarea și valorificarea patrimoniului istoric și cultural, dezvoltarea serviciilor de cazare și agrement și activități de promovare a potențialului turistic al zonei.

6.1.8 PRIORITARE – Domeniul Administrației publice și amenajarea teritoriului

Scopul acestei intervenții este de a contribui la o mai bună valorificare a resurselor umane angajate în sectorul public, transparența serviciilor oferite către populației și servirea proptă și în cel mai scurt timp al cetățeanului.



Proiect	Localitatea	STADIU PROIECT					SURSA DE FINANȚARE				Valoarea lucrării -estimativ EURO fara TVA
		Idee	SF	PT	DE	Execuție	Buget de stat	Buget local	Fonduri UE	Surse private (parteneriat public-privat)	
<u>AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI dezvoltare RURALĂ</u>											
1	Înființarea și modernizarea fermelor agricole	Comuna Dragalina	x								
2	Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere	Comuna Dragalina	x								
3	Sprijinirea exploatațiilor agricole (fermelor) de semisubzistență	Comuna Dragalina	x								
4	Susținerea formelor asociative	Comuna Dragalina	x								
5	Sprijinirea fermierilor și deținătorilor de păduri să utilizeze serviciile de consiliere și consultanță în vederea îmbunătățirii performanțelor generale ale activității acestora conform înregistrării APIA	Comuna Dragalina	x								
6	Reabilitarea fondului forestier	Comuna Dragalina	x								
7	Adaptarea agriculturii și silviculturii în acord cu măsurile de creștere a competitivității	Comuna Dragalina	x								



8	Împădurirea terenurilor agricole și neagricole	Comuna Dragalina	x		
9	Dezvoltarea pomiculturii și valorificarea florei spontane	Comuna Dragalina	x		
10	Înființarea grupurilor de producători – campanii de informare	Comuna Dragalina	x		
11	Promovarea inițiativelor de dezvoltare rurală	Comuna Dragalina	x		
12	Îmbunătățirea și perfecționarea competențelor profesionale a persoanelor adulte care activează în domeniile agriculturii, silviculturii (inclusiv proprietari de pădure) și industriei agro-alimentare	Comuna Dragalina	x		
<u>INFRASTRUCTURA LOCALITĂȚII ȘI TRANSPORT</u>					
13	Modernizare drumurilor comunale	Strazi comunale, comuna Dragalina	x	x	Compania Nationala de Investitii
14	Reabilitarea și modernizarea străzilor din satul Dragalina, comuna Dragalina (asfaltare și rigole betonate pentru evacuare exces apă pluvială sau provenită din alte surse);	Localitate Dragalina	x	x	
15	Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale	Localitate Dragalina	x	x	
16	Reabilitarea și modernizare drumuri comunale, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași	Localitate Drajna Nouă	x	x	



17	Realizarea de reparații a străzi lor cu frizură asfaltică	Comuna Dragalina	x
18	Proiectare și execuție alei pietonale	Comuna Dragalina	x
19	Înființarea de gospodărie și rețea de apă potabilă, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași	Localitate Drajna Nouă	x
20	Extinderea rețelei de apă potabilă și execuție de puț forat în cartier Ioaniu, sat Drajna Nouă, comuna Dragalina, județul Călărași	Localitate Drajna Nouă	x
21	Execuție foraj nou și dezafectare puț 2 Gospodăria de apă Dragalina	Localitate Dragalina	x
22	Sistem de supraveghere stația de epurare și vaccum Dragalina	Localitate Dragalina	x
23	Reparații cabine puț forat și împrejmuire cu sistem supraveghere video și iluminat Gospodăria de apă Dragalina	Localitate Dragalina	x
24	Reabilitare, modernizare și extindere sistem de alimentare cu apă potabilă în satul Dragalina și modernizarea Gospodăriei de apă în sat Constantin Brâncoveanu, comuna Dragalina, județul Călărași	Localitate Dragalina, Constantin Brâncoveanu	x
25	Înlocuire hidranți din sistemul de alimentare cu apă al comunei Dragalina	Comuna Dragalina	x
26	Montaj grup pompare și tablou electric Gospodăria de apă Constantin Brâncoveanu	Constantin Brâncoveanu	x
27	Achiziție pompe submersibile pentru Gospodăriile de apă, Dragalina, Constantin Brâncoveanu, Drajna Nouă"	Comuna Dragalina	x
28	Extinderea rețelei de iluminat public în comuna Dragalina, județul Călărași	Comuna Dragalina	x



29	Actualizarea studiului de fezabilitate și extindere rețelei de gaze naturale în comuna Dragalina	Comuna Dragalina	x		
30	Reabilitarea/construirea de blocuri din comuna Dragalina	Localitate Dragalina	x		
31	Crearea sistemului de eliminare a excesului de apă din comuna Dragalina	Localitate Dragalina	x		
32	Înființarea/realizarea de alei și spații pietonale	Comuna Dragalina	x		
33	Modernizarea sistemului rutier	Comuna Dragalina	x		
34	Extinderea rețelei de alimentare cu apă	Comuna Dragalina	x		
35	Extinderea rețelei de canalizare	Comuna Dragalina	x		
36	Realizarea stație de epurare și tratare a apelor reziduale	Comuna Dragalina	x		
37	Realizarea rețelei de distribuție gaz metan pe o distanță de 13 km	Comuna Dragalina	x	x	x
38	Lucrări de cadastru imobiliar intravilan și extravilan reactualizare PUG	Comuna Dragalina	x		
39	Actualizarea Planului Urbanistic General al comunei Dragalina	Comuna Dragalina	x		
40	Montarea unui post de transformare în localitate în vederea îmbunătățirii parametrilor curentului electric	Comuna Dragalina	x		
41	Lucrări de reabilitare a rețelei de iluminat public în comună	Comuna Dragalina	x		



42	Achiziție unui tractor cu puterea motorului de peste 140 cp sau realizare unui schimb cu un utilaj din dotare	Comuna Dragalina	x
43	Dotare cu utilaje și echipamente pentru serviciu de gospodărire comunală și salubritate (mașina de colectare, pubele etc)	Comuna Dragalina	x
44	Reabilitarea drumurilor agricole	Comuna Dragalina	x
45	Crearea de spatii verzi și pietonale, recreative, pentru locuitorii din comuna, inclusiv cele aflate lângă trotuare	Comuna Dragalina	x
46	Construire/modernizare parcuri și trotuare	Comuna Dragalina	x
47	Achiziție și montarea de camere de supraveghere LPR	Comuna Dragalina	x
48	Crearea unui sistem de supraveghere modern pentru creșterea siguranței cetățenilor	Comuna Dragalina	x
49	Conectarea instituțiilor publice din localitate la internet prin conexiuni broadband și promovarea conceptului de e-educatie, e-guvernare, e-sănătate	Comuna Dragalina	x
50	Asigurarea accesului la internet al populației prin crearea de acces point internet în zonă Parc – Primărie	Comuna Dragalina	x
51	Asigurarea de facilități pentru investitorii care dezvoltă servicii IT în localitate	Comuna Dragalina	x
52	Asigurarea spațiilor necesare astfel încât cimitirele să corespundă nevoilor comunei:	Comuna Dragalina	x
	-modernizarea și extinderea cimitirului existent	Comuna Dragalina	x



	-modernizarea și reabilitarea capelei conform standardelor U.E.	Comuna Dragalina	x
	-modernizarea căii de acces în cimitir	Comuna Dragalina	x
53	Construirea de rampe de acces în toate instituțiile de interes public în vederea facilitării accesului persoanelor cu dizabilități	Comuna Dragalina	x
54	Implementării unor mijloace de supraveghere și sistematizare a traficului (benzi producătoare de zgomot pentru atenționare), semnalizarea și protejarea trecerilor de pietoni în mod deosebit în proximitatea unităților de învățământ	Comuna Dragalina	x
55	Extinderea/ construire – zone noi de locuit	Comuna Dragalina	x
56	Infrastructură rutieră de interes public	Comuna Dragalina	x
57	Amenajarea de piste pentru bicicliști in comuna	Comuna Dragalina	x
58	Dezvoltarea mobilității prin înființarea transportului local/zonal modern și înființarea/ modernizarea stațiilor de autobuz	Comuna Dragalina	x
59	Amenajarea unui drum de exploatare agricolă cu acces între DN3A – DN21;	Comuna Dragalina	x
60	Extindere alimentare cu gaze naturale in comuna Dragalina, Județul Călărași	Comuna Dragalina	x



MEDIU			
61	Înființarea rețelei de canalizare menajera și bazin vidanjabil (stație de epurare) sat Drajna Noua	Comuna Dragalina	x
62	Extinderea rețelei de canalizare menajeră și modul de stație de epurare în comuna Dragalina	Comuna Dragalina	x
63	Achiziție de controlere pentru stația de vaccum din comuna Dragalina	Comuna Dragalina	x
64	Organizarea sistemului de colectare selectivă, a spațiului de depozitare temporară și transportul deșeurilor	Comuna Dragalina	x
65	Studiu de fezabilitate amenajare groapă pentru deșeuri inerte și din construcții	Comuna Dragalina	x
66	Identificarea rampelor de gunoi neautorizate și dezafectarea acestora.	Comuna Dragalina	x
67	Reabilitarea și modernizarea sistemelor existente de colectare și transport deșeuri	Comuna Dragalina	x
68	Dotari pentru intervenții în caz de situații de urgență (autospecială PSI, buldo-excavator, vola, tractor cu remorca și alte dotări)	Comuna Dragalina	x
69	Consiliere și informarea populației pentru protecția mediului și colectarea selectivă a deșeurilor	Comuna Dragalina	x
70	Implementarea unui sistem integrat de colectare selectivă a deșeurilor la nivel de localitate sau în parteneriat cu alte administrații locale învecinate	Comuna Dragalina	x



71	Achiziția de echipamente pentru stația de sortare și de transfer și punerea în funcțiune a acestora	Comuna Dragalina	x
72	Reducerea cantității de deșeuri biodegradabile depozitate prin realizarea unei stații de compost	Comuna Dragalina	x
73	Eficiența energetică în clădiri publice	Comuna Dragalina	x
74	Eficiența energetică a blocurilor de locuințe prin lucrări de reabilitare termică	Comuna Dragalina	x
75	Crearea de sisteme centralizate de furnizare a energiei termice pentru blocurile de locuințe utilizând sisteme convenționale de încălzire completate de sisteme ce utilizează energii nepoluante (solare, eoliene, etc)	Comuna Dragalina	x
76	Reducerea consumului energetic al localității prin modernizarea rețelei de iluminat public și înlocuirea lămpilor actuale poluante cu lămpi solare sau alte sisteme care reduc consumul de energie electrică	Comuna Dragalina	x
77	Acordarea de facilități pentru realizarea de infrastructuri de generare și distribuire a surselor de energie alternativă, promovarea culturilor energetice și a proiectelor de energie eoliană, biomasă, energie solară	Comuna Dragalina	x
78	Ameliorarea progresivă a capacității de producție a terenurilor agricole degradate, menținerea biodiversității și dezvoltarea continuă a funcțiilor ecologice și sociale ale pădurilor	Comuna Dragalina	x
79	Reducerea eroziunii solului prin lucrări de apărare a malurilor împotriva eroziunii în zonele afectate de acest fenomen și acțiuni de	Comuna Dragalina	x



	impădurire în zonele de formare a viiturilor, în zonele inundabile și în luncile râurilor		
80	Realizarea de perdele de protecție a căilor de comunicații, a localităților și a câmpurilor	Comuna Dragalina	x
81	Prevenirea/reducerea efectelor riscurilor naturale prin modernizarea sistemului de intervenții în situații de urgență (sistemul de avertizare);	Comuna Dragalina	x
82	Creșterea eficienței energetice prin producerea de „energie verde”	Comuna Dragalina	x
83	Reducerea emisiilor de CO ₂ prin achiziționarea unor microbuze și mașini electrice asigurând un transport public nepoluant	Comuna Dragalina	x
84	Reducerea emisiilor de CO ₂ prin înființarea de stații de reîncărcare pentru vehiculele electrice	Comuna Dragalina	x
85	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ	Comuna Dragalina	x
86	Creșterea eficienței energetice la gospodăriile de apă și stațiile de epurare	Comuna Dragalina	x
87	Încurajarea unei colectări selective, prin înființarea de spații destinate special acestui scop	Comuna Dragalina	x
88	Gestionarea deșeurilor prin înființarea unei stații de tratare și reciclare deșeurilor	Comuna Dragalina	x
89	Realizarea unei stații de cogenerare energetică prin biomasa și biogaz în comuna	Comuna Dragalina	x
90	Dezvoltarea activităților de constientizare a populației asupra necesității conservării mediului înconjurător și de implicare a acestuia în activități de protejare a mediului	Comuna Dragalina	x



91	Reabilitarea fondului forestier	Comuna Dragalina	x
92	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în două clădiri publice cu destinație de unități de învățământ: Corpul Secundar (C2) al Școlii Gimnaziale Nr. 1 din structura Liceului Tehnologic "Duiliu Zamfirescu" Dragalina și respectiv Hala Tractoare (C23) a Liceului Tehnologic "Duiliu Zamfirescu"	Localitatea Dragalina, Comuna Dragalina	x
93	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în hala de tractoare (c23) din structura Liceului Tehnologic "Duiliu Zamfirescu"	Localitatea Dragalina, Comuna Dragalina	x
94	Creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public		
<u>ECONOMIC</u>			
95	Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare în localitate	Comuna Dragalina	x
96	Realizare spațiu de depozitare și procesare legume și fructe în comuna	Comuna Dragalina	x
97	Spațiu de producere a energiei pentru solarii/sere precum și zona de desfacere/depozitare a produselor	Comuna Dragalina	x
98	Crearea unui centru de afaceri / parc industrial		
99	Susținerea inițiativelor asociative pentru creșterea eficienței economice a exploatațiilor agricole, creșterea pe piețele de desfacere și a	Comuna Dragalina	x



	capacității de valorificare superioară a producției		
100	Stimularea înființării unor centre de prestări servicii pentru agricultură (mecanizare, reparații utilaje, furnizare semințe, îngrășăminte, insectofungicide etc.), prin acordarea de facilități	Comuna Dragalina	x
101	Inventarierea terenurilor neutilizate, care vor fi puse la dispoziția întreprinzătorilor locali, în vederea dezvoltării propriilor afaceri, în agricultură și zootehnie, în baza unui acord avantajos pentru ambele părți	Comuna Dragalina	x
102	Identificarea oportunităților de parteneriat public-privat în vederea demarării de activități în domeniul industrial	Comuna Dragalina	x
103	Informarea cetățenilor asupra programelor de finanțare nerambursabilă	Comuna Dragalina	x
104	Sprrijinirea cetățenilor în obținerea subvențiilor destinate dezvoltării agriculturii	Comuna Dragalina	x
105	Realizarea unui studiu asupra situației resurselor umane din localitate și furnizarea acestor informații potențialilor investitori	Comuna Dragalina	x
106	Elaborarea unei baze de date disponibile pe internet privind oportunitățile locale de dezvoltare a afacerilor în localitate	Comuna Dragalina	x
107	Elaborarea unui program de atragere a investițiilor	Comuna Dragalina	x
108	Elaborarea unui Ghid de produse și servicii oferite de mediul de afaceri local	Comuna Dragalina	x



109	Promovarea IMM-urilor din localitate și a produselor/serviciilor acestora prin susținerea participării comune la târguri și expoziții, elaborarea de materiale de prezentare a localitatilor cu secțiuni de economie inclusă, promovarea prin încheierea de înfrățiri și schimburi de experiență cu localitățile din străinătate	Comuna Dragalina	x
110	Srijinirea dezvoltării I.M.M.-urilor din domeniul industrial și al serviciilor (creșterea numărului IMM-urilor) prin acordarea de facilități la plata taxelor și impozitelor asupra terenurilor și clădirilor	Comuna Dragalina	x
111	Identificarea spațiilor disponibile și a terenurilor aparținând Primăriei, care pot fi concesionate eventualilor investitori	Comuna Dragalina	x
112	Construirea infrastructurii publice necesare desfășurării activităților economice (utilități, construire spații de desfacere a produselor, spații pentru funcționarea firmelor gen incubator de afaceri);	Comuna Dragalina	x
113	Organizarea de evenimente, în parteneriat cu AJOFM pentru promovarea culturii antreprenoriale în rândul tinerilor	Comuna Dragalina	x
114	Promovarea programelor derulate de guvern pentru stimularea înființării microintreprinderilor	Comuna Dragalina	x
115	Diversificarea către activități non-agricole, crearea și dezvoltarea de microintreprinderi	Comuna Dragalina	x



TURISM

116	Sprijinirea înființării unor unități de alimentație publică	Comuna Dragalina	x
------------	---	------------------	---

EDUCATIE

117	Reabilitarea sau modernizarea școlilor / grădinițelor din comună	Comuna Dragalina	x
------------	--	------------------	---

118	Modernizarea și dotarea cu echipamente moderne în Liceul Tehnologic „Duliu Zamfirescu”, Dragalina”	Comuna Dragalina	x
------------	--	------------------	---

119	Dotarea cu mobilier a școlilor / grădinițelor	Comuna Dragalina	x
------------	---	------------------	---

120	Implementarea programului “Ne asigurăm viitorul prin educație”	Comuna Dragalina	x
------------	--	------------------	---

121	Amenajarea terenului de sport	Localitatea Dragalina	x
------------	-------------------------------	-----------------------	---

122	Amenajarea spațiului de joacă preșcolari Grădinița cu program normal	Localitatea Dragalina	x
------------	--	-----------------------	---

123	Obținerea autorizației de securitate la incendiu la Grădinița cu program normal	Localitatea Dragalina	x
------------	---	-----------------------	---

124	Obținerea autorizației de securitate la incendiu la Grădinița cu program prelungit	Localitatea Dragalina	x
------------	--	-----------------------	---

125	Reparație acoperiș la Grădinița cu program prelungit	Localitatea Dragalina	x
------------	--	-----------------------	---



126	Reparație acoperiș la Școala gimnazială Drajna Nouă	Localitatea Drajna Nouă	x
127	Obținerea autorizației de securitate la incendiu Școala primară Constantin Brâncoveanu	Localitatea Constantin Brâncoveanu	x
128	Implementarea programului “Educația schimbă lumea”	Comuna Dragalina	x
129	Reabilitare, modernizare și extindere Școala cu clase I-IV (Grădinița C. Brâncoveanu) și anexe, sat C. Brâncoveanu, comuna Dragalina, județul Călărași	Localitatea Constantin Brâncoveanu	x
130	Construire internat și cantină în cadrul Liceului Tehnologic Duiliu Zamfirescu Dragalina str. Liceului, nr. 6, sat Dragalina, comuna Dragalina, județul Călărași.	Localitatea Dragalina	x
131	Demolare anexe și magazie Școala Dragalina	Localitatea Dragalina	x
132	Construirea unei grădinițe	Comuna Dragalina	x
133	Amenajarea unei baze sportive în comună	Comuna Dragalina, sat Dragalina, incinta liceu	x
134	Construirea unei săli de sport în cadrul școlilor	Comuna Dragalina	x
135	Amenajarea și dotarea unui centru de joacă și recreere pentru copiii comunei	Comuna Dragalina	x
136	Construirea unei creșe	Comuna Dragalina	x



137	Dotarea cu materiale didactice a unităților de învățământ din localitate și îmbogățirea fondului de carte al bibliotecilor școlare	Comuna Dragalina	x
138	Realizare website de prezentare a instituțiilor de învățământ și a activității acestora	Comuna Dragalina	x
139	Asigurarea condițiilor pentru derularea de programe de formare în psihopedagogie aplicată, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic	Comuna Dragalina	x
140	Asigurarea condițiilor pentru instruirea în managementul proiectelor pentru persoanele implicate în gestionarea proiectelor europene la nivelul unităților de învățământ, în parteneriat cu Casa Corpului Didactic	Comuna Dragalina	x
141	Sprrijinirea școlilor din localitate pentru inițierea și derularea de proiecte de schimb de experiență și parteneriate în domeniul învățământului gen Comenius Regio (se pot derula activități precum vizite de studiu, schimburi de experiență și bune practici, școli de vară, sesiuni de formare comune, conferințe, seminarii etc)	Comuna Dragalina	x
142	Asigurarea condițiilor pentru formarea profesorilor, a formatorilor și a altor categorii de personal care lucrează cu persoane cu risc de părăsire timpurie a școlii, în parteneriat cu furnizori de servicii de formare și/sau Casa Corpului Didactic	Comuna Dragalina	x
143	Asigurarea condițiilor pentru furnizarea serviciilor de educație remedială (validarea învățării anterioare, detectarea lacunelor în pregătire, ore de recuperare, orientare	Comuna Dragalina	x



	psihologică și profesională), în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați;		
144	Derularea, în cadrul unităților școlare, a programelor de tip “a doua șansă” pentru reintegrarea în educație a celor care au părăsit de timpuriu școala (inclusiv activități de alfabetizare), în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean	Comuna Dragalina	x
145	Susținerea promovării spiritului antreprenorial și a cetățeniei active în educație, prin intermediul unui parteneriat cu Inspectoratul Școlar Județean	Comuna Dragalina	x
146	Asigurarea suportului material pentru realizarea unei publicații școlare	Comuna Dragalina	x
<u>CULTURA</u>			
147	Obținerea autorizației de securitate la incendiu la căminul Cultural Dragalina	Localitatea Dragalina	x
148	Reabilitarea bisericii din comună	Localitatea Constantin Brâncoveanu, Comuna Dragalina	x
149	Realizarea de materiale de promovare a obiectivelor de patrimoniu și a valorilor culturii locale (ex: pliante, album)	Comuna Dragalina	x
150	Amenajarea spațiului bibliotecii și îmbogățirea fondului de carte	Comuna Dragalina	x



151	Realizarea Centrului de tineret (activități de consiliere în domeniul educației pentru sănătate, privind cariera și problemele tinerilor, consultanță pentru înființarea de ONG-uri sau organizații de tineret dar și pentru programe europene/ guvernamentale adresate tinerilor, informații despre structurile asociative naționale, ateliere de creație artistică și populară, activități teatrale)	Comuna Dragalina	x
152	Elaborarea și realizarea unui program de manifestări culturale sezoniere	Comuna Dragalina	x
<u>TINERET</u>			
153	Înființarea unui Centru comunitar de comunicare, educație și resurse pentru tineri	Comuna Dragalina	x
154	Crearea unui spațiu/ zona de agrement și recuperare pentru tinerii cu deficiente	Comuna Dragalina	x
155	Promovarea voluntariatului în rândul tinerilor din localitatea în vederea susținerii unor servicii sociale destinate altor categorii de beneficiari (persoane vârstnice, persoane cu dizabilități)	Comuna Dragalina	x
156	Dezvoltarea de servicii prin care să se sprijine integrarea socială a tinerilor, de exemplu ateliere protejate, birouri de consiliere etc în parteneriat cu furnizori de servicii acreditați	Comuna Dragalina	x
157	Promovarea derulării de activități culturale pentru tineri: înființarea de echipe de dansuri populare, dansuri moderne, înființarea de publicații locale (inclusiv publicații electronice)	Comuna Dragalina	x



158	Crearea unei legături între comunitatea locală și AJOFM, Primarie și Inspectoratul Scolar Județean în vederea analizării situației și elaborării unor strategii comune și eficiente în domeniul tinerilor și formării profesionale	Comuna Dragalina	x
159	Acordarea de facilități tinerilor care înființează o afacere în localitate și creează locuri de muncă	Comuna Dragalina	x
160	Organizarea la nivel local a unor competiții sportive (concursuri / întreceri) pentru elevi pe diferite ramuri sportive	Comuna Dragalina	x
161	Revigorarea echipei de fotbal a comunei	Comuna Dragalina	x
162	Construirea de locuințe sociale destinate unor categorii de persoane cărora nivelul de resurse și/sau de existență nu le permite accesul la o locuință în proprietate sau închirierea unei locuințe în condițiile pieței	Comuna Dragalina	x
163	Construirea de locuințe de serviciu pentru păstrarea tinerilor specialiști în localitate	Comuna Dragalina	x
<u>SĂNĂTATE</u>			
164	Reabilitarea și dotarea corespunzătoare a dispensarului uman	Sat Dragalina, Str. Dispensarului nr.3, Comuna Dragalina	x
165	Îmbunătățirea accesului la serviciile de sănătate în special pentru grupurile vulnerabile din cadrul comunei (ROSănătate)	Comuna Dragalina	x



166	Asigurarea unei dotări tehnice corespunzătoare și implementarea sistemelor informatizate în cabinete	Comuna Dragalina	x
167	Înființarea unui centru medical de permanență pentru dezvoltarea asistentei ambulatorii	Comuna Dragalina	x
168	Asigurarea necesarului de resurse umane în domeniul sănătății prin oferirea de facilități de cazare în locuințe de serviciu în scopul atragerii de specialiști	Comuna Dragalina	x
169	Organizarea unui sistem de primire a reclamațiilor și sugestiilor pacienților	Comuna Dragalina	x
170	Asigurarea spațiului necesar pentru înființarea de noi servicii de sănătate, în parteneriat cu furnizori publici și privați autorizați pentru fiecare domeniu abordat.	Comuna Dragalina	x
171	Implementarea unui sistem de asistare/monitorizare la domiciliu prin buton de panică pentru persoanele ce suferă de afecțiuni medicale grave, în parteneriat cu un furnizor de servicii de îngrijire la domiciliu	Comuna Dragalina	x
172	Realizarea de campanii de informare-educare-comunicare pe probleme de sănătate publică (de ex. educație pentru sănătate în școli și liceu în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean)	Comuna Dragalina	x
173	Realizarea de campanii în școli împotriva fumatului, consumului de droguri, bolilor transmisibile, de planificare familială, de sănătate mintală, pentru un stil de viață sănătos, în parteneriat cu Centrul de Consiliere și Prevenire Antidrog , Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Școlar Județean	Comuna Dragalina	x



174	Inițierea unui parteneriat cu sectorul ONG care să asigure organizarea unor rețele și grupuri de acțiune pentru promovarea unui stil de viață sănătos (alimentație sănătoasă, activitate fizică)	Comuna Dragalina	x
175	Organizarea unor evenimente publice pentru promovarea sănătății populației, în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică	Comuna Dragalina	x
176	Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru comunitatea romă în scopul prezentării acestora la campaniile de vaccinare	Comuna Dragalina	x
177	Asigurarea sprijinului pentru medicii de familie în acordarea unor stimulente pentru gravide, în scopul prezentării acestora la consultația periodică prenatală	Comuna Dragalina	x
178	Achiziționarea de echipamente medicale pentru dispensar	Comuna Dragalina	x
179	Achiziționarea de materiale de protecție (măști, mănuși, viziere, etc.) pentru personalul medical, personalul din administrație, cât și pentru populație în caz de pandemie	Comuna Dragalina	x
180	Achiziționarea de materiale de protecție (măști, mănuși, viziere, etc.) pentru școlari în caz de pandemie	Comuna Dragalina	x
<u>ASISTENȚĂ SOCIALĂ</u>			
181	Construirea unui complex social care să cuprindă un cămin – azil pentru bătrânii comunei și dotarea acestuia cu mobilier	Comuna Dragalina	x



182	Construirea de locuințe sociale pentru grupurile dezavantajate	Comuna Dragalina	x
183	Implementarea împreună cu alte autorități publice locale, a unor proiecte de dezvoltare regională, pentru dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii serviciilor sociale: azil de bătrâni, case de copii, etc	Comuna Dragalina	x
184	Dotarea unităților prestatoare de servicii sociale cu echipamente speciale (medical, social, terapie reparatorie)	Comuna Dragalina	x
185	Incheierea de parteneriate publice-private cu ONG-uri acreditate în domeniile:	Comuna Dragalina	x
	- Servicii specializate pentru persoane vârstnice aflate în nevoie;		
	- Servicii specializate pentru persoane cu handicap;		
	- Calificării și formării profesionale a adultului;		
	- Servicii specializate pentru copii aflați în dificultate și familii monoparentale.		
186	Crearea unei rețele cu alte autorități publice locale în vederea finanțării unor servicii specializate destinate grupurilor vulnerabile, la nivelul mai multor comunități	Comuna Dragalina	x
187	Crearea unei rețele de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice	Comuna Dragalina	x
188	Crearea unui serviciu de acompaniere la domiciliu pentru persoane vârstnice dependente, care locuiesc singure prin dezvoltarea unei	Comuna Dragalina	x



	rețele de voluntariat în parteneriat cu unitățile școlare din comună		
189	Asigurarea de suport pentru angajatorii locali care organizează cursuri de calificare/ recalificare profesională pentru persoanele neocupate, în parteneriat cu Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă	Comuna Dragalina	x
190	Asigurarea spațiului necesar înființării unui centru pentru sprijinirea șomerilor pentru a (re)intra pe piața forței de muncă prin scheme speciale de consiliere, tutoriat, mediere și plasare în muncă, pus la dispoziția prestatorilor de servicii în domeniu, în cadrul unui parteneriat	Comuna Dragalina	x
191	Asigurarea spațiului necesar pentru organizarea de cursuri de antreprenoriat pentru angajatorii locali și persoanele neocupate în vederea dezvoltării de noi activități economice în localitate, pus la dispoziția furnizorilor de servicii de instruire în cadrul unui parteneriat	Comuna Dragalina	x
192	Crearea unor servicii sociale de tip alternativ pentru persoanele cu handicap (centre de zi, cluburi, ateliere protejate, etc.), în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat	Comuna Dragalina	x
193	Crearea unui centru specializat pentru asistență și consilierea copiilor aflați în dificultate, familii monoparentale, victime ale violenței domestice, în parteneriat cu un furnizor de servicii acreditat	Comuna Dragalina	x



ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ			
194	Lucrări de reabilitare și mansardare a sediului Primăriei	Localitatea Dragalina	x
195	Recompartimentarea birourilor din cadrul sediului Primăriei	Localitatea Dragalina	x
196	Obținerea autorizației de securitate la incendiu la sediu Primărie	Localitatea Dragalina	x
197	Realizarea strategiei de dezvoltare a comunei Dragalina;	Localitatea Dragalina	x
198	Realizarea monografiei comunei Dragalina;	Localitatea Dragalina	x
199	Înființarea serviciului de evidența populației și dotarea acestuia	Localitatea Dragalina	x
200	Dotări la sediul administrației locale (calculatoare, copiatoare, scanere, birouri etc.)	Comuna Dragalina	x
201	Achiziția și utilizarea unui sistem de back-up, salvări de siguranță și utilizarea unor surse de alimentare de rezervă	Comuna Dragalina	x
202	Achiziționarea de aplicații informatice integrate pentru toate serviciile din cadrul administrației locale în vederea eficientizării procesului de furnizare a serviciilor către populație	Comuna Dragalina	x
203	Crearea unei identități vizuale a Primăriei prin standardizarea elementelor de identitate vizuală – formulare tip, materiale informative, adrese, răspunsuri	Comuna Dragalina	x



204	Extinderea procedurilor de informare publică – utilizarea de noi metode pentru informarea populației asupra activității administrației publice (ex: înființarea de puncte de informare de tip infochiosc, amplasarea de panouri exterioare cu afisaj electronic, amplasarea pe panouri informative în stațiile de autobuz	Comuna Dragalina	x
205	Stimularea participării cetățenilor și a ONG-urilor la procesul decizional prin acțiuni de consultare publică, inițierea de proiecte în parteneriat pentru elaborarea de statistici și documente oficiale pentru localitate	Comuna Dragalina	x
206	Creșterea eficienței în administrația locală prin facilitarea, urmărirea și documentarea proceselor de lucru utilizând programe informatice de management al documentelor	Comuna Dragalina	x
207	Creșterea nivelului de pregătire profesională a salariaților din administrația locală prin realizarea unui program anual de pregătire profesională și participarea la cursuri de formare profesională continuă	Comuna Dragalina	x
208	Constituirea în cadrul primăriei a unei Unități de implementare a Proiectelor și instruirea membrilor săi pentru atragerea și implementarea de proiecte finanțate din fonduri de la Uniunea Europeană	Comuna Dragalina	x
209	Realizarea de parteneriate și activități de înfrățire cu localități din țară și din străinătate în vederea promovării de proiecte	Comuna Dragalina	x



<u>CERCETARE-DEZVOLTARE, INOVARE SI DIGITALIZARE</u>			
210	Digitalizarea, îmbunătățirea serviciilor, platformelor si programelor oferite către populație	Comuna Dragalina	x
211	Achiziție software pentru sistemul de control intern managerial	Comuna Dragalina	x
212	Achiziție mod pentru sistemul național electronic de plată (SNEP)	Comuna Dragalina	x
213	Crearea unor platforme si programe online ce au ca scop sprijinirea cetățenilor comunei	Comuna Dragalina	x
214	Crearea unui ghișeu online pentru depunerea de documente, cât și efectuarea de plăți online	Comuna Dragalina	x
215	Actualizarea paginii web a Primăriei Dragalina	Comuna Dragalina	x
216	Actualizarea siteului web cu informațiile curente	Comuna Dragalina	x
217	Susținerea cursurilor de IT pentru angajații administrație publice locale	Comuna Dragalina	x
218	Oferirea de internet gratuit în zona sau într-o cameră a Primăriei prin susținerea unei rețele wireless pentru locuitori, cât și pentru școlarii comunei	Comuna Dragalina	x
219	Achiziționarea de tablete pentru școlarii comunei pentru a putea participa la orele online	Comuna Dragalina	x
220	Dotarea cu calculatoare a birourilor administrației locale	Comuna Dragalina	x



221	Susținerea de activități de cercetare industrială, dezvoltare experimentală, dezvoltare tehnologică și activități de inovare prin campanii de conștientizare	Comuna Dragalina	x
222	Activități de sprijinire a comercializării și activități de inovare	Comuna Dragalina	x
223	Crearea și modernizarea structurii locale de sprijinire a proiectelor de specializare inteligentă având ca scop atragerea investițiilor, revigorarea și dezvoltarea economiilor locale, prin specializare inteligentă	Comuna Dragalina	x



CAPITOLUL 7

SISTEMUL DE IMPLEMENTARE



Implementarea efectivă a strategiei de dezvoltare propusă depinde în mod fundamental de capacitatea administrației locale de a atrage fondurile comunitare pentru a finanța acțiunile selectate și de a gestiona eficient fondurile de la bugetul local. Măsurile propuse în strategie sunt coerente cu Programele Operationale și PNDR pentru perioada 2014-2020, precum și cu finanțările ce vor face obiectul Memorandumului pentru perioada 2021-2027. Absorbția fondurilor disponibile depinde însă, alături de eligibilitatea acțiunilor, de capacitatea instituțională de a iniția proiecte și de a lucra în parteneriat pentru atingerea scopurilor strategice. Strategia de dezvoltare a comunei Dragalina 2021-2027 reprezintă un document legal de lucru al Consiliului Local Dragalina. Documentul are un caracter

Procesul de implementare va include următoarele activități:

- ✚ Planurile de acțiune se vor elabora pe baza obiectivelor din Strategia de Dezvoltare Locală și aprobarea acestor se va realiza prin hotărâri de Consiliu local;
- ✚ Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul comunei (fișe de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea teritorială, impactul estimat al proiectului local);
- ✚ Calendarul de implementare a proiectelor strategice trebuie realizat și aplicat;
- ✚ Implementarea prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de dezvoltare;
- ✚ Monitorizarea progreselor realizate de către primar și angajații primăriei;
- ✚ Evaluarea implementării prin analiza indicatorilor prevăzuți în Strategie;
- ✚ Analiza impactului prin care se apreciază dacă proiectul răspunde politicilor formulate și cum influențează criteriile de performanță privind dezvoltarea eficientă a comunei.



normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a comunei pentru a le adecva evoluției realităților economice și sociale.

Acțiuni și monitorizarea planificărilor trebuie să fie realizată anual, prin prezentarea în cadrul consiliului local a progreselor înregistrate și a problemelor întâmpinate.

Odată aprobată în ședință de consiliu, strategia exprimă opțiunea Consiliului Local de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea actorilor economici.

Strategiei de Dezvoltare Locală se va implementa într-un proces complex, care necesită un management și control adecvat, realizat de o structură organizatorică, un proces unitar de implementare și evaluare a rezultatelor obținute.

Pentru a implementa Strategia, se va constitui un Grup de Lucru al cărui funcții constau în:

- Urmărirea și conducerea procesului de implementare;
- Analizarea și aprobarea planurilor anuale de implementare;
- Propuneri de completare periodică a strategiei;
- Analizează și aprobă bugetul anual de implementare .

Etapă de implementare, monitorizare și control reprezintă etapa de realizare a proiectelor, a programelor și politicilor prevăzute de strategie, de recoltare și raportare a informațiilor asupra desfășurării proiectelor și asupra succesului și impactului acestora relativ la dezvoltarea comunei.



CAPITOLUL 8

EVALUAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ





Evaluarea și monitorizarea strategiei de dezvoltare se realizează prin intermediul planului de măsuri și acțiuni.

Planul de acțiune va fi detaliat pe structura *obiectiv general – obiectiv specific – măsură – resurse necesare – indicatori de performanță – termen – risc asociat*.

Sistemul de monitorizare a strategiei odată instituit poate realiza adaptarea la modificările care apar pe parcurs în urma implementării acțiunilor precum și înglobarea prevederilor legislative care vor apărea sau vor surveni modificări pe parcursul întregii perioade de planificare.

Proiectul de planificare strategică a comunei Dragalina trebuie să ia în considerare necesitatea unui proces de evaluare coerent a programelor și rezultatelor vizate. Evaluarea trebuie să se bazeze pe elemente structurale serioase și să fie realizată de grupuri specializate pe domenii de interes. Efortul de evaluare trebuie să țină seama de caracteristicile comunității și să aibă un caracter permanent (care să includă și monitorizare nu doar evaluări finale).

8.1 Ciclul planificare-evaluare

În ceea ce privește evaluarea nevoilor, pe măsură ce desfășurăm o monitorizare a acestora apare necesitatea să acționăm prin modificarea programului. Obținem până la urmă un ciclu iterative planificare-evaluare. În prima fază, cea de planificare, vorbim despre formularea unei probleme, conceptualizarea alternativelor, detalierea posibilelor cursuri ale acțiunii și a implicațiilor lor, evaluarea alternativelor și selectarea celei mai bune și de implementarea alternativei alese. A doua fază se referă la formularea obiectivelor, scopurilor și ipotezelor programului, conceptualizarea și operaționalizarea componentelor principale ale evaluării:



- ✓ programul,
- ✓ participanții,
- ✓ condițiile și măsurătorile,
- ✓ designul evaluării,
- ✓ detalierea modului în care vor fi coordonate aceste componente,
- ✓ analiza informației și
- ✓ utilizarea rezultatelor.

Se propune realizarea programelor operaționale, precum și a planurilor de acțiune pe baza evaluării nevoilor existente în fiecare domeniu.

Adoptarea programului se va face doar după efectuarea unei analize ex-ante, care poate duce la revizuirea programului.

La acest nivel se impune efectuarea unor analize de gradului de realism a programului și a obiectivelor lui, analize cost-beneficiu sau cost eficiență (după caz).

După implementarea programului se va realiza monitorizarea acestuia, pe baza unui set de indicatori specifici fiecărui program.

Pentru programele cu o desfășurare mai îndelungată de timp se impune efectuarea unei analize intermediare, care să ne spună în ce măsură operațiunile programului merg bine și la timp, precum și în ce măsură sunt îndeplinite obiectivele programului. Pe baza acestei evaluări se pot impune modificări ale programului și implementarea acestor modificări.

La încheierea programului sau a unui ciclu al programului se va efectua o evaluare sumativă (orientată spre performanța programului, valoarea sa pentru societate), care să ne spună în ce măsură programul poate sau trebuie să fie continuat.

8.2 Etapele evaluării

Evaluarea unui program poate fi atunci când:

- Scopurile și obiectivele programului sunt plauzibile;



- Scopurile și obiectivele programului, cele mai importante efecte secundare care ar putea să apară, informațiile necesare pentru evaluare sunt bine definite;
- Informațiile necesare pot fi obținute;
- Beneficiarii evaluării au ajuns asupra unui acord asupra modului în care vor fi utilizate rezultatele acesteia.

Modul în care se desfășoară o evaluare diferă de la program la program. Etapele generale ale unei evaluări pot fi:

- ✚ Identificarea scopului evaluării și a beneficiarilor acesteia,
- ✚ Clarificarea obiectului evaluării (programul),
- ✚ Prezentarea rezultatelor,
- ✚ Identificarea datelor necesare,
- ✚ Analiza datelor,
- ✚ Alegerea și aplicarea metodelor de culegere a datelor.

Forma de evaluare recomandată este aceea participativă, în care sunt implicate toate părțile implicate în program (beneficiarii programului, organizația care a implementat programul, partenerii și finanțatorii programului).

Avantajele acestei abordări sunt:

- ✓ Metode de apreciere rapidă;
- ✓ Scopul este învățarea;
- ✓ Participanții din exterior vin în calitate de facilitatori.
- ✓ Design flexibil;
- ✓ Accent pe participanți;
- ✓ Gamă largă de beneficiari care participă.



8.3 Indicatori ai programelor

Indicatorii unui program pot fi definiți drept orice valori care pot fi calculate sau măsurate și care ne pot da informații despre gradul de succes al îndeplinirii obiectivelor unui program.

Obiectivele sunt așteptări exprimate în termeni cantitativi (de exemplu, se așteaptă o creștere economică anuală de 5%) iar indicatorii sunt măsurători reale, sunt fapte (indicatorul creștere economică se măsoară la trecerea unui an de la anunțarea obiectivului; dacă este mai mare sau egal cu 5%, obiectivul a fost îndeplinit).

Pot exista mai mulți indicatori pentru fiecare obiectiv și de aceea este foarte important ca indicatorii propuși să fie cu adevărat cele mai bune măsuri ale îndeplinirii obiectivelor.

8.4 Scopul monitorizării și evaluării implementării Strategiei este:

- Evaluarea atingerii obiectivelor în timp util și în bugetul local.
- Constatarea dacă proiectele implementate sunt durabile.
- Succesul realizării Strategiei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia. În procesul implementării prezentei Strategii vor fi implicați mai mulți actori, fiecare respectând responsabilități bine determinate, îndeplinind rolul de implementator sau de control al proiectelor planificate. În plan instituțional principalii actori ai implementării strategiei vor fi:
 - Administrația publică locală –Primarul, Consiliul Local, angajații Primăriei;
 - Agenții economici;
 - Investitorii;
 - Societatea civilă.



Performanța implementării strategiei va fi evaluată pe baza unor rapoarte strategice, elaborate de Unitatea Administrativ Teritorială Dragalina. În elaborarea raportului strategic se va avea în vedere includerea de date relevante pentru evaluarea eficacității și eficienței măsurilor aplicate. Aceste rapoarte strategice vor fi realizate în 2022, 2025 și 2027, fiind prezentate în cadrul ședințelor și transmise autorităților de la nivel regional.

În cadrul raportului vor fi evidențiate:

Situația și evoluția socio-economică la nivelul local
Realizările, problemele și perspectivele în ceea ce privește implementarea
Exemplele de bună practică
Orice propuneri de modificare a strategiei de dezvoltare locală și a tabelor financiare

Raportul va sintetiza evoluțiile relevante în implementarea Strategiei, deficiențele constatate și recomandările pentru remediere prin ajustarea Strategiei și a Planului de Acțiune, care vor fi, la rândul lor, supuse aprobării Consiliului local.

8.5 Evaluarea ex-post a impactului strategiei

Evaluarea ex-post a impactului strategiei va urmări să analizeze.

- ✓ modul de folosire a resurselor,
- ✓ realizarea impactului așteptat și
- ✓ eficiența intervențiilor.

Se vor evalua factorii de succes sau de eșec, cât și sustenabilitatea rezultatelor și impactului strategiei. Pentru o evaluare adecvată a rezultatelor strategiei evaluarea ex-post trebuie realizată după trecerea unui anumit timp de la implementare. În acest scop pot fi contractați evaluatori externi.



CAPITOLUL 9

STRATEGIA DE MEDIU





9.1. Viziunea Strategiei are drept premisă reforma implementată în sectorul protecției mediului, astfel încât să funcționeze un sistem instituțional, administrativ și de management de mediu ajustat la rigorile Uniunii Europene, care să asigure durabilitatea mediului și creșterea calității factorilor de mediu.

9.2. Scopul Strategiei este de a garanta populației dreptul la un mediu durabil nepoluat și sănătos, în armonie cu dezvoltarea economică și bunăstarea socială.

9.3. Obiectivul general al Strategiei rezidă în crearea unui sistem eficient de management de mediu, care să contribuie la creșterea calității factorilor de mediu și să asigure populației dreptul la un mediu natural curat, sănătos și durabil.

9.4. Obiectivele specifice ale Strategiei:

1) asigurarea condițiilor de bună guvernare și eficientizarea potențialului instituțional și managerial în domeniul protecției mediului pentru atingerea obiectivelor de mediu;

2) integrarea principiilor de protecție a mediului, de dezvoltare durabilă și dezvoltare economică verde, de adaptare la schimbările climatice în toate sectoarele economiei naționale;

3) sporirea nivelului de cunoștințe privind protecția mediului în rândul elevilor, studenților și angajaților cu cel puțin 50% până în anul 2023 și asigurarea accesului la informația de mediu;

4) reducerea impactului negativ al activității economice asupra mediului și îmbunătățirea măsurilor de prevenire a poluării mediului;

5) crearea sistemului de monitoring integrat și control al calității mediului;

6) asigurarea utilizării rașionale, protecției și conservării resurselor naturale prin:



a) îmbunătățirea calității a cel puțin 50% din apele de suprafață și implementarea sistemului de management al bazinelor hidrografice;

b) asigurarea accesului, până în anul 2023, a circa 80% din populație la sistemele și serviciile accesului de alimentare cu apă și a circa 65 % la sistemele și serviciile accesului de canalizare;

c) îmbunătățirea calității solurilor și reconstrucția ecologică a terenurilor degradate, afectate de alunecări și a fâșiilor de protecție a terenurilor agricole în proporție de 100%;

d) gestionarea durabilă și protecția resurselor minerale utile;

e) extinderea suprafețelor de păduri până la 15% din teritoriul țării și a ariilor naturale protejate de stat până la 8% din teritoriu, precum și asigurarea managementului eficient și durabil al ecosistemelor naturale;

7) crearea sistemului de management integrat al calității aerului, reducerea emisiilor de poluanți în atmosferă cu 30% până în anul 2023 și a gazelor cu efect de seră cu cel puțin 20% până în anul 2020, comparativ cu scenariul liniei de bază;

8) crearea sistemelor integrate de gestionare a deșeurilor și substanțelor chimice, care să contribuie la reducerea cu 30% a cantităților de deșuri depozitate și creșterea cu 20 % aratei de reciclare până în anul 2023.

9.5 Rezultatele și impactul preconizate

În rezultatul implementării reușite a prezentei Strategii, vor avea loc schimbări majore, în primul rând, în domeniul protecției mediului înconjurător, care vor avea impact inclusiv asupra mediului economic și social. Pentru ca beneficiile sociale să devină evidente, sunt necesare investiții considerabile atât în infrastructura de mediu, cât și în cadrul instituțional de mediu. Prin urmare, în procesul de implementare a primelor 2 etape, costurile vor depăși cu mult beneficiile economice. Povara acestora se va traduce în tarife reale pentru serviciile de mediu, cum ar fi pentru alimentarea cu apă, canalizare, epurarea apelor uzate și gestionarea deșeurilor.



Implementarea obiectivului general va determina un management adecvat de mediu la toate nivelurile, asigurat prin următorii indicatori:

1) cadrul strategic, legislativ și normativ armonizat cu prevederile directivelor de mediu ale UE, aprobat și implementat eficient, inclusiv la nivel local (planurile locale de protecție a mediului);

2) reforma în sectorul de mediu, care va asigura condiții de bună guvernare și eficientizare a potențialului instituțional și managerial în domeniul protecției mediului, precum și punerea în aplicare a legislației aprobate, implementată;

3) prevederile de protecție a mediului și dezvoltare durabilă în politicile sectoriale, integrate, precum și investițiile verzi în ramurile economiei naționale (industrie, agricultură, energetică, transport, construcții, comerț, servicii etc.), asigurate;

4) sistemul informațional integrat de mediu, care va asigura accesul la informația de mediu și va oferi structurilor statale, mediului de afaceri și societății civile posibilitatea să cunoască informația de mediu, s-o utilizeze la necesitate și să participe la luarea deciziilor de mediu, creat și funcțional;

5) educația ecologică integrată în sistemul educațional; nivelul de educație ecologică;

6) sistemul de evaluare a impactului de mediu și de evaluare strategică de mediu, de autorizare/autorizare integrată de mediu, care va asigura reducerea la etapa inițială a riscurilor asupra factorilor de mediu și asupra sănătății umane, eficientizat și dezvoltat;

7) noile instrumente economice și fiscale de mediu – plăți, taxe ecologice, subsidii, subvenții, asigurare ecologică, garanții financiare, responsabilitate a producătorului, plăți pentru servicii ecosistemice etc., dezvoltate și aplicate;

8) sistemul de monitoring ecologic integrat, care va asigura supravegherea permanentă a stării și calității mediului, a resurselor naturale și a impactului antropic, bazat pe parametri și indici cu acoperire spațială și temporală, dezvoltat și aplicat;



- 9) sistemul de gestionare integrată a resurselor de apă;
- 10) sistemul de management integrat al calității aerului, care va asigura reducerea emisiilor de poluanți în atmosferă și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, bazându-se pe cele mai bune tehnici disponibile și pe cele mai bune practici de mediu, dezvoltat și implementat;
- 11) sistemul de gestionare integrată a deșeurilor creat și dezvoltat; cantitățile de deșuri depozitate;
- 12) investițiile în infrastructura de mediu și, respectiv, beneficiile sociale, economice și de mediu, asigurate.



CAPITOLUL 10

DIRECTII PENTRU SECTORUL CERCETARE- DEZVOLTARE SI DE INOVARE





10.1 SOLUȚII INOVATOARE PENTRU SECTORUL PUBLIC

Cercetarea și inovarea pot aduce contribuții importante nu numai în sectorul privat, ci și în cel public, care joacă un rol social și economic esențial ca furnizor de servicii, angajator și instanță de reglementare.

Strategia vizează, prin urmare, un proces – complementar celui de specializare inteligentă – de concentrare a resurselor în domenii cu relevanță publică directă, stimulând atât cererea publică de soluții inovatoare, cât și oferta din partea organizațiilor de cercetare –dezvoltare (CD).

10.2 DOMENII DE PRIORITATE PUBLICĂ pentru actualul ciclu strategic:

- ❖ **SĂNĂTATE.** Sănătatea reprezintă un domeniu cu impact critic asupra calității vieții și a resurselor publice. Numai impactul economic indirect al stării de sănătate a populației este estimat la câteva procente din PIB. În acest domeniu, cercetarea și dezvoltarea experimentală au o contribuție esențială, influențând nu numai bunăstarea individuală și generată, ci și perspectivele economice ale unei societăți.

- ❖ **PATRIMONIU ȘI IDENITATE CULTURALĂ.** Domeniul este consistent cu obiectivele esențiale ale Uniunii Europene, de promovare a patrimoniului cultural și lingvistic al fiecărei țări membre, de protecție a limbilor/idiomurilor minoritare și a celor pe cale de dispariție, de afirmare a identităților de grup în coordonatele multiculturalității. Domeniul vizează o gamă largă de teme de cercetare științifică, de la impactul social al științei și tehnologiei la dezvoltarea sistemului de educație, înțelegerea trecutului și anticiparea provocărilor societale, locale ori globale.



❖ **TEHNOLOGII NOI ȘI EMERGENTE.** Știința și tehnologia pot susține opțiunile de dezvoltare ale României indiferent de domeniul acestora. Este important, de aceea, ca dezvoltarea și adoptarea de noi tehnologii să aibă și o componentă deschisă, orientată spre rezolvarea de probleme specifice și capabilă să alimenteze nevoia publică indiferent unde apare aceasta. Componenta este puternic axată pe achiziția publică precomercială de inovare, susținând oportunitățile relevante strategic.

Soluțiile inovatoare pot îmbunătăți radical calitatea serviciilor publice. Cu toate acestea, colaborarea între furnizorii de astfel de servicii și autorități, pe de-o parte, și instituțiile CD publice, pe de alta, continuă să fie limitată. Puține organizații publice de cercetare oferă ritmic servicii suport de calitate pentru politicile publice din domeniile lor de competență. În același timp, furnizorii de servicii publice au demonstrat un interes redus pentru stimularea și absorbția de inovare.

Strategia va susține, prin instrumente de implementare (în special Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare și Programul Operațional Competitivitate - Axa Prioritară 24 Cercetare, Dezvoltare Tehnologică și Inovare pentru susținerea afacerilor și competitivitate) dezvoltarea colaborărilor și parteneriatelor public-public și public-privat, prin:

- ❖ Creșterea capacității sectorului public de a face aprecieri asupra nevoii de inovare (cartografierea solicitării raportate la eforturile CDI curente, scanarea opțiunilor tehnologice și evaluarea tehnologiilor).
- ❖ Cercetare tematică la inițiativa cercetătorilor, susținută de instituțiile publice direct interesate de rezultate.
- ❖ Proiecte de susținere a achizițiilor publice de produse și servicii inovative (“topdown”).



- ❖ Instrument de achiziții publice și de monitorizare a tehnologiilor noi și emergente.
- ❖ Stabilirea unei ținte naționale privind ponderea achizițiilor publice de produse și servicii inovative, în totalul achizițiilor publice.
- ❖ Program pilot de susținere a inovării sociale.



CAPITOLUL 11

STRATEGIA DE DIGITALIZARE





11.1 STRATEGIA DE DIGITALIZARE

Strategia Națională privind Agenda Digitală definește patru **domenii de acțiune**, după cum urmează:

- 1. e-Guvernare, Interoperabilitate, Securitate Cibernetică, Cloud Computing și Social Media** – domeniu prin care se vizează creșterea eficienței și reducerea costurilor din sectorul public din România prin modernizarea administrației;
- 2. TIC în educație, sănătate, cultură și eInclusion** – domeniu prin care se vizează sprijinul acestor tehnologii la nivel sectorial;
- 3. eCommerce, cercetare-dezvoltare și inovare în TIC** – domeniu ce vizează avantajele comparative regionale ale României și sprijină creșterea economică în domeniul privat;
- 4. Broadband și servicii de infrastructură digitală** – domeniu ce vizează asigurarea condițiilor de acces la echipamente TIC și Internet, pentru creșterea gradului de alfabetizare digitală și îmbunătățirea competențelor digitale.

O implementare completă a viziunii strategice asupra sectorului TIC în România va duce la investiții totale de aproximativ 2,4 miliarde euro. Impactul direct și indirect asupra economiei poate fi tradus într-o creștere a PIB de 13%, creșterea numărului de locuri de muncă cu 11% și reducerea costurilor administrației cu 12% în perioada 2021-2027.

Măsurile concrete prevăzute în Strategie vor duce la:

- asigurarea accesului cetățenilor și organizațiilor la servicii publice electronice (servicii de e-Guvernare);
- îmbunătățirea accesului la internet prin creșterea gradului de acoperire a rețelelor de comunicații electronice de mare viteză în bandă largă;
- creșterea gradului de utilizare a internetului;
- promovarea comerțului electronic;
- creșterea numărului serviciilor publice electronice transfrontaliere;



- sporirea conținutului digital și dezvoltarea de infrastructuri TIC în domeniile educației, sănătății și culturii;
- sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC prin susținerea cercetării-dezvoltării și inovării în domeniu.

Viziunea strategică este crearea în România a unui ecosistem care potențează competitivitatea societății în contextul schimbărilor tehnologice, plecând de la nevoile de dezvoltare identificate prin Strategia Națională și cele 8 Strategii Regionale de Specializare Inteligentă și concentrarea eforturilor pentru atingerea potențialului tehnologiilor digitale pentru a crea noi oportunități de dezvoltare atât pentru sistemul public, cât și pentru mediul de afaceri.

Obiective specifice sunt:

- ✓ OS(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- ✓ OS(ii) Îmbunătățirea conectivității digitale;
- ✓ OS (iii) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.

Iar Priorități de investiții vor fi pentru:

- 1) Integrarea Strategiei Naționale de CDI (Cercetare, Dezvoltare și Inovare) în Spațiul de Cercetare European și international;
- 2) Crearea și promovarea unui sistem atractiv de inovare în economie pentru toate tipurile de inovare;
- 3) Dezvoltarea capacității CDI a institutelor de învățământ superior;
- 4) Dezvoltarea capacității CDI a întreprinderilor mari;
- 5) Dezvoltarea de mari infrastructuri CDI, inclusiv transfer tehnologic;
- 6) Digitalizarea în educație;
- 7) Digitalizarea în cultură;



- 8) Digitalizarea în administrația publică central;
- 9) Stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea instrumentelor financiare.



CAPITOLUL 12

ZONA URBANĂ FUNCȚIONALĂ ȘI CONCEPTUL DE SMART VILLAGE



12.1. CONTEXTUL STRATEGIC



Uniunea Europeană a pregătit pentru perioada 2019-2024, agenda strategică, ce vizează pregătirea unei infrastructuri performante (dispozitive inteligente, rețea de senzori, tehnologii de comunicare, sisteme de colectare de date, aplicații interactive etc.). Municipiul Călărași, pregătește contextul strategic, în vederea dezvoltării inteligente a Zonei Urbane Funcționale Călărași în perioada 2021 – 2027, printr-o abordare integrată a obiectivelor, cerințelor și direcțiilor de acțiune prezentate în agenda strategică a UE, obiective care să se muleze perfect și să corespundă dezvoltării sustenabile și prospere a viitorului comunității.

În următoarea perioadă, și mai exact 2021- 2027, obiectivele de politică propuse în cadrul Politicii de Coeziune Post 2020, sunt următoarele:

- O Europă mai inteligentă – materializarea avantajelor obținute în urma digitalizării, avansate ce vin în sprijinul, cetățenilor, întreprinderilor mici și mijlocii și nu în ultimul rând, în sprijinul administrațiilor publice;
- O Europă mai ecologică, cu reducerea emisiilor de carbon și a gazelor cu efect de seră – investiții în tranziția în domeniul energetic, a energiei din surse regenerabile, precum și combaterea schimbărilor climatice;



- O Europă mai conectată – prin îmbunătățirea rețelelor digitale și a mobilității durabile;
- O Europă mai socială – sprijinirea calității forței de muncă, îmbunătățirea educației, oferirea accesului egal la asistența medicală și incluziune socială;
- O Europă mai aproape de cetățeni – prin suportul și sprijinul strategiilor de dezvoltare locale, punerea accentului pe integrarea în domeniul social, economic și al mediului.

România și celelalte 193 de state membre ale ONU la Summit-ul privind dezvoltarea, în cadrul cărora s-a adoptat Agenda 2030 pentru dezvoltarea durabilă au aprobat programul de acțiune globală care promovează echilibrul între domeniile de dezvoltare durabilă, mai exact economic, social și mediu. Agenda însumează un număr de 17 obiective de dezvoltare durabilă, în diferite ramuri esențiale, printre care și soluții de dezvoltare durabilă a orașelor și comunităților, pentru următorii 15 ani.

12.2. PREZENTARE GENERALĂ

Zona Urbană Funcțională reprezintă acea zonă formată din unul sau mai multe centre urbane cu caracter polarizator din punct de vedere socio-economic și localitățile înconjurătoare, între care există cel puțin o relație bazată pe migrație și navetism (datorată proximității), care împărtășesc una sau mai mult specializări funcționale și/ sau caracteristici cultural-istorice și care însumează o populație de cel puțin 250.000 locuitori.

Călărași este municipiul de reședință a județului cu același nume, fiind și cel mai mare centru urban din județ. Așadar, la nivelul județului Călărași au fost identificate 5 zone urbane funcționale concentrate în jurul următoarelor centre urbane: municipiul Călărași, municipiul Oltenița, orașul Budești, orașul Fundulea și orașul Lehliu-Gară. Din punct de vedere al așezării geografice, ca poziționare, Zona Urbană Funcțională Călărași este situată în partea de Sud-Est a județului Călărași, parte a Regiunii de Dezvoltare a României Sud-Muntenia, alături de

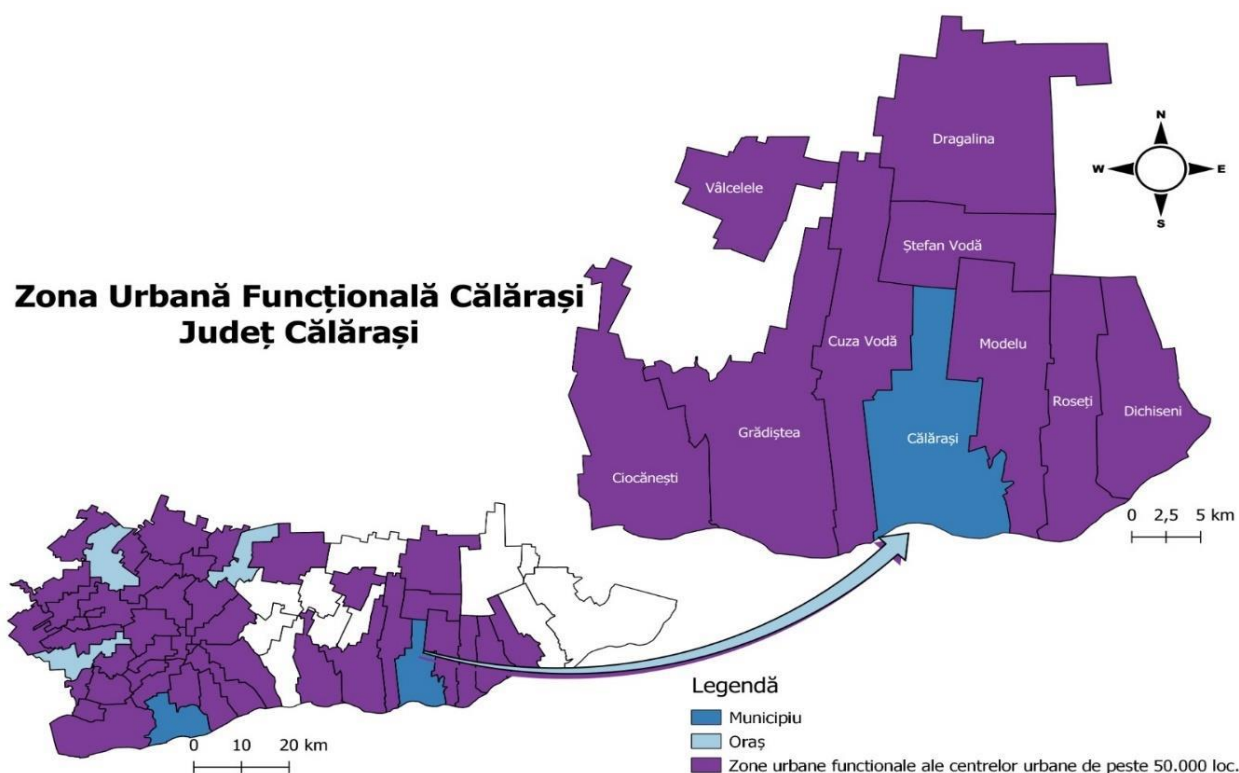


șapte județe. Teritoriul Zonei Urbane Funcționale Călărași se învecinează la Nord cu județul Ialomița, la Est cu localitățile Mânăstirea și Ulmu, la Sud cu Bulgaria, iar la Est cu localitățile Cosologeni și Ulmu.

Accesul către Zona Urbană Funcțională Călărași se poate realiza atât prin mijloace rutiere, cât și pe cale feroviară și navală. În ceea ce privește conectivitatea cu principalele centre urbane de interes național, poziționarea în teritoriu face ca aceasta să fie așezat favorabil față de unii dintre marii poli de creștere ai României.

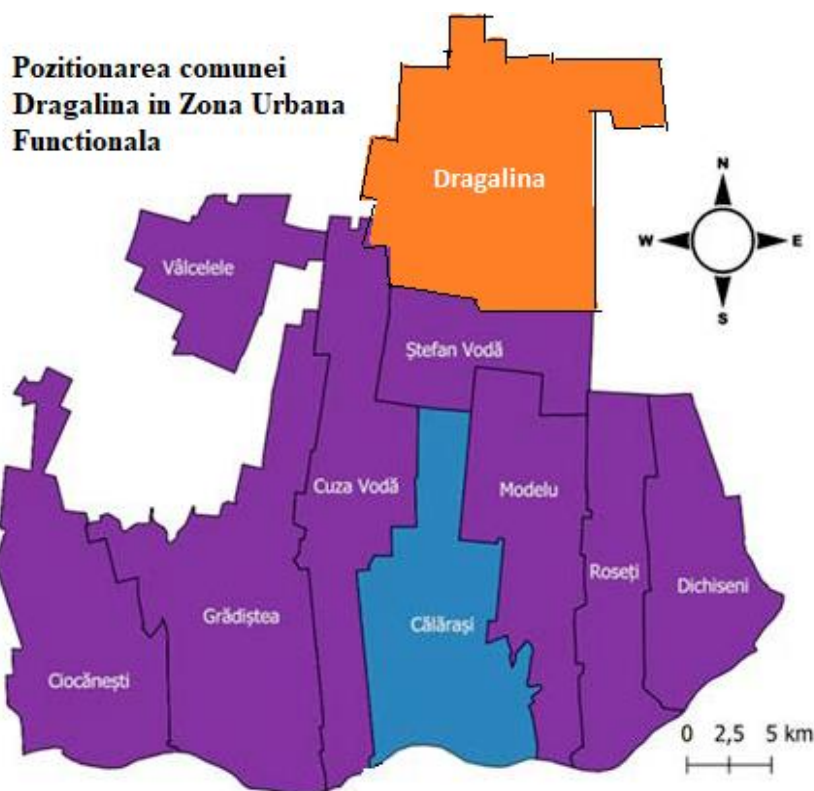
Pe lângă celelalte comune din județul Călărași, comuna Dragalina, reprezintă a doua comună ca suprafață din structura Zonei Urbane Funcționale având o suprafață de 17.877 ha. Comuna Dragalina este formată din 3 localități: Dragalina (reședința de comună), Constantin Brâncoveanu și Drajna Nouă.

Comuna Dragalina, face parte din Zona Urbană Funcțională Călărași, pe lângă minicipiul reședință de județ și alte 8 comune: Ciocănești, Cuza Vodă, Dichiseni, Grădiștea, Modelu, Roseți, Ștefan Vodă și Vâlcelele.








Comuna Dragalina reprezintă un pion principal în realizarea unei Zone Urbane Funcționale, deoarece este poziționată într-o zonă de interes și anume la intersecția liniilor de cale ferată București – Constanța și Călărași – Slobozia și a arterelor rutiere București – Constanța prin drumul național DN 3A și Autostrada Soarelui A2 și Călărași - Slobozia prin drumul național DN 21. Prezența în zonă a operatorilor economici puternici din diferite domenii de interes (agricultura, comerț, producție, transport, etc), îmbunătățește calitatea vieții locuitorilor, și ajută la creșterea forței de muncă, atât în rândul locuitorilor comunei Dragalina, dar și pentru locuitorii celorlalte comune din Zona Funcționala Urbana.



Legendă

-  Municipiu
-  Zone urbane funcționale ale centrelor urbane de peste 50.000 loc
-  Comuna Dragalina - membru ZUF



Pe lângă poziționarea strategică, comuna Dragalina reprezintă un punct mare de interes pentru Zona Urbană Funcțională, fiind situată în apropierea unor poli de atracție urbană (Slobozia, Fetești, Călărași, București) și accesul excelent la principalele căi de comunicație, conferă comunei Dragalina un impact pozitiv asupra schimburilor comunității locale cu exteriorul (mărfuri, educație, locuri de muncă) și numeroase avantaje economice.

Din punct de vedere al dezvoltării Zonei Urbane Funcționale, se va pune mereu accentul pe relațiile ce urmează a fi încheiate și dezvoltate între Unitățile Administrativ Teritoriale aparținătoare, prin găsirea de soluții multiple, la problemele comune, într-o manieră eficientă și eficace, refacerea relațiilor dintre administrație și sectorul privat și asigurarea legăturilor în cadrul domeniilor de mobilitate, mediu, sănătate, educație, energie, etc.

12.3. PORTOFOLIUL DE PROIECTE

Portofoliul de proiecte propus pentru atingerea obiectivelor strategice a fost elaborat pe baza nevoilor identificate în cadrul studiului Zonei Urbane Funcționale care are ca obiectiv principal dezvoltarea și modernizarea comunelor membre, precum și rezolvarea problemelor actuale.

Alegerea proiectelor a fost efectuată în primă fază pe baza studiilor realizate în cadrul proiectului de elaborare a Zonei Funcționale Urbane Călărași și a fost definitivată în urma consultării publice a comunei, dar și prin consultarea celorlalți membri ai Zonei Urbane Funcționale.

Aceste proiecte au fost alese ținând cont de nevoile locuitorilor, pentru transformarea, îmbunătățirea și digitalizarea comunei, implementarea conceptului de smart village, pentru a crește mobilitatea, pentru a oferi locuitorilor acces la tehnologie, la infrastructura modernă, la servicii medicale de ultimă generație, la energie verde, etc.



Proiect	Localitatea	STADIU PROIECT			SURSA DE FINANȚARE			Valoarea lucrării -estimativ EURO fara TVA		
		Idee	SF	PT	DE	Execuție	Buget de stat		Buget local	Fonduri UE
<u>INFRASTRUCTURA LOCALITĂȚII ȘI TRANSPORT</u>										
1	Sistem integrat de monitorizare a calității apei și pentru prevenirea inundațiilor prin instalarea de enzori specifici și alertarea populației în cazul situațiilor cu potențial pericol	Comuna Dragalina	x							
2	Sistem inteligent integrat de management al transportului public (inclusiv componentele de planificare a călătoriilor și de informare în stații) infrastructură inteligentă specifică de transport public	Comuna Dragalina	x							
3	Extinderea sistemului de creștere a siguranței în trafic, inclusiv platformă de management al securității urbane(camera video de supraveghere, camera LPR, camera radar, video content analysis, etc)	Comuna Dragalina	x							
4	Amenajarea și piste pentru bicicliști în comuna	Comuna Dragalina	x							
5	Înființarea/realizarea de alei și spații pietonale	Comuna Dragalina	x							
6	Crearea de spații verzi și pietonale, recreative, pentru locuitorii din comuna, inclusive cele aflate lângă trotuare	Comuna Dragalina	x							
7	Amenajarea unui drum de exploatare agricolă cu acces între DN3A – DN21	Comuna Dragalina	x							



8	Extindere alimentare cu gaze naturale în comuna Dragalina, județul Călărași	Comuna Dragalina	x
9	Reabilitarea/construirea de blocuri din comuna Dragalina	Comuna Dragalina	x
10	Crearea unui sistem de supraveghere modern pentru creșterea siguranței cetățenilor	Comuna Dragalina	x
11	Dezvoltarea mobilității prin înființarea transportului local/zonal modern, și înființarea /modernizarea stațiilor de autobuz	Comuna Dragalina	x
<u>MEDIU</u>			
12	Creșterea eficienței energetice prin producerea de “ energie verde” (parcuri fotovoltaice, etc)	Comuna Dragalina	x
13	Stimularea deplasărilor private cu vehicule electrice, prin înființarea unei rețele de stații de încărcare și realizare platformă de gestionare a stațiilor	Comuna Dragalina	x
14	Centrul operațional pentru monitorizarea parametrilor de eficiență energetică, indicatorilor de performanță și pentru prioritizarea intervențiilor și investițiilor	Comuna Dragalina	x
15	Reducerea emisiilor de CO ₂ prin achiziționarea unor microbuze și mașini electrice asigurând un transport public nepoluant	Comuna Dragalina	x
16	Reducerea consumului energetic al localității prin modernizarea rețelei de iluminat public și înlocuirea lămpilor actuale poluante cu lămpi solare sau alte sisteme care reduc consumul de energie electrică	Comuna Dragalina	x
17	Reducerea emisiilor de CO ₂ prin înființarea unei stații de reîncărcare pentru vehiculele electrice	Comuna Dragalina	x
18	Gestionarea deșeurilor prin înființarea unei stații de tartare și reciclare deșeuri		



19	Modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public, prin introducerea sistemelor de telemanagement și adoptarea de soluții integratoare	Comuna Dragalina	x
20	Sistem integrat de management al deșeurilor	Comuna Dragalina	x
21	Realizarea unei stații de cogenerare energetică prin biomasă și biogaz în comună	Comuna Dragalina	x
22	Eficiența energetică în clădiri publice	Comuna Dragalina	x
23	Eficiența energetică a blocurilor prin lucrări de reabilitare termică	Comuna Dragalina	x
24	Creșterea eficienței energetice în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ	Comuna Dragalina	x
25	Creșterea eficienței energetice la gospodăriile de apă și stațiile de epurare;	Comuna Dragalina	x
26	Încurajarea unei colectări selective, prin înființarea de spații destinate acestui scop	Comuna Dragalina	x
27	Consilierea și informarea populației pentru protecția mediului și colectarea selectivă a deșeurilor	Comuna Dragalina	x
<u>ECONOMIC</u>			
28	Realizarea spațiului de depozitare și procesare legume și fructe în comună	Comuna Dragalina	x
29	Modernizarea și diversificarea piețelor agroalimentare în localitate	Comuna Dragalina	x
30	Spațiu de producere a energiei pentru solarii/ sere precum și zona de desfacere/depozitare a produselor	Comuna Dragalina	x
31	Crearea unui centru de afaceri/parc industrial	Comuna Dragalina	x
<u>EDUCAȚIE</u>			
32	Dotarea unităților de învățământ de la nivelul zonei cu infrastructura specifică educației smart(dispositive	Comuna Dragalina	x



	necesare învățământului on-line, platform digitale de e-learning, bibliotecă școlară virtuală, tele-educație, e-catalog, etc)		
33	Modernizarea și dotarea cu echipamente modern în Liceul Tehnologic”Duiliu Zamfirescu” Dragalina	Comuna Dragalina	x
34	Construire internat și cantină în cadrul Liceul Tehnologic”Duiliu Zamfirescu” Dragalina, str. Liceului, nr.6, comuna Dragalina, Județul Călărași	Comuna Dragalina	x
<u>TINERET</u>			
35	Construirea de locuințe de serviciu pentru păstrarea tinerilor specialiști în localitate	Comuna Dragalina	x
36	Crearea unui spațiu/zona de agrement și recuperare pentru tinerii cu deficiențe	Comuna Dragalina	x
<u>CERCETARE – DEZVOLTARE, INOVARE ȘI DIGITALIZARE</u>			
37	Platformă de promovare a oportunităților de investiții și a cooperării între investitorii locali și externi și crearea de spații virtuale de afaceri, inclusive susținerea întreprinzătorilor sociale	Comuna Dragalina	x
38	Digitalizarea, îmbunătățirea serviciilor, platformelor și programelor oferite către populație	Comuna Dragalina	x
39	Crearea unor platforme și programe online ce au ca scop sprijinirea cetățenilor comunei	Comuna Dragalina	x
40	Sistem informatic de tip ERP/GRP pentru creșterea performanțelor activității administrațiilor publice și dezvoltarea unei componente de relații cu clienții de tip CRM	Comuna Dragalina	x



41 Dezvoltarea unei infrastructuri de comunicații performante, support pentru aplicații și acces public la wi-fi	Comuna Dragalina	x
---	------------------	---

SĂNĂTATE

42 Înființarea unui centru medical de permanență pentru dezvoltarea asistenței ambulatoriu	Comuna Dragalina	x
---	------------------	---



12.4. CONCEPTUL „ SMART VILLAGE ”

Uniunea Europeană promovează activ ideea „satelor inteligente”. Adoptarea noilor tehnologii și, în special, utilizarea internetului, este văzută ca o parte vitală a strategiilor pentru a combate declinul rural. Este evident că zonele cele mai slab conectate la internet sunt acelea care se confruntă cu cel mai mare declin demografic, economic și social. Gestionarea performantă și calitativă a infrastructurii, comunităților și a instituțiilor private și publice reprezintă scopul principal al unui sat inteligent, iar transformarea infrastructurii și serviciilor publice în sisteme complet integrate și inteligente reprezintă misiunea generală la nivel local.

Conceptul (Smart Village) se referă la comunitățile din zonele rurale care utilizează soluții inovatoare pentru a îmbunătăți viața locuitorilor, pentru eficientizarea actului administrativ și dezvoltarea mediului economic bazându-se pe punctele forte, oportunitățile locale și cele mai noi tehnologii. Smart village utilizează soluții în domeniul tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor, a





datelor colectate în timp real de la echipamentele utilizate și prin proiectarea inteligentă a dezvoltării localității pentru îmbunătățirea calității vieții, eficiența serviciilor urbane și competitivitatea .

Obiective

1. Obiectivul proiectelor tip Smart Village este de a oferi sătenilor beneficiile unui stil de viață cât mai ridicat și modern, păstrând în același timp valorile, tradițiile și obiceiurile comunităților rurale înțelegând avantajele unui stil de viață sustenabil și sănătos.

2. Eliminarea decalajelor digitale dintre zonele urbane și cele rurale.

3. Folosirea datelor din comunitate pentru a înțelege punctele tari și punctele slabe, pentru valorificarea oportunităților locale și eliminarea sau reducerea amenințărilor.

Abordare

Proiectele Smart Village se bazează pe o abordare participativă pentru a dezvolta și implementa strategia locală sau pentru a-și îmbunătăți condițiile economice, sociale și de mediu.

Cooperare

Un proiect corect și complet de Smart Village va căuta cooperarea și parteneriatele cu celelalte comune/orașe limitrofe și va fi integrat la nivel regional. Inițierea și implementarea strategiilor Smart Village se poate baza pe inițiativele existente și pot fi finanțate de o varietate de surse publice și private.



Conceptul de Smart Village poate îmbunătăți și aduce avantaje pentru mai multe domenii și ramuri de interes pentru comunitatea implicată. Domeniile de interes care pot fi îmbunătățite sunt: administrația publică, mediu înconjurător, mobilitate, economie, populație, sănătate, educație, mediu/dezvoltare durabilă, salubritate, transformare digitală, energie regenerabilă, etc.

Administrația publică

Administrațiile publice au nevoie de sisteme și instrumente inteligente pentru o coordonare eficientă între diverse departamente, agenții și sectoare, pentru a avea acces la date în timp real, pentru un schimb optim de informații și pentru punerea în aplicare de noi proiecte de bunăstare și dezvoltare.

Mediu înconjurător

Printre soluțiile unui mediu înconjurător sănătos din comunitățile inteligente, se numără monitorizarea calității aerului, optimizarea consumului de energie și electricitate, apă și urmărirea deșeurilor pot produce rezultate precum 10-15% mai puține emisii de GES, cu 30-130 de kilograme mai puține de deșeurile solide pe persoană și 25 -80 litri de apă economisită de persoană pe zi.



Mobilitate

Proiectele legate de creșterea mobilității urmăresc să facă sistemele de transport mai inteligente, mai sigure și mai eficiente, prin utilizarea noilor tehnologii digitale.

Sănătate

Sănătatea este un domeniu foarte important în evoluția și în desfășurarea armonioasă a unei comunități, de aceea prin optimizarea serviciilor de sănătate, se îmbunătățește calitatea vieții și bunăstarea populației.

Economie

Acest fenomen digitalizării și apariția continuă a diferitelor tehnologii inovatoare schimbă cerințele multor domenii, mai ales pe piața muncii și în economie. Prin urmare, comunitățile inteligente trebuie să dezvolte strategii pentru a aborda noile joburi (meseriile viitorului) care vor sta la baza industriei 4.0 și a economiei inteligente.

Populație

Este limpede că în cadrul conceptului nu se măsoară nivelul inteligenței ca și capacitate intelectuală a individului, ci mai degrabă capacitatea acestuia de a fi pro-activ, în loc de reactiv, nivelul său de instruire digitală, participarea prin mijloace diverse la luarea deciziilor.

Educație

Conceptul de educație inteligentă, vine din nevoie de cunoaștere și din dorința de evoluție. Educația reprezintă printre cele mai importante ramuri ale unei comunități, iar prin digitalizarea și îmbunătățirea acestui domeniu, se dorește modificarea sistemului clasic de învățare, oferind copiilor accesul mult mai ușor la informații, îmbunătățind calitatea vieții.

Conceptul de viață inteligentă include domenii extraordinar de importante și cu impact direct asupra calității vieții. Cu toate acestea, domeniile de mai jos sunt considerate ca fiind definatorii pentru măsurarea calității vieții: turism,



cultură și timp liber, servicii medicale, securitate, acces la tehnologie, bunăstare și incluziune socială dar și gestionarea spațiilor publice.

Beneficii

Implementarea conceptului asigură beneficii imediate pentru locuitori, pentru instituție dar și pentru mediul economic.

Prin urmare, o comună inteligentă și tehnologizată aduce beneficii pentru cetățeni în domeniul educației, sănătății, transportului, mediului, al interacțiunii cu autoritățile administrației publice locale, dar și oportunități sporite pentru mediul de afaceri, toate acestea contribuind la îmbunătățirea calității vieții.